

# RELA TÓRIO

ANUAL E  
DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS 2022



# FLA MEN

# CO

RE  
RE  
RE  
RE  
CLUBE DE  
CLUBE DE  
CLUBE DE  
CLUBE DE  
RECATAS  
RECATAS  
RECATAS  
RECATAS  
DO  
DO  
DO  
DO  
FLAMEN  
FLAMEN  
FLAMEN  
FLAMEN  
FLAMEN



# CAR TAR

CARTA DO  
PRESIDENTE



CRF FLAMENGO CRF FLAMENGO CRF FLAMENGO CRF FLAMENGO

O ano de 2022 ficará marcado como um ano de consolidação do Flamengo entre as marcas mais importantes no segmento do futebol, não só nas Américas, mas em todo o mundo.

Não faltaram desafios: a crise global ocasionada pelo conflito na Ucrânia, o ambiente político acirrado pelo calendário eleitoral e o permanente receio de um novo agravamento da crise da COVID-19 foram fatores que testaram a resistência de todos os mercados. Não foi diferente no futebol, adicionalmente impactado pelo calendário “encurtado” com a realização da Copa do Mundo em dezembro.

Contudo, não faltou disposição e trabalho para superar todos estes desafios e, assim, conseguimos finalizar o ano com conquistas celebradas pela imensa Nação Rubro-Negra. No Maracanã lotado, diante de nossa torcida, conquistamos a Copa do Brasil pela quarta vez. A mesma torcida foi abraçada pela cidade de Guayaquil, para onde se dirigiu em grande número e ajudou o time a trazer a Libertadores de volta para a Gávea! O tão sonhado tricampeonato foi conquistado de forma invicta, na terceira final continental do clube em quatro anos. A conquista das Copas colocou o Flamengo em uma posição incontestável de protagonismo nas Américas.

Essas conquistas foram impulsionadas pela Nação de forma emocionante. Os estádios lotados foram a tônica em todas as competições. Recordes de público<sup>1</sup> foram quebrados e a maior média do ano, mais uma vez, foi do Flamengo (mais de 45 mil pessoas). Nesse ano, o Maracanã e os demais estádios, pela primeira vez após a pandemia da COVID-19, puderam receber torcedores sem restrições e o Flamengo respondeu à altura, com jogos vitoriosos e apresentando o futebol com DNA rubro-negro. O programa Nação Sócio Torcedor atingiu números próximos a 90 mil afiliados, cuja contribuição foi de imensa importância para os objetivos conquistados.

Toda essa jornada vitoriosa fortaleceu ainda mais a sinergia entre o Clube e a Nação Rubro-Negra, de forma que permitiu alcançarmos duas marcas expressivas também no campo econômico: a Receita Recorrente e o Patrimônio do Clube atingiram o maior valor na história do Clube de Regatas do Flamengo. A marca do bilhão, agora atingida contando somente Receitas Recorrentes – que não consideram venda de atletas – foi ultrapassada através da potencialização das linhas de bilheteria, do programa Nação Sócio Torcedor e de receitas comerciais, além das premiações das competições esportivas conquistadas.

---

<sup>1</sup> O jogo contra o Palmeiras válido pelo Campeonato Brasileiro, teve público presente de 69.997 pessoas, o maior em jogos entre clubes no “Novo” Maracanã, recorde já batido pelo próprio Flamengo, em 2023.



Nos consolidamos como o maior clube das Américas e um dos maiores do mundo no que tange a plataformas digitais, tendo o maior número de seguidores em todas as redes no Brasil. Somando todas, tivemos cerca de 1 bilhão de interações, sendo o 1º clube das Américas e o 7º do mundo nessa métrica, reforçando nossa dimensão global.

Tivemos mais um ano histórico nos esportes olímpicos. No basquete, atingimos nosso grande objetivo: o bicampeonato mundial no Egito. No remo, conquistamos o pentacampeonato brasileiro de barcos curtos e o tricampeonato de barcos longos. Também na natação, nosso atleta Stephan Steverink se sagrou campeão mundial júnior em Lima. Ademais, nossos campeões olímpicos Isaquias Queiroz (canoagem), Rebeca Andrade (ginástica artística) e Rafaela Silva (judô) sagraram-se campeões mundiais em suas modalidades. No caso da Rebeca, cabe destacar que foi a primeira vez na história em que uma brasileira conquistou a medalha de ouro na competição individual geral, se consagrando como a melhor ginasta do mundo.

Graças a esses resultados, conseguimos manter nossas estratégias de fortalecimento da marca e aumento da competitividade, dando sequência a importantes investimentos relacionados à modernização de nossas instalações, inovação, digitalização, produção de conteúdo e qualificação técnica do nosso elenco de futebol, não apenas pela aquisição e renovação contratual de atletas de ponta como também pelo investimento nas nossas categorias de base.

Nesta última temporada, tão vitoriosa para o time profissional, o Flamengo comemorou mais uma marca histórica também com os Garotos do Ninho: a base rubro-negra conquistou 44 títulos em 2022, superando os 27 troféus de 2021 e estabelecendo um novo recorde para o clube. Das 13 categorias do futebol de base, 12 foram campeãs. Os números refletem a excelência do trabalho realizado diariamente com os jovens e todos os profissionais que trabalham nos bastidores para desenvolver nossos talentos. Não à toa, é cada vez maior o número de Garotos do Ninho que são cedidos ao profissional, conquistam títulos e caem nas graças da Nação: foram oito os atletas formados no Clube promovidos à equipe principal durante o ano, sem contar com outros dezessete atletas da base que foram relacionados pela primeira vez na equipe principal.

O ano também foi marcado por mais alguns importantes passos dados no investimento no nosso time feminino de futebol. Desde 2019, o projeto vem em constante desenvolvimento e, hoje, o clube conta com uma equipe profissional, reforçada com grandes atletas de peso internacional, e outra na categoria Sub-20. Empresas de peso no mercado confiaram no planejamento rubro-negro e têm sido parceiras muito além da exposição da marca, com ações de fomento à modalidade ao lado do Clube. Paralelo a isso, um dos grandes



pilares do crescimento das Meninas da Gávea tem sido o aumento do número de partidas transmitidas ao vivo pela FlaTV, dando mais visibilidade ao futebol feminino.

Para manter-se como um equipamento de excelência em padrões internacionais, investimentos relevantes continuamente são feitos no CT George Helal. Adicionalmente, vale ressaltar que, somente em 2022, foram investidos R\$ 231 milhões para a aquisição de jogadores como Éverton “Cebolinha”, Fabrício Bruno, Santos e Arturo Vidal, além de importantes reforços por empréstimo, como Ayrton Lucas e Guillermo Varela, reforçando a nossa convicção de que o investimento em um elenco de alta performance é fundamental para os resultados esportivos.

Ao longo do ano, diversos projetos e ações foram desenvolvidos pelo setor da Responsabilidade Social do Clube, pautados nos segmentos Educação, Inclusão Social, Saúde e Sustentabilidade. Abaixo, destaco alguns deles:

- No projeto Jogaremos Juntos, que atua sobre a educação através da prática esportiva, 700 crianças foram impactadas em 2022, dois núcleos foram inaugurados e duas escolas da rede pública viraram parceiras;
- O Recicla Nação, um projeto de educação ambiental que já destinou à reciclagem, em seu segundo ano de existência, 23.193kg de resíduos sólidos (plástico e papelão), possibilitando cestas básicas e refeições para 3.260 pessoas em situação de extrema vulnerabilidade;
- Com o projeto Pé de Gol, 870 mudas de árvore foram plantadas - 10 a cada gol do Flamengo nos campeonatos brasileiros feminino e masculino;
- No projeto Redinha Fla, bolsas que reutilizam redes de pesca e meiões inutilizados do clube são fonte geradora de renda para artesãs e pescadores da colônia de Jurujuba, na Baía Guanabara;
- O Nação no Maraca foi um dos projetos de maior engajamento nas redes. Por seu intermédio, 1.700 pessoas em situação de rua, acolhidas de instituições de reinserção social, estudantes da rede pública, assistidos de projetos sociais, pessoas com deficiência e outros grupos vulnerabilizados, puderam vivenciar momentos inesquecíveis no Maracanã;

Os esforços colocados nos projetos e ações acima tiveram alguns reconhecimentos em premiações e eventos, dos quais muito nos orgulhamos. O projeto Redinha Fla marcou presença no Global Innovation Summit e na Conferência dos Oceanos da ONU, em Portugal, como uma iniciativa inovadora de economia circular, além de levar o prêmio Pulsar 2022 pela campanha de



apoio às vítimas das chuvas de Petrópolis e a ação de fornecimento de kits de água tratada para pessoas em situação de extrema vulnerabilidade.

Não podemos deixar de fazer uma menção especial ao nosso programa de embaixadas e consulados. Terminamos este ano de 2022 com um total de 471 embaixadas e consulados, estando presentes em todos os estados brasileiros e em mais de 25 países no exterior, são mais de 60 mil rubro-negros vinculados ao programa. Além de ampliar os horizontes de nossa marca no âmbito nacional e internacional, toda essa energia foi traduzida não só em ações para impulsionar nossas conquistas, mas também para apoiar campanhas sociais em suas cidades de atuação. Foram mais 600 ações tais como: doação de sangue, campanha do cobertor e agasalho, cadastro consciente de medula óssea, natal solidário e arrecadação de matérias escolares, entre outros.

Nesse ano pudemos solucionar definitivamente a preocupante cobrança judicial que o Banco Central fazia ao Flamengo, tendo o clube firmado um acordo com a referida autarquia por um valor reduzido e que permitiu liberar aproximadamente 70% das penhoras que oneravam os apartamentos do edifício Hilton Santos, no conhecido Morro da Viúva, o que possibilitará um avanço patrimonial e melhor aproveitamento dos imóveis em novos projetos de interesse do Flamengo.

No campo institucional, nos mantivemos engajados em discussões em prol da modernização do futebol brasileiro, como naquelas acerca da nova liga e do calendário de competições. A criação da Libra foi formalizada e a almejada paralisação do Campeonato Brasileiro, em períodos de Data FIFA, foi anunciada pela CBF para a temporada 2023.

Em 2022, foi realizada no Catar a 22ª Copa do Mundo de Futebol. Gostaríamos de destacar, com especial apreço, a convocação de quatro dos nossos atletas para a mais importante competição de seleções. Guillermo Varela e Giorgian De Arrascaeta, representando a Seleção Uruguaia, e Everton Ribeiro e Pedro, defendendo as cores da Seleção Brasileira, levaram o orgulho de ser Flamengo ao maior palco do futebol mundial, sem esquecer ainda de Vinícius Júnior e Lucas “Paquetá”, dois Garotos do Ninho que também vestiram a amarelinha.

Para um clube como o nosso, repleto de grandes atletas em sua história, é sempre uma honra ver aqueles que vestem o Manto Sagrado representando-nos na competição mais prestigiosa do futebol. Estamos satisfeitos com as conquistas de nossos atletas e esperamos que essa tradição de ter jogadores rubro-negros brilhando no cenário mundial se mantenha no futuro.

Ao apresentar nossas Demonstrações Financeiras 2022, um ano de grandes expectativas após um período de maior contração econômica,

celebramos grandes resultados, superando nossas metas esportivas e corporativas. Assim, o Flamengo reafirma sua posição de potência mundial no futebol e nos esportes olímpicos, e consolida sua marca e seu modelo de gestão, pautado na sustentabilidade, transparência e busca pela excelência.



**RODOLFO LANDIM**  
**PRESIDENTE DO CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO**



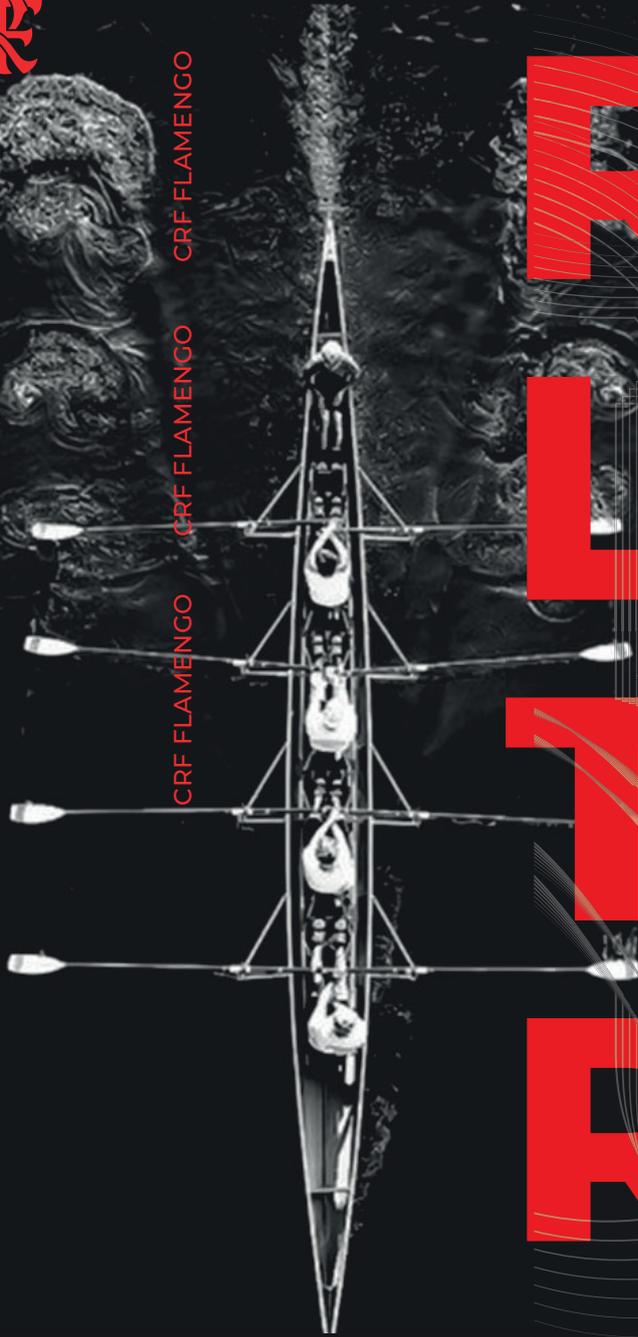


CRF FLAMENGO

CRF FLAMENGO

CRF FLAMENGO

CRF FLAMENGO



# RE LA TÓ RIO

DE GESTÃO  
ECONÔMICA

## SUMÁRIO EXECUTIVO

	2022	2021/A <sup>2</sup>
<b>Performance da equipe de Futebol Profissional Masculino</b>		
<b>Copa Libertadores da América</b>	<b>Campeão</b>	Final
<b>Campeonato Brasileiro</b>	<b>5º Lugar</b>	2º Lugar
<b>Copa do Brasil</b>	<b>Campeão</b>	Semifinal
<b>Supercopa do Brasil</b>	<b>Final</b>	Campeão
<b>Campeonato Carioca</b>	<b>Final</b>	Campeão
<b>Principais Indicadores de Performance Financeira e Operacional (R\$ milhões)</b>		
<b>Número de Sócios Torcedores</b>	<b>89.859</b>	60.902
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.177</b>	991
<b>Ebitda</b>	<b>342</b>	325
<b>Superávit</b>	<b>136</b>	130
<b>Dívida Operacional Líquida</b>	<b>217</b>	263

A temporada 2022 ficou marcada pelas **conquistas da Copa Libertadores da América e da Copa do Brasil**. A terceira conquista da Libertadores – primeira invicta na história do Clube – representa **a melhor campanha da história da competição** mais importante do Continente (12 vitórias e um empate).

O desempenho esportivo do Futebol Profissional impulsionou a sinergia entre Clube e torcedor, proporcionando **excelentes números de bilheteria e do programa de Sócio Torcedor**. Em 2022, cerca de 2 milhões de pessoas foram aos estádios para assistir aos jogos da equipe profissional<sup>3</sup>

<sup>2</sup> Esta tabela e os gráficos apresentando séries históricas utilizarão para os anos de 2020 e 2021 os valores ajustados, para desconsiderar o efeito do atraso da realização do Campeonato Brasileiro 2020, que terminou somente em fevereiro de 2021. Em tais casos, a legenda do gráfico indicará que se trata de um valor ajustado ao referir-se a “2020/A” e “2021/A”.

<sup>3</sup> Contando somente partidas em que o Flamengo foi mandante, no Maracanã, Mané Garrincha e Raulino de Oliveira.



e o programa Nação Sócio Torcedor retomou a marca de aproximadamente 90 mil associados.

Tais números impulsionaram a receita de *matchday*<sup>4</sup> que conjuntamente às receitas de *broadcast* – a maior dos últimos 10 anos em especial devido aos prêmios pelas conquistas das Copas – e as comerciais – que tem apresentado um crescimento consistente ao longo dos últimos anos –, levaram o Clube a atingir uma receita bruta recorde de mais de R\$ 1,1 bilhão e **uma receita recorrente pela primeira vez acima de R\$ 1 bilhão.**

Com um **superávit de R\$ 136 milhões**, o Clube solidificou sua capacidade de gerar receitas recorrentes sustentáveis, ou seja, capazes de fazer face às suas despesas operacionais e administrativas sem dependência direta da venda de direitos econômicos de jogadores.

Para além dos bons resultados obtidos em suas receitas, o equilíbrio encontrado no controle de gastos – que têm sido mantidos em um patamar estável ao longo dos últimos anos – tem papel crucial no superávit obtido. Isso posto, o Clube apresentou em 31 de dezembro de 2022, um caixa de R\$ 254 milhões, endividamento operacional líquido de R\$ 217 milhões e um índice de alavancagem de 0,6x.

Resumindo, a estratégia de crescimento sustentável de receitas com eficiência operacional, baixo custo financeiro e reinvestimento contínuo vem se provando bem-sucedida, como atestam os resultados financeiros e a performance esportiva dos últimos quatro anos.

---

<sup>4</sup>A Receita Recorrente expressa a capacidade do clube em obter ganhos a partir da sua operação, excluindo, portanto, os ganhos com as transferências de jogadores. Dividimos a receita recorrente em quatro grupos: *Broadcast* (direitos de transmissão e premiações), Comercial (patrocínios, licenciamento, royalties, etc.), *Matchday* (receitas ligadas às realizações dos jogos como bilheteria, alimentos e bebidas, e ao programa de Sócio Torcedor) e Outros (mensalidades sociais, escolinhas e outros itens).

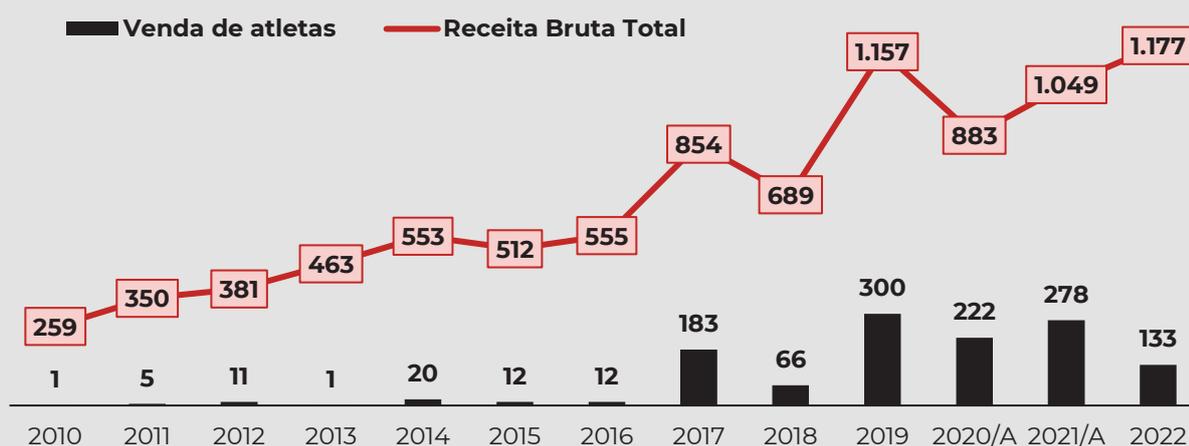


## RECEITA OPERACIONAL BRUTA

O Clube atingiu uma receita operacional bruta de R\$ 1.177 milhões em 2022, ultrapassando mais uma vez a marca de R\$ 1 bilhão. Esta é a maior receita da história do Flamengo, mesmo atualizando os valores históricos pela inflação, conforme mostra o Gráfico 1. Este nível recorde de receitas foi atingido, mesmo com um volume de vendas de atletas menor do que em anos anteriores, por conta do incremento nas receitas recorrentes do Clube.

Nota-se que, com exceção para o ano de 2020 – início da pandemia da Covid-19 –, a marca de R\$ 1 bilhão em receita tornou-se um ponto de chegada habitual. Tal feito se dá pela potencialização e diversificação das linhas de receita.

**Gráfico 1 - Receita Operacional Bruta e Receita com Venda de Atletas (R\$ milhões, valores atualizados pelo IPCA)**



No jargão da indústria do futebol, receitas recorrentes incluem todas as receitas operacionais do Clube, com exceção das receitas oriundas da transferência de atletas. Em 2022, houve um incremento relevante nos três principais grupos de receitas:

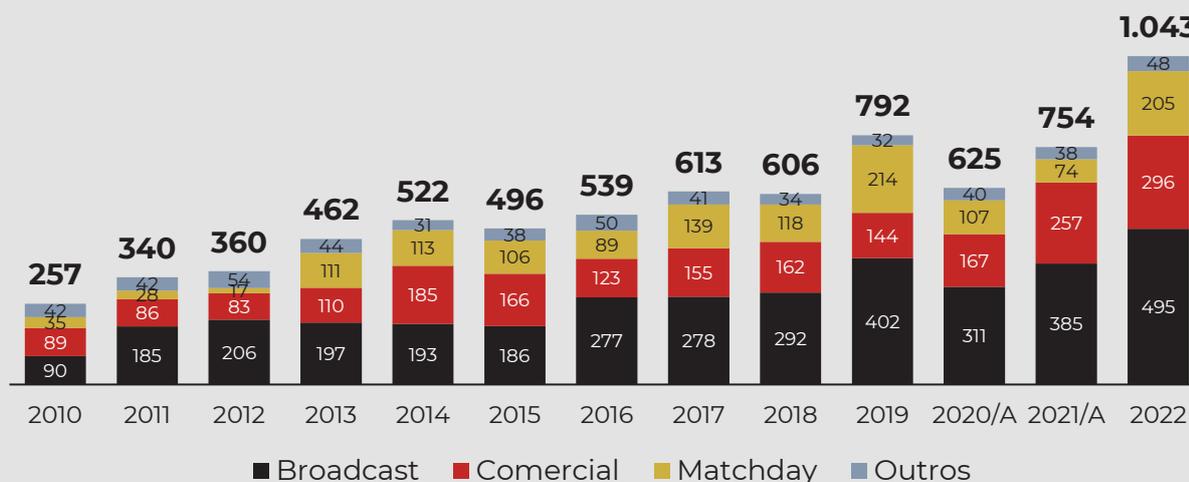
- (i) *Broadcast*: as conquistas da Copa Libertadores e da Copa do Brasil foram responsáveis por um aumento expressivo nessa receita, por conta da premiação (classificada como direitos de transmissão);
- (ii) Comercial: a assinatura de novos contratos de patrocínio e de licenciamento manteve a tendência de crescimento dessas receitas, chegando a um aumento real (já descontada a inflação) de mais de 100% desde 2019;



- (iii) *Matchday*: houve uma retomada, após dois anos impactados pela pandemia, com uma variação de 177% em relação a 2021. Apesar desse crescimento relevante, nesta linha em especial, a receita em termos reais está no mesmo patamar de 2019.

A evolução nas receitas recorrentes é visível no Gráfico 2, que apresenta a série histórica da receita corrigida pelo IPCA. Em 2022, o Flamengo pela primeira vez atingiu a marca de R\$ 1 bilhão em receitas recorrentes.

**Gráfico 2 - Receita Recorrente por natureza (R\$ milhões)**



### Comparação com clubes europeus

A indústria do futebol hoje é global: apesar de disputar competições majoritariamente contra adversários nacionais e regionais, os clubes brasileiros competem com clubes de outros continentes por atletas (ativos fundamentais para a realização dos objetivos esportivos) e pela atenção dos torcedores, cuja decisão do que assistir e acompanhar é cada vez menos impactada por questões de natureza geográfica. Além disso, há indicativos de maior integração esportiva também, com discussões a respeito de competições entre clubes da Conmebol e da Concacaf e de mudanças no formato do Campeonato Mundial de Clubes. Nesse contexto, é importante comparar o desempenho do Flamengo não só com outros clubes no Brasil, mas com clubes europeus, onde estão concentradas as principais equipes do planeta.

Os rankings de receitas de clubes europeus divulgados anualmente consideram somente as receitas recorrentes (sem vendas de atletas). Para que a comparação seja feita nas mesmas bases, também consideramos apenas a receita recorrente do Flamengo. Utilizando a cotação média do



Euro em 2022, a receita do Flamengo no período foi de €192 milhões, posicionando o clube como a 26ª maior receita de 2022 no mundo.

O Gráfico 3 apresenta as 30 maiores receitas de clubes de futebol em 2022, de acordo com o último relatório da *Deloitte Football Money League*<sup>5</sup>. Flamengo, Benfica e Ajax são os únicos clubes fora das cinco grandes ligas europeias que aparecem entre os 30 primeiros, os três em um patamar parecido.

**Gráfico 3 – Receitas Recorrente, Money League 2022: a posição do Flamengo (€ milhões)**



Com um olhar direcionado para as ligas em que jogam os 30 clubes destacados acima, identifica-se que o Flamengo estaria entre as maiores receitas recorrentes das principais ligas europeias, com exceção da

<sup>5</sup> O ranking de 2023 está disponível em <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>



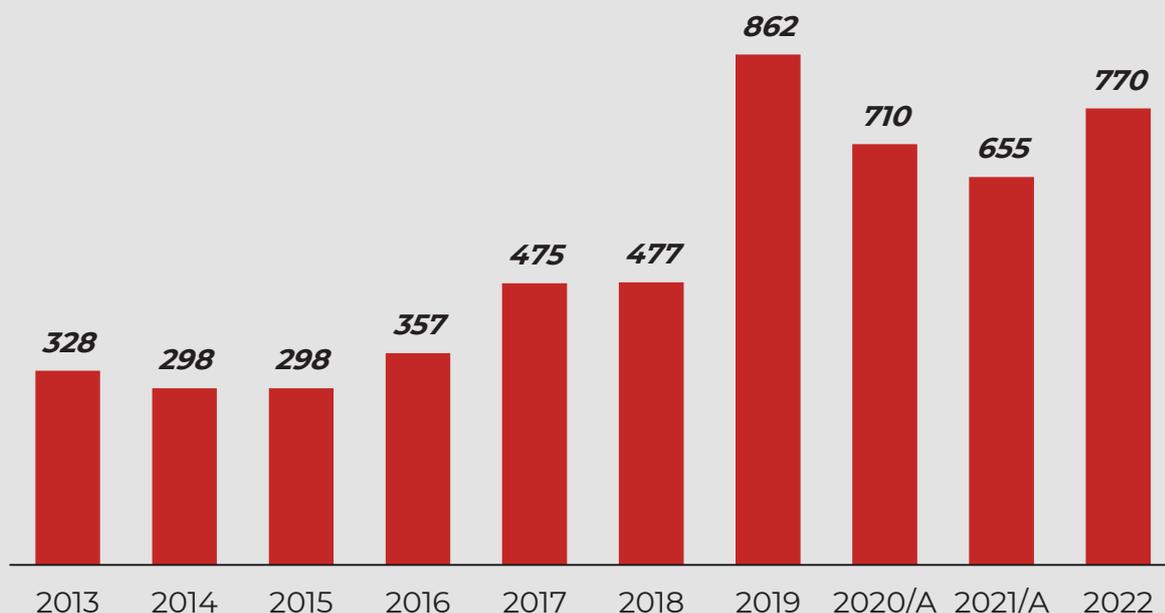


## **CUSTOS, DESPESAS E EFICIÊNCIA OPERACIONAL**

Os custos e despesas operacionais aumentaram 18% em relação a 2021 (valores já atualizados pelo IPCA). Esta variação real explica-se em boa parte pelas conquistas da Copa Libertadores e da Copa do Brasil, com o consequente pagamento de prêmios aos atletas e os custos de operação e logística decorrentes da maior quantidade de jogos realizados em 2022.

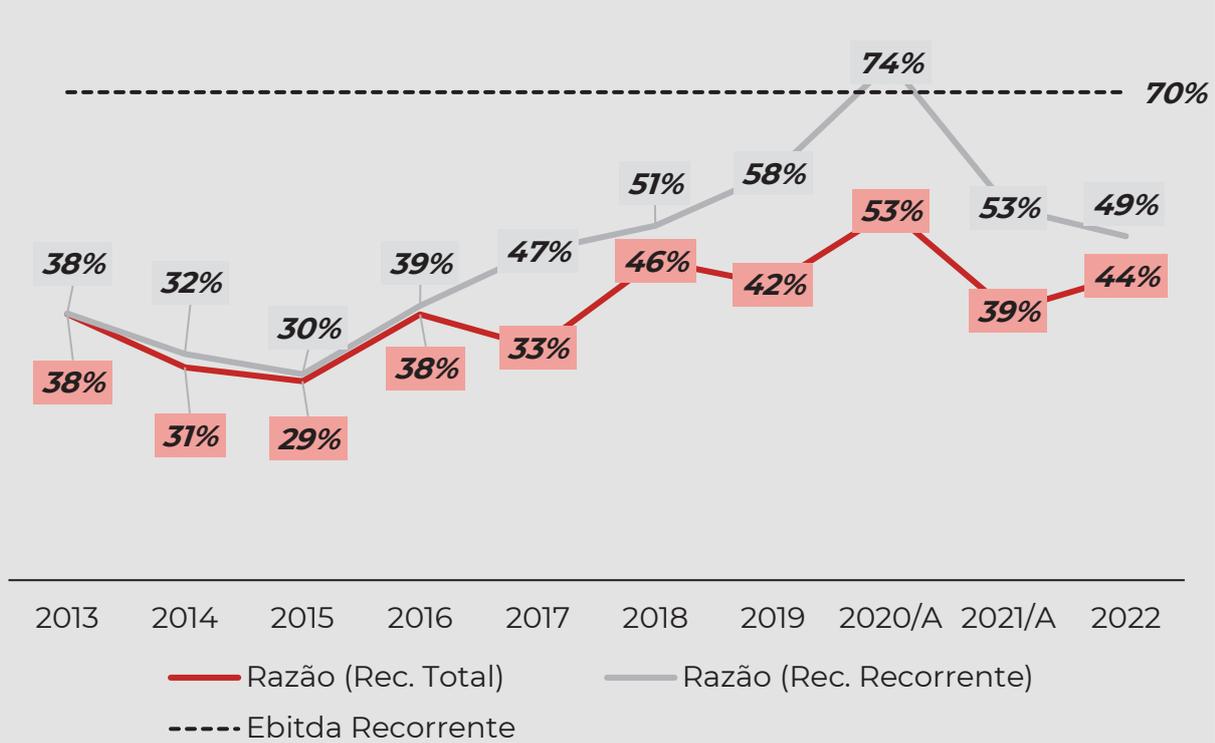
O Gráfico 5 apresenta o valor de custos e despesas numa perspectiva de mais longo prazo, e verifica-se que o patamar de despesas ainda está abaixo do nível de 2019 em valores atualizados pela inflação, com uma relativa estabilidade nos últimos quatro anos, momento em que passou a haver um investimento mais expressivo no elenco do futebol profissional. A série histórica também permite observar que os dois picos de despesas operacionais ocorreram nos anos de maior sucesso esportivo do Clube da história recente, um fato natural diante da premiação paga pela conquista de competições importantes.

**Gráfico 5 - Custos e Despesas Operacionais (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)**



A razão de despesas de pessoal sobre a receita líquida, tradicional indicador de prudência na gestão financeira, manteve-se bem abaixo do limite de 70% indicado pela European Clubs Association. A razão sobre a receita recorrente atingiu o menor valor desde 2017 o que demonstra a responsabilidade dos investimentos recentes do clube, amparados pela geração de receitas recorrentes.

**Gráfico 6 - Razão de Despesas de Pessoal sobre Receita Líquida**



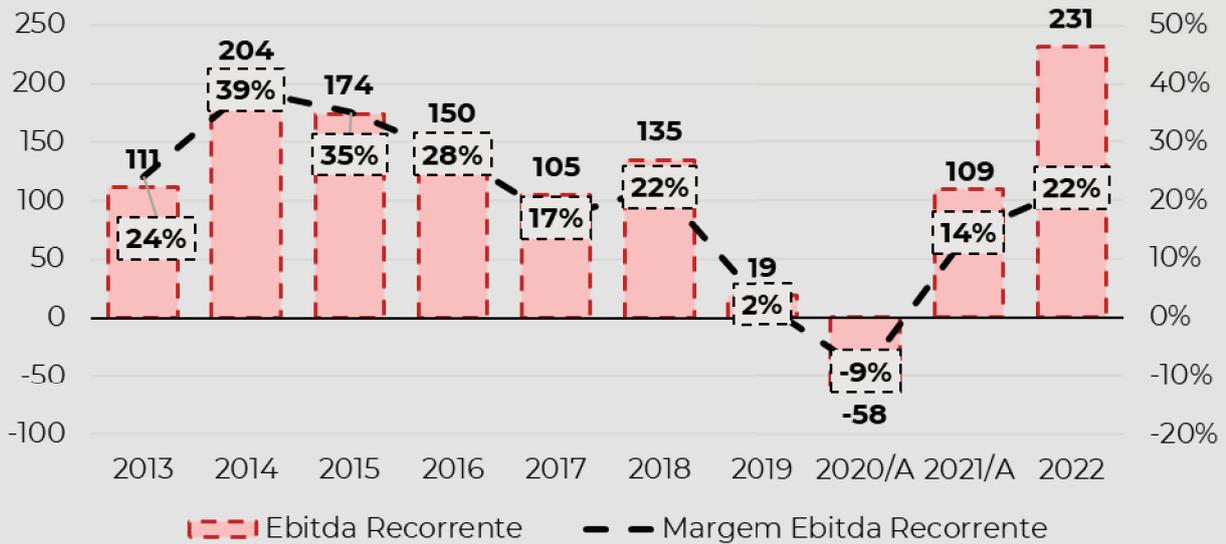
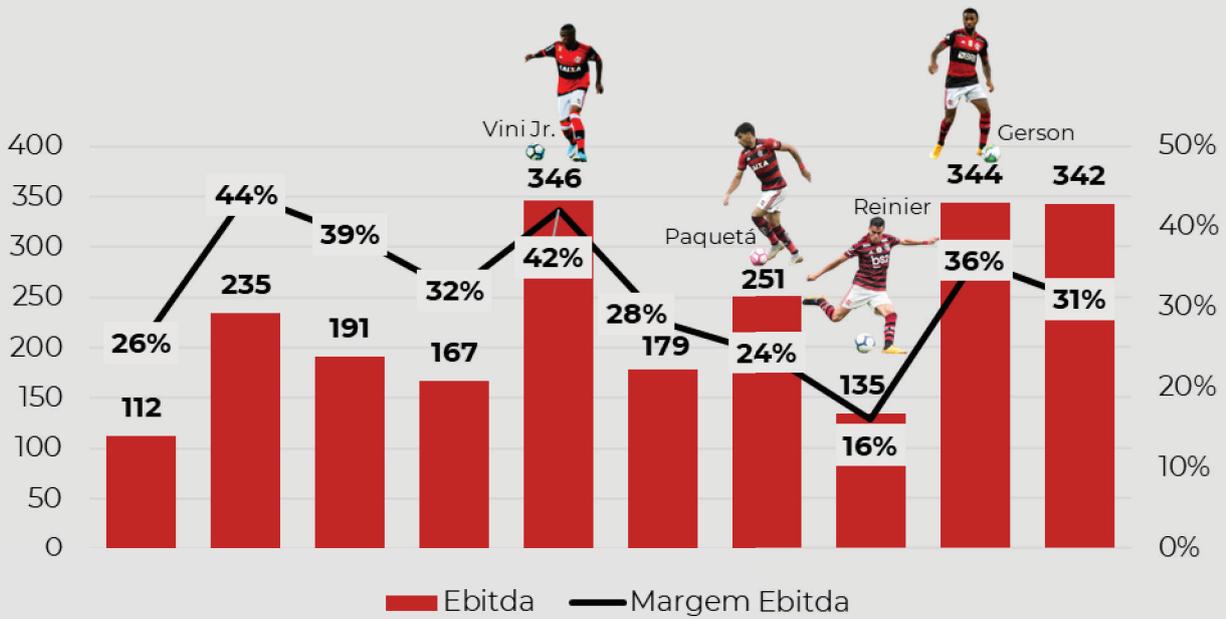
A margem Ebitda em 2022 se manteve em patamar semelhante ao do ano anterior, mesmo com um volume de venda de atletas 52% menor.

No caso do Ebitda Recorrente, que desconsidera as receitas de vendas de atletas e seus custos, o valor realizado em 2022 foi o maior da série histórica, totalizando R\$ 231 milhões. Além disso, houve um aumento na Margem Ebitda Recorrente em relação ao ano anterior alcançando 22%.



A variação apresentada pelos indicadores acima é consequência do já destacado recorde de mais de R\$ 1 bilhão de receitas recorrentes e da eficiência operacional do Clube na utilização dos seus recursos, mesmo em um ano com volume menor de venda de atletas.

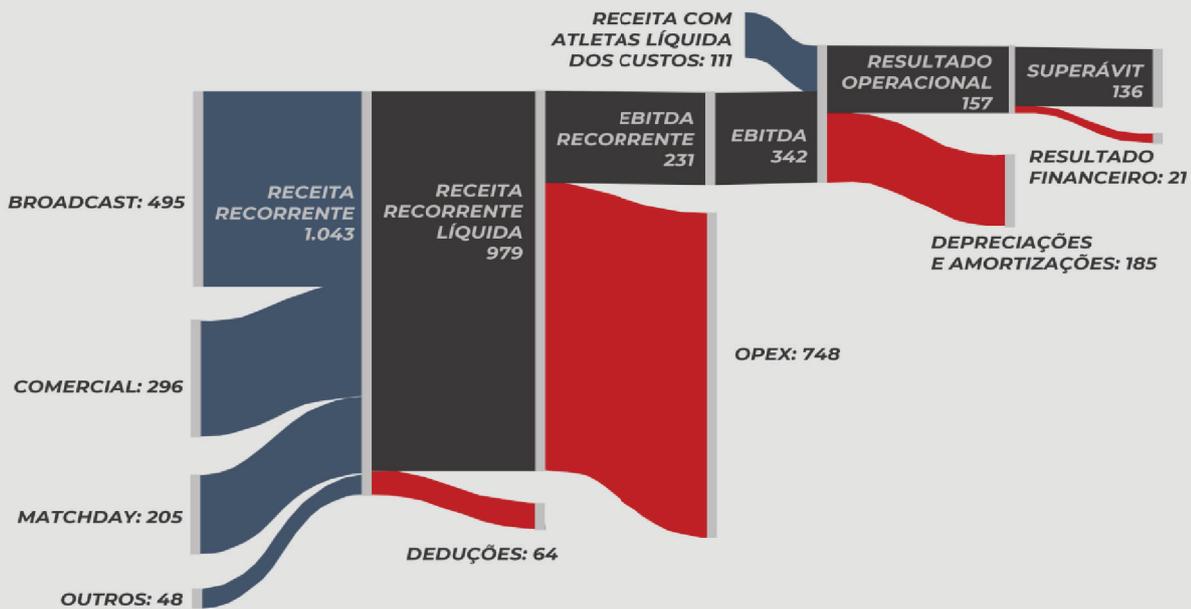
**Gráfico 7 - Ebitda, Ebitda Recorrente e Margem por ano (R\$ milhões e %, valores atualizados pelo IPCA)**



## RESULTADO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

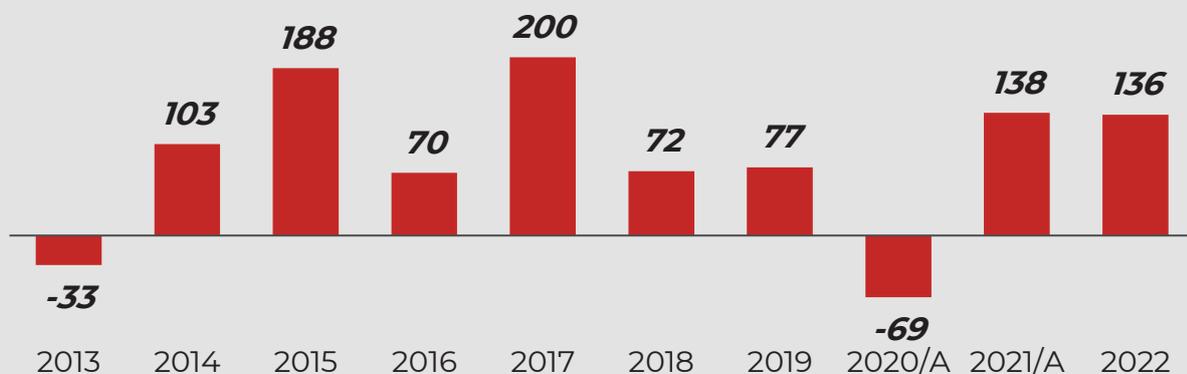
O Gráfico 8 ilustra a origem dos recursos e seu uso. O crescimento expressivo das receitas recorrentes, citado anteriormente, resultou em um Ebitda Recorrente capaz de cobrir tanto as despesas de amortizações e depreciações quanto as despesas financeiras. No entanto, para gerar superávit capaz de manter um nível de reinvestimento adequado, é necessário manter ativo o ciclo de venda de atletas.

**Gráfico 8 - Usos e Fontes (origem de recursos e seus destinos)**



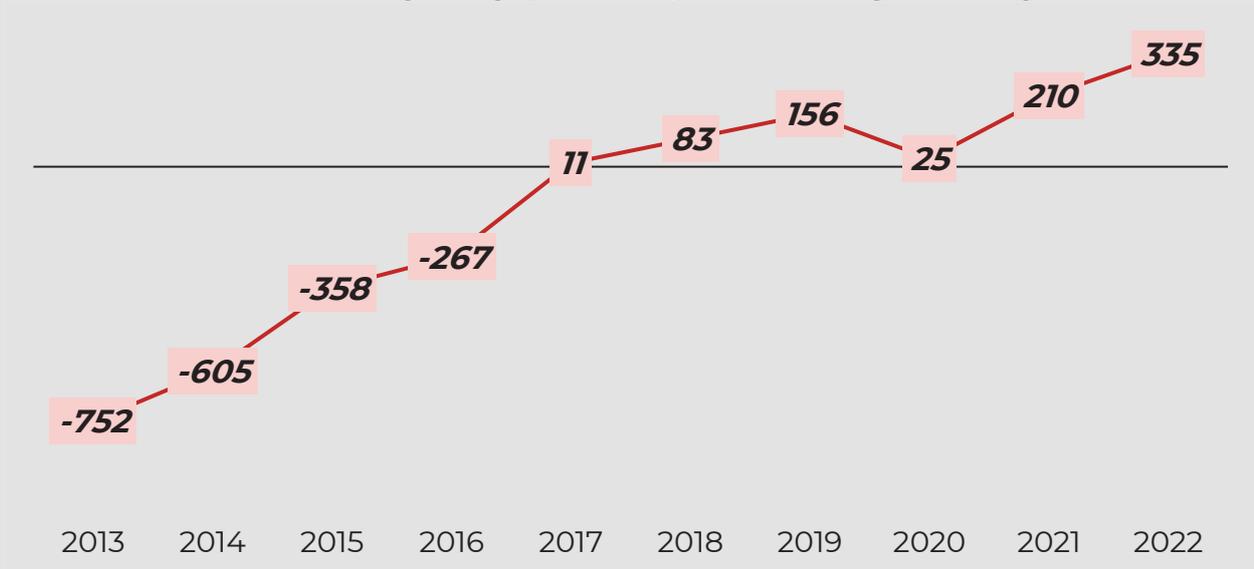
O Clube teve um superávit de R\$ 136 milhões em 2022, marcando o oitavo ano de resultados positivos nos últimos 10 anos. Somente em 2013 e em 2020 (ano no qual a pandemia da Covid-19 interrompeu as atividades em diversos setores da economia) o resultado foi deficitário.

**Gráfico 9 - Resultado por ano (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)**



A geração sucessiva de resultados positivos permitiu a elevação do patrimônio líquido do Clube para o patamar atual superior a R\$ 330 milhões. Numa indústria como a do futebol, em que há tentações para maximizar o resultado esportivo à custa da responsabilidade financeira, é raro um histórico tão longo de resultados positivos, mesmo no futebol europeu.

**Gráfico 10 – Patrimônio Líquido (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)**

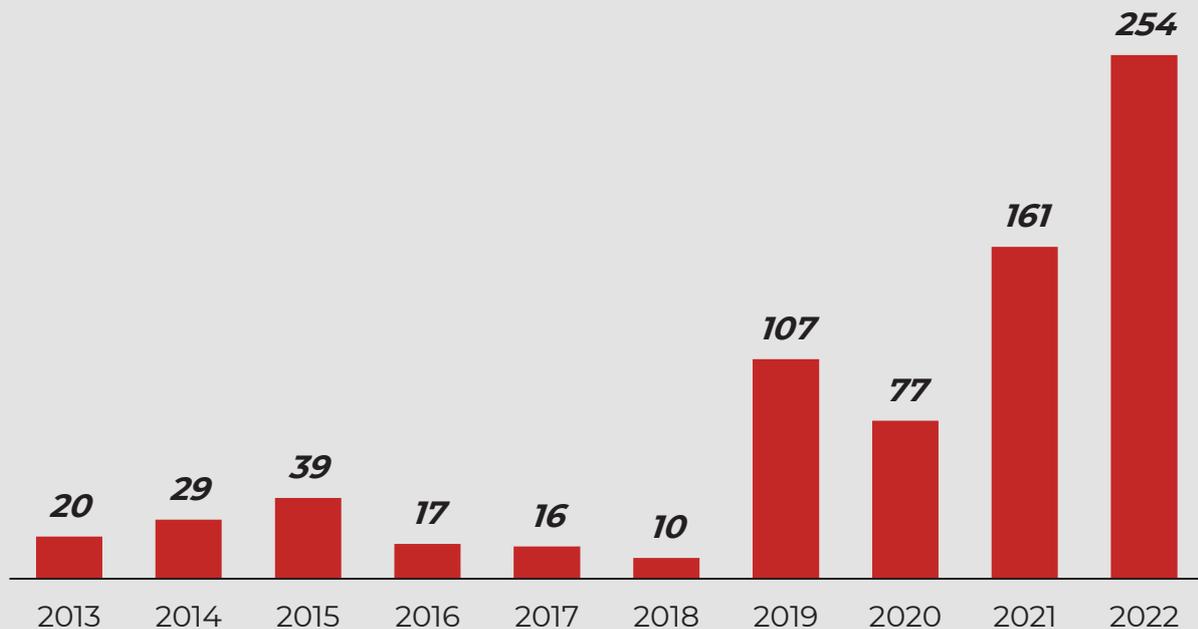


## CAIXA E EQUIVALENTES

O saldo de caixa ao fim de 2022, de R\$ 254 milhões (incluindo o Caixa Restrito, reservado para projetos incentivados), foi impulsionado pela conquista das Copas do Brasil e Libertadores no fim do ano. Um saldo de caixa robusto dá mais flexibilidade ao Clube em negociações, possibilita o pagamento de investimentos em atletas e infraestrutura sem depender do financiamento de terceiros e funciona como um amortecedor para choques externos, como foi a pandemia em 2020 e 2021.

Visando proteção cambial, 34% da composição do caixa ficou depositado em moeda estrangeira, para fazer frente a pagamentos de direitos federativos de atletas, usualmente nominados em euros ou dólares americanos.

**Gráfico 11 - Caixa e Equivalentes, incluindo Caixa Restrito (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)**

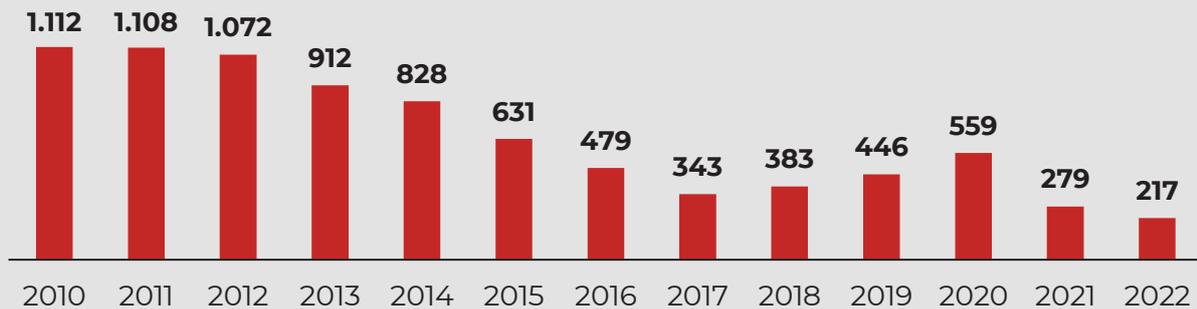


## ENDIVIDAMENTO

O endividamento líquido operacional é uma métrica que busca medir o valor total que o Clube deve a fornecedores, clubes, bancos e entes governamentais<sup>6</sup>, descontado do que o Clube tem em caixa e a receber de clubes. Ao incluir no cálculo o valor a receber de transferências de atletas, a métrica reflete uma característica da indústria do futebol: atletas são comprados e vendidos a prazo, e incluir as parcelas a pagar de compras de atletas ignorando as parcelas a receber de vendas de atletas pode sugerir um endividamento maior do que o endividamento efetivo do Clube.

No Gráfico 12, podemos ver a evolução do Endividamento Líquido desde 2010, em valores atualizados pela inflação. A dívida, que superava R\$ 1 bilhão até 2012, chegou a R\$ 217 milhões em 2022, valor composto basicamente pelo saldo do Profut, que tem um perfil de pagamento alongado, até setembro de 2035.

**Gráfico 12 - Endividamento Líquido Operacional (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)**



A alavancagem, que compara o endividamento líquido operacional com o Ebitda, demonstra que o patamar de endividamento está equacionado, representando 0,6x o Ebitda.

**Gráfico 13 - Endividamento Líquido Operacional / EBITDA**



<sup>6</sup> O cálculo do endividamento líquido operacional não inclui provisões para contingências, uma vez que não há certeza de que o Clube terá de pagar tais valores, nem adiantamentos, visto que tais valores também não são pagos – o valor sai do ativo à medida que as receitas relativas aos adiantamentos são reconhecidas no resultado, sem efeito no caixa.



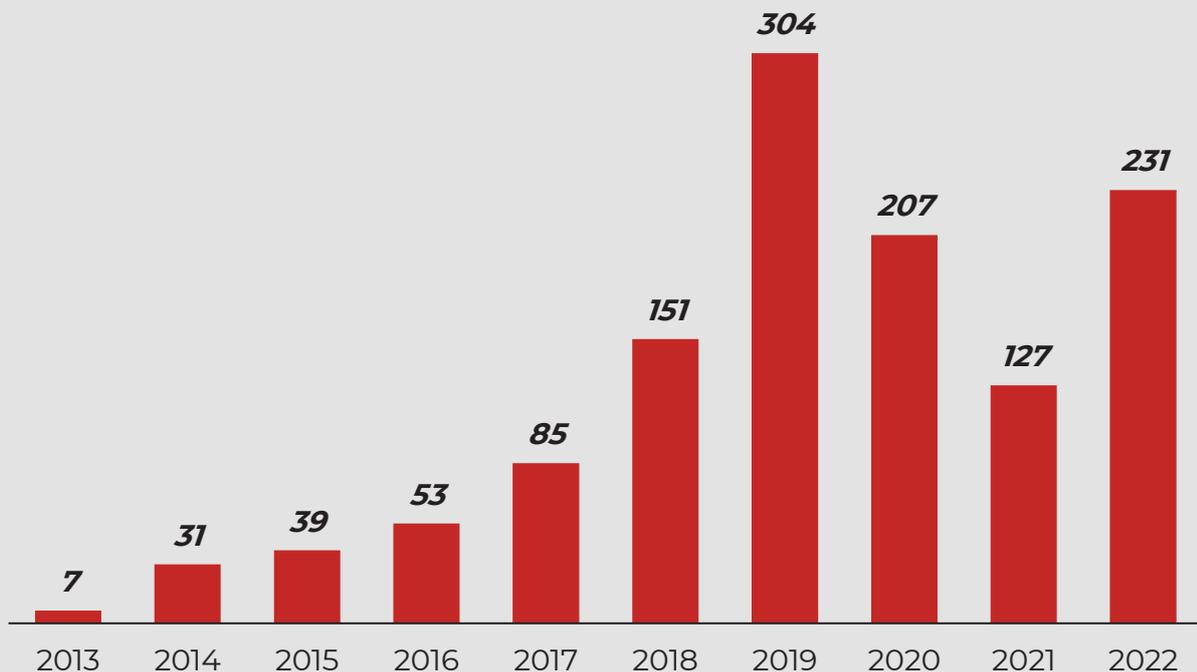
## INVESTIMENTO

A partir da solidez financeira atingida, torna-se possível direcionar o superávit gerado pela operação para investimentos e fortalecimento do Clube, e não apenas para o pagamento de dívidas e financiamentos.

Após uma contração em 2020 e 2021 motivada pela pandemia, o Clube investiu R\$ 231 milhões em aquisição de atletas neste exercício, o segundo maior valor da série histórica atualizada pela inflação.

Somando-se os últimos cinco anos, o investimento total em atletas profissionais ultrapassa a marca de R\$ 1 bilhão. Como já repetido ao longo deste relatório, é a capacidade de gestão do Clube e a geração de superávits sucessivos que permitem tal volume de investimentos, que por sua vez, impulsionam a sua performance esportiva e financeira, sustentando esse ciclo virtuoso.

**Gráfico 14 - Investimento em Atletas por ano, medido pela adição ao ativo intangível (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)**



## **PERSPECTIVAS 2023**

À medida que o Flamengo olha para 2023, o clube está otimista, com um orçamento que projeta novamente mais de R\$ 1 bilhão em receitas. No entanto, também estamos cientes dos desafios e mudanças no cenário macroeconômico e nas tendências do mercado esportivo.

Sobre os efeitos da COVID-19, com o crescente e acelerado desenvolvimento de novas tecnologias de tratamento e campanhas de vacinação consistentes, existe uma boa perspectiva de que não haja mais eventos que possam afetar o calendário de competições nem a retomada de medidas restritivas que possam afetar a presença de público nos estádios.

O cenário macroeconômico global é marcado por altas taxas de juros que foram implementadas para combater a inflação após um período de alta liquidez. Esse ambiente anterior impulsionou várias indústrias, incluindo criptomoedas e apostas esportivas on-line, que estabeleceram parcerias com entidades esportivas como o Flamengo. À medida que navegamos neste novo cenário, monitoraremos de perto o impacto dessas mudanças macroeconômicas em nossas parcerias e no mercado em geral.

Nos últimos anos, os provedores de streaming vêm competindo ferozmente por participação de mercado e os esportes ao vivo se consolidaram como um ativo-chave de grande audiência. Essa intensa competição valorizou ainda mais os direitos de transmissão. Esse ambiente representa uma oportunidade para ligas que atualmente têm direitos de transmissão de valor relativamente mais baixo, como no caso do Brasil.

O Flamengo está ativamente engajado na formação de uma liga de futebol no Brasil com o objetivo de melhorar o produto oferecido aos torcedores. Ao proporcionar partidas de alta qualidade, em estádios melhores e com jogadores de primeira linha, nos esforçamos para atrair uma base de fãs maior e mais engajada, fortalecendo o futebol brasileiro como um todo. Essa liga permitirá que os clubes tenham maior controle sobre seus recursos e direitos, levando a um crescimento mais sustentável de suas receitas e do “PIB do Futebol” capturado pelos clubes.

Além disso, as mudanças regulatórias no mercado brasileiro abriram as portas para investidores estrangeiros entrarem na indústria esportiva local, trazendo maior competitividade e elevando o padrão contra o qual devemos competir. Como clube, o Flamengo estuda continuamente essas mudanças regulatórias para entender as novas alternativas que se tornaram disponíveis e avaliar possíveis oportunidades de negócios.

Esses temas não estão isolados, mas sim interligados. O ambiente macroeconômico, a competição entre os provedores de streaming, a formação de uma liga de futebol e a entrada de investidores estrangeiros moldam o



cenário em que o Flamengo opera. Olhando para o futuro, estamos confiantes em nossa capacidade de navegar por esses desafios interconectados, trabalhando de forma estratégica para fortalecer o clube e garantir o sucesso dentro e fora de campo.





CRF FLAMENGO



# DEMONSTRAÇÕES

COM RELATÓRIO  
DO AUDITOR  
INDEPENDENTE



# **Demonstrações Financeiras**

## **Clube de Regatas do Flamengo**

31 de dezembro de 2022  
com Relatório do Auditor Independente

# Clube de Regatas do Flamengo

## Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2022

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balço patrimonial .....	4
Demonstração do resultado .....	6
Demonstração do resultado abrangente .....	7
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	8
Demonstração dos fluxos de caixa.....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	10

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

À  
Diretoria do  
**Clube de Regatas do Flamengo**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo (Clube), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase - Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)**

Conforme mencionado na nota explicativa 12, o Clube aderiu ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT) em outubro de 2015 e, desde então, vem atualizando os débitos e recolhendo os tributos e contribuições incluídos no referido programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, sendo que parte desses débitos, no montante de R\$ 51.505 mil, ainda se encontra em fase de homologação pela autoridade fiscal.

## **Responsabilidades da diretoria pelas demonstrações financeiras**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 20 de março de 2023.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
SP-015199/F



Marcelo Felipe L. de Sá  
Contador CRC-RJ094644/O

## Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial  
31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ativos			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	<b>236.887</b>	127.182
Caixa restrito	3	<b>17.581</b>	25.233
Contas a receber	4	<b>17.720</b>	38.427
Contas a receber da transferêcia de jogadores	5	<b>53.821</b>	77.194
Estoques		<b>4.113</b>	3.391
Despesas antecipada		<b>2.462</b>	17.234
Outros		<b>10.974</b>	16.093
Total do ativo circulante		<b>343.558</b>	304.754
Não circulante			
Contas a receber da transferêcia de jogadores	5	<b>37.034</b>	81.943
Depósitos judiciais	14	<b>53.076</b>	52.958
Propriedades para investimento	6	<b>104.893</b>	104.911
Intangível	7	<b>372.299</b>	308.865
Imobilizado	8	<b>216.165</b>	208.854
Outros		<b>4.868</b>	4.342
Total do ativo não circulante		<b>788.335</b>	761.873
Total do ativo		<b>1.131.893</b>	1.066.627

	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Passivo			
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações	9	<b>34.566</b>	17.676
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	<b>145.368</b>	111.756
Empréstimos	11	<b>35.948</b>	39.937
Impostos e contribuições sociais	12	<b>48.246</b>	72.970
Obrigações trabalhistas e sociais	13	<b>33.347</b>	31.776
Adiantamentos recebidos	15	<b>94.692</b>	91.001
Outros		-	955
Total do passivo circulante		<b>392.167</b>	366.071
Não circulante			
Fornecedores e outras obrigações	9	<b>17.198</b>	10.711
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	<b>69.171</b>	92.979
Empréstimos	11	-	30.739
Impostos e contribuições sociais	12	<b>196.588</b>	203.918
Provisão para contingências	14	<b>100.247</b>	117.726
Adiantamentos recebidos	15	<b>21.976</b>	45.627
Total do passivo não circulante		<b>405.180</b>	501.700
Patrimônio líquido	16		
Ajuste de avaliação patrimonial		<b>231.043</b>	234.033
Superávits (déficits) acumulados		<b>103.503</b>	(35.177)
Total do patrimônio líquido		<b>334.546</b>	198.856
Total do passivo e do patrimônio líquido		<b>1.131.893</b>	1.066.627

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Receita operacional líquida	17	<b>1.112.429</b>	1.025.428
Custo das atividades sociais e esportivas	18	<b>(827.538)</b>	(761.610)
Resultado bruto		<b>284.891</b>	263.818
Despesas administrativas	19	<b>(78.698)</b>	(45.763)
Despesas comerciais	20	<b>(31.171)</b>	(18.318)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	21	<b>(18.346)</b>	(11.592)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		<b>156.676</b>	188.145
Despesas financeiras	22	<b>(34.274)</b>	(21.424)
Receitas financeiras	22	<b>13.288</b>	10.925
Superávit do exercício		<b>135.690</b>	177.646

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Superávit do exercício	<b>135.690</b>	177.646
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente	<b><u>135.690</u></b>	<u>177.646</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	<b>Ajuste de avaliação patrimonial</b>	<b>Superávits (déficits) acumulados</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	237.022	(215.813)	21.209
Superávit do exercício	-	177.646	177.646
Realização do "custo atribuído"	(2.989)	2.989	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	234.033	(35.177)	198.856
Superávit do exercício		<b>135.690</b>	<b>135.690</b>
Realização do "custo atribuído"	<b>(2.990)</b>	<b>2.990</b>	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<b>231.043</b>	<b>103.503</b>	<b>334.546</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	<b>135.690</b>	177.646
Ajustes para conciliar o superávit ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Amortização dos direitos sobre jogadores	<b>181.335</b>	136.898
Baixa de intangível na formação de atletas	-	39.006
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	<b>6.913</b>	6.065
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	<b>12.235</b>	7.470
Provisão para contingências	<b>(7.248)</b>	2.193
Despesas financeiras - juros de empréstimos	<b>8.290</b>	6.986
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	<b>9.882</b>	6.663
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	<b>(5.620)</b>	(1.815)
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber	<b>8.472</b>	(39.752)
Estoques	<b>(722)</b>	(1.092)
Despesas antecipadas	<b>14.772</b>	(8.306)
Depósitos judiciais	<b>5.502</b>	(6.958)
Outros ativos	<b>4.593</b>	(5.998)
Fornecedores	<b>23.377</b>	3.772
Impostos e contribuições a recolher	<b>(26.278)</b>	20.373
Obrigações trabalhistas e sociais	<b>1.571</b>	(7.377)
Adiantamentos recebidos	<b>(19.960)</b>	(9.397)
Outros passivos	<b>(11.186)</b>	4
	<b>341.618</b>	326.381
Pagamento de juros	<b>(12.399)</b>	(9.639)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	<b>329.219</b>	316.742
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Caixa restrito	<b>7.651</b>	(10.336)
Pagamento pela compra de direitos de jogadores	<b>(245.081)</b>	(93.003)
Contas a pagar de transferência de jogador	<b>9.804</b>	(67.490)
Contas a receber por venda de jogador	<b>68.282</b>	(59.513)
Compras de imobilizado	<b>(13.894)</b>	(13.413)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<b>(173.238)</b>	(243.755)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos	-	135.246
Pagamento de empréstimos	<b>(35.944)</b>	(126.075)
Pagamento de impostos parcelados	<b>(10.333)</b>	(5.964)
Caixa consumido (gerado) nas (pelas) atividades de financiamentos	<b>(46.277)</b>	3.207
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<b>127.182</b>	50.988
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>236.887</b>	127.182
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<b>109.705</b>	76.194

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo (“Flamengo” ou “Clube”), com sede na Avenida Borges de Medeiros n° 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n° 1.516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube apresenta um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 53.748 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 61.317 negativo em 31 de dezembro de 2021). A melhora em relação ao exercício anterior foi decorrente principalmente ao aumento das disponibilidades em caixa no valor de R\$ 109.705 devido ao aumento dos recebimentos de patrocínios e premiações; Vale ressaltar que o valor do Capital Circulante Líquido ainda é impactado pelo valor de adiantamentos recebidos de patrocinadores no montante de R\$ 94.692, que serão compensados pelo curso do cumprimento dos contratos de patrocínio e direitos de transmissão. Desconsiderando tais valores, o capital circulante líquido seria positivo em R\$ 40.944.

Nos últimos anos, a Administração do Clube tem trabalhado na implementação de medidas para a redução da necessidade de empréstimos para financiar o capital de giro, tais como:

- Controle efetivo das despesas e priorização dos investimentos, efetiva administração do capital de giro com redução da taxa de juros;
- Desenvolvimento de novas parcerias de marketing visando a intensificação no incremento de receitas variadas;
- Desenvolvimento da relação com torcedor, maximizando público e adesão ao programa sócio torcedor, intensificação da utilização de mídias digitais, desenvolvimento de conteúdo próprio (FlaTv e FlaTv+);
- Maximização da utilização dos ativos disponíveis;
- Investimentos que tem mantido a performance desportiva em um patamar elevado, resultando em receitas adicionais, assim como maior engajamento.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol (que representou aproximadamente 92% e 93% das receitas dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente), tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2022 ocorreram conforme abaixo:

<u>Competição</u>	<u>Período de participação Clube</u>
Campeonato Carioca	de 26/01/2022 a 02/04/2022
Campeonato Brasileiro	de 09/04/2022 a 13/11/2022
Libertadores da América	de 05/04/2022 a 29/10/2022
Copa do Brasil	de 01/05/2022 a 19/10/2022

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil a janela de pré-temporada em 2022 ocorreu no período entre 19 de janeiro e 12 de abril e a janela no meio da temporada ocorreu entre 18 de julho a 15 de agosto. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis**

A aprovação destas demonstrações financeiras pelo Conselho Diretor ocorreu em 20 de março de 2023.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas (ITG 2003 (R1)) e sem fins lucrativos (ITG 2002(R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

#### **2.1 Conversão em moeda estrangeira**

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Encargos e efeitos tributários atribuídos à variação cambial sobre esses itens monetários são também reconhecidos em outros resultados abrangentes.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

#### **2.1. Conversão em moeda estrangeira--Continuação**

Itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Itens não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são convertidos usando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas em que o valor justo tiver sido mensurado. Os ganhos ou perdas resultantes da conversão de itens não monetários mensurados ao valor justo são tratados de acordo com o reconhecimento aplicável ao ganho ou perda sobre a variação do valor justo do item (ou seja, diferenças de conversão para itens cujo ganho ou perda de valor justo é reconhecido em outros resultados abrangentes ou no resultado do exercício também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou no resultado do exercício, respectivamente).

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

#### **2.2 Ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

#### **2.3 Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.4 Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

#### Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

Esta nova norma contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado; (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

#### *Ativos financeiros - custo amortizado*

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

##### *Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado*

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

##### *Ativos financeiros - mensuração inicial*

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

##### *Ativos financeiros - mensuração subsequente*

- **Custo amortizado:** esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

##### *Redução ao valor recuperável*

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e dos clientes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

##### Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

###### *Passivos financeiros - reconhecimento inicial*

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

###### *Passivos financeiros - mensuração subsequente*

- **Custo amortizado:** são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- **Valor justo por meio do resultado:** são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

##### Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

##### Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

##### Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)--Continuação

As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa. A provisão para perdas esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente. O novo modelo de *impairment* para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

##### Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

##### Passivos Financeiros (Empréstimos e Financiamentos)

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

##### Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

#### 2.5 Estoques

Os estoques são compostos por materiais esportivos e de consumo e estão avaliados ao custo médio de aquisição.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.6 Propriedades para investimento

Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição de parte de uma propriedade para investimento existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário da propriedade para investimento. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Transferências são feitas para a conta de propriedade para investimento, ou desta conta, apenas quando houver alteração de uso. Se a propriedade ocupada por proprietário se tornar uma propriedade para investimento, o Clube contabiliza a referida propriedade de acordo com a política descrita no item de imobilizado até a data de alteração de uso.

### 2.7 Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.7 Imobilizado--Continuação

#### Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“*deemed cost*” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

### 2.8 Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.8. Intangível--Continuação

##### Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

##### Atletas em formação

Nesta conta são reconhecidos os gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica etc.) São contabilizados como intangível, os valores para os quais são esperados benefícios econômicos e caixa. Para se definir o valor correto que deve ser apropriado é adotada uma porcentagem de sucesso que considera o histórico de atletas que se tornam profissionais sobre o total de atletas em formação. Essa taxa é revisada a partir do momento em que os atletas em formação assinam contratos de trabalho como profissionais. Para tanto, a gestão do futebol de base, realiza semestralmente a avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Nesta avaliação, aqueles que não apresentarem bom desempenho são dispensados e todo o saldo previamente contabilizado como intangível é baixado contra o resultado do exercício.

##### Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.9 Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

### 2.10 Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

### 2.11 Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Se a contraprestação em um contrato incluir um valor variável, o Clube estima o valor da contraprestação a que terá direito em troca da transferência dos direitos ou serviços. A contraprestação variável é estimada no início do contrato e restringida até que seja altamente provável que não ocorra estorno de parcela significativa de receita, no montante da receita acumulada reconhecida, quando a incerteza associada à contraprestação variável for posteriormente resolvida. Alguns contratos para venda de direitos profissionais sobre atletas fornecem aos clientes o direito de rescisão caso algumas condições não sejam satisfeitas em um período pré-determinado, condições essas que dão origem a contraprestação variável.

#### Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos profissionais sobre atleta são transferidos ao outro clube.

#### Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.11. Reconhecimento de receita--Continuação

##### Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

##### Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

##### Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

##### Receitas de royalties (Licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

##### Receitas com quadro social

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

##### Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

## **Clube de Regatas do Flamengo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação**

#### **2.11. Reconhecimento de receita--Continuação**

##### Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

#### **2.12 Informações por segmento**

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R1), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

#### **2.13 Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

#### **2.14 Demonstração do resultado abrangente**

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

#### **2.15 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

##### Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

##### Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

##### Estimativas e premissas--Continuação

###### *Provisões esperada para créditos de liquidação duvidosa*

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

###### *Valor justo de instrumentos financeiros*

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

###### *Vida útil dos ativos imobilizado e intangível*

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

###### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros*

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

##### Estimativas e premissas--Continuação

##### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação*

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

##### *Provisão para contingências*

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

##### Estimativas e premissas--Continuação

##### *Provisão para contingências--Continuação*

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

##### *Intangíveis - viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação*

Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas das categorias de base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho, histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta.

##### *Programa de pontos de fidelidade*

O Clube possui um programa de pontos de fidelidade, que permite aos associados acumular pontos que podem ser trocados majoritariamente por experiências ou eventualmente por produtos gratuitamente. Os pontos de fidelidade geram uma obrigação de performance separada, pois fornecem um direito ao sócio de acordo com as regras do programa. Desta forma, uma parcela do preço da transação seria alocada aos pontos de fidelidade concedidos com base no preço de venda individual relativo, e reconhecida como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados. A receita seria reconhecida no momento do resgate de produtos pelo sócio.

Ao estimar o preço de venda individual dos pontos de fidelidade, o Clube considera a probabilidade de o associado resgatar os pontos. O Clube atualiza suas estimativas dos pontos que serão resgatados, e quando cabível realiza ajustes ao saldo passivo do contrato são lançados contra receita. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Administração concluiu que a obrigação gerada pelo programa não é material para fins de registro e divulgação.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

#### 2.16 Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2022

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2022, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes.

Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Caixa e bancos	<b>63.340</b>	42.869
Aplicações financeiras	<b>173.547</b>	84.313
	<b>236.887</b>	127.182
Caixa restrito	<b>17.581</b>	25.233
	<b>254.468</b>	152.415

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses. Visando proteção cambial, 34% da composição do caixa ficou depositado em moeda estrangeira.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média de 101,20% CDI (CDB) e 102% CDI, rendimentos de poupança para as contas incentivadas em 2021 (96,1% do CDI, em 2020) e fundos de liquidez imediata com remuneração média de 10,19% a.a.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto, substancialmente, pelos valores a receber pelo licenciamento da marca do Flamengo, patrocínios e rendas dos jogos, conforme segue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Licenciamento de marca e patrocínio	45.250	61.763
Renda de jogos	3.218	1.231
Outros	3.223	1.173
Ajuste a valor presente de clientes	-	(323)
Cessão jogadores – Copa do mundo 2022	3.681	-
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	<u>(37.652)</u>	<u>(25.417)</u>
	<u>17.720</u>	<u>38.427</u>
Circulante	17.720	38.427
Não circulante	-	-

#### Movimentação da provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Saldo no início do exercício	(25.417)	(17.947)
Constituição de provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	<u>(12.235)</u>	<u>(7.470)</u>
Saldo no final do exercício	<u>(37.652)</u>	<u>(25.417)</u>

Em 31 de dezembro, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era como segue:

	Total	A vencer	Vencido			
			1 - 30 dias	31 - 90 dias	91 - 120 dias	Acima de 180 dias
2022	55.372	12.351	4.110	1.824	3.254	33.833
2021	64.167	22.795	3.637	4.570	7.748	25.417

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber da transferência de jogadores

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
Olympique Lyonnais Sasu	(i)	4.009	9.291
Olympique De Marseille	(ii)	36.419	98.691
Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	(iii)	5.368	22.143
Fulham Football Club Limited		-	24.502
Cuiabá Esporte Clube Ltda.		-	2.000
Union Deportiva Almeria, SAD	(iv)	27.833	-
Fenerbaçe Futbol	(v)	5.845	-
West Ham United Football	(vi)	7.297	-
Outros		3.994	2.510
		<u>90.855</u>	<u>159.137</u>
Circulante		<u>53.821</u>	<u>77.194</u>
Não circulante		<u>37.034</u>	<u>81.943</u>

- (i) O saldo em 31 de dezembro de 2022 refere-se a uma parcela de EUR 622, com vencimento em 30 de setembro de 2023 da venda do atleta Jean Lucas.
- (ii) Em 06 de julho de 2021 o Clube concluiu a venda do jogador Gerson Santos da Silva formalizada pelo montante de EUR 20.500 ao Olympique de Marseille. O saldo em 31 de dezembro de 2022, refere-se ao saldo das parcelas a vencer de EUR 6.500 conforme contrato, sendo EUR 3.000 com vencimento em 15/07/2023 e EUR 3.500 com vencimento em 15/07/2024.
- (iii) Saldo refere-se a compra do atleta Natan Bernardo pelo Red Bull Bragantino Futebol Ltda. tendo sido liquidado em 17 de janeiro de 2023.
- (iv) Em 31 de agosto de 2022, o Clube formalizou a venda do atleta profissional Lázaro Marques ao Union Deportiva Almeria. O saldo em aberto de EUR 5.000 possui o seguinte cronograma: EUR 1.500 vencendo em 30/03/2023, EUR 1.100 vencendo em 30/09/2023, EUR 1.200 vencendo em 31/01/2024 e EUR 1.200 vencendo em 30/09/2024.
- (v) Em 12 de julho de 2022 o Clube formalizou a venda do atleta William Arão ao Fenerbaçe Futbol, pelo valor de EUR 1.050 com vencimento em 05/10/2023.
- (vi) O Saldo em aberto de EUR 1.415 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, sendo EUR 282 com vencimento em 31 de agosto de 2023 e EUR 1.133 pagos parceladamente até 2027.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Propriedades para investimento

	% Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2022	2021
<b>Ed Hilton Santos</b>		<b>104.000</b>	-	<b>104.000</b>	104.000
<b>Praia do Flamengo</b>					
Terreno		685	-	685	685
Benfeitorias	4	456	(248)	208	226
		<b>105.141</b>	<b>(248)</b>	<b>104.893</b>	104.911

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazil Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos. O valor da contraprestação acordada foi de R\$ 130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$ 26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$ 6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$ 19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$ 104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 46 unidades, prontas e acabadas, do referido edifício, que permanecerão com o Clube.

Como resultado dessa operação, o Flamengo registrou o montante residual de R\$ 104.000 como propriedades para investimento, sendo o valor justo, em 31 de dezembro de 2022, estimado em R\$ 165.087 (R\$ 165.139 em 31 de dezembro de 2021) para as referidas unidades recebidas como parte do pagamento da operação.

As unidades foram entregues ao Clube em setembro de 2021 e permanecem desocupadas até o presente momento.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível

Descrição	2022			2021		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Atletas profissionais formados	29.343	(22.015)	7.328	24.960	(17.828)	7.132
Atletas em formação	33.462	-	33.462	23.811	-	23.811
Direitos federativos	863.224	(533.443)	329.781	825.669	(549.787)	275.882
Software	3.139	(1.411)	1.728	3.139	(1.099)	2.040
	<b>929.168</b>	<b>(556.869)</b>	<b>372.299</b>	<b>877.579</b>	<b>(568.714)</b>	<b>308.865</b>

#### Movimentações do custo e amortização

	2020	Adições	Vendas/ dispensas	2021	Adições	Vendas/ dispensas	2022
<u>Custo</u>							
Atletas profissionais formados	23.858	3.651	(2.549)	24.960	4.745	(362)	29.343
Atletas em formação	53.171	48.797	(78.157)	23.811	28.062	(18.411)	33.462
Direitos federativos	762.796	119.760	(56.887)	825.669	231.047	(193.492)	863.224
Softwares	3.139	-	-	3.139	-	-	3.139
	842.964	172.208	(137.593)	877.579	263.854	(212.265)	929.168
<u>Amortização</u>							
Atletas profissionais formados	(15.951)	(3.160)	1.283	(17.828)	(4.187)	-	(22.015)
Direitos federativos/outros	(434.693)	(133.426)	18.332	(549.787)	(177.148)	193.492	(533.443)
Software	(787)	(312)	-	(1.099)	(312)	-	(1.411)
	(451.431)	(136.898)	19.615	(568.714)	(181.647)	193.492	(556.869)
Intangível líquido	391.533	35.310	(117.978)	308.865	82.207	(18.773)	372.299

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

#### Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 2022

Jogador	Contraparte	Intermediador	Valor reconhecido, incluindo custos necessários	Custos de transação com intermediação	Total direitos federativos e luvas
Aderbar Melo Dos Santos Neto	Club Athletico Paranaense		15.563	-	15.563
Aderbar Melo Dos Santos Neto		Team Of Future Brasil C.E. Ltda.	-	1.035	1.035
Aderbar Melo Dos Santos Neto		Juan Antonio Recasens Isart	-	916	916
Arturo Erasmo Vidal Prado	Arturo Erasmo Vidal Prado		4.504	-	4.504
David Luiz Moreira Marinho		Data Soccer Sports Administração	-	1.137	1.137
Diego Alves Carreira		Dut'S Marketing Esportivo Ltda.	-	316	316
Diego Ribas Da Cunha		3D Negócios Imobiliarios E Intermediações Ltda.	-	674	674
Dorival Silvestre Junior		Khodor Soccer & Marketing Ltda.	-	352	352
Erick Antônio Pulgar Farfan	Acf Fiorentina S.P.A.		13.247	-	13.247
Erick Antônio Pulgar Farfan		Link Asses. Esportiva e Propaganda	--	929	929
Erick Antônio Pulgar Farfan		Fernando Felicevich		2.307	2.307
Everton Sousa Soares	Sport Lisboa E Benfica - Futebol, S.A.D.		81.804	-	81.804
Everton Sousa Soares	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense		2.437	-	2.437
Everton Sousa Soares	Fortaleza Esporte Clube		462	-	462
Everton Sousa Soares		Mrc31 Assessoria Esportiva Eireli	-	9.790	9.790
Fabricio Bruno Soares De Faria	Fabricio Bruno Soares De Faria		450	-	450
Fabrício Bruno Soares De Faria	Red Bull Bragantino		15.135	-	15.135
Fabrício Bruno Soares De Faria		The Agency Brasil Ltda.	-	1.472	1.472
Filipe Luis Kasmirski		Savio Soccer Agenciamento Esportivo Ltda.	-	999	999
Filipe Luis Kasmirski	Filipe Luis Kasmirski		3.408	-	3.408

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

#### Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 2022--Continuação

Jogador	Contraparte	Intermediador	Valor reconhecido, incluindo custos federativos necessários Luvas	Custos de transação com transação intermediação	Total direitos federativos e luvas
Gabriel Barbosa Almeida		Bertolucci Assessoria E Propaganda Esportiva Ltda.	-	4.878	4.878
Giorgian Daniel De Arrascaeta Benedetti	Defensor Sporting Club		7.846	-	7.846
Giorgian Daniel De Arrascaeta Benedetti		Link Asses. Esportiva e Propaganda	-	1.385	1.385
Giorgian Daniel De Arrascaeta Benedetti		Daniel Fonseca Sports Ltda.	-	6.303	6.303
João Victor Gomes Da Silva		B&C Consultoria e Assessoria Esportiva Ltda.	-	942	942
Mario Sérgio Santos Costa	Santos Fc		6.457	-	6.457
Mario Sérgio Santos Costa		Treze Mz	-	795	795
Mario Sérgio Santos Costa		Gjp Intermediação	-	795	795
Matheus França De Oliveira	Olaria Atlético Clube		2.000	-	2.000
Matheus França De Oliveira		Lifepro Consultoria E Assessoria Ltda.	-	348	348
Matheus França Silva		F.A.C.E. Future Assessoria De Carreiras Esportivas Ltda.	-	320	320
Matheus França Silva		Bertolucci Assessoria E Propaganda Esportiva Ltda.	-	521	521
Pablo Nascimento Castro	Fc Lokomotiv Moscow		17.342	-	17.342
Pablo Nascimento Castro		Gr2 Gestão E Marketing Ltda.	-	1.080	1.080
Rodrigo Caio Coquette Russo	Rodrigo Caio Coquette Russo		563	-	563
Thiago Maia Alencar	Losc Lille Sa		24.068	-	24.068
Thiago Maia Alencar		Data Soccer Sports Administração	-	3.579	3.579
Outros			812	686	1.498
			<b>196.098</b>	<b>41.559</b>	<b>237.657</b>
<b>Ajuste a valor presente</b>					<b>(6.610)</b>
					<b>231.047</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

#### Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 2021

<b>Jogador</b>	<b>Contraparte</b>	<b>Intermediador</b>	<b>Valor reconhecido, incluindo custos necessários</b>	<b>Custos de transação/intermediação</b>	<b>Total direitos federativos/luvas</b>
Pedro Guilherme Abreu dos Santos	ACF FIORENTINA		102.641	-	102.641
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		FOOTBALL CAPITAL GESTÃO DESPORTIVA LTDA.	-	2.797	2.797
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		AGÊNCIA 90 MINUTOS EMPREED & PARTC. LTDA.	-	2.444	2.444
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		PGB SPORTS MANAGEMENT EPP	-	2.444	2.444
Pedro Guilherme Abreu dos Santos		PINE SPORTS LTDA.	-	2.092	2.092
Diego Alves Carreira		DUTS MKT ESPORTIVO LTDA.	-	302	302
Diego Ribas da Cunha		3D NEGÓCIOS IMOBILIARIOS E INTERMEDIações LTDA.	-	674	674
Diego Ribas da Cunha *Luvas			500	-	500
Hugo de Souza Nogueira		SPORTS AIVISOR CONS. E MKT ESPORTIVO LTDA.	-	588	588
Hugo de Souza Nogueira *Luvas			52	-	52
João Victor Gomes da Silva		B & C CONSULTORIA E ASSESSORIA ESPORTIVA LTDA.	-	270	270
João Victor Gomes da Silva *Luvas			500	-	500
Richard Rios Montoya		CALA SERVIÇOS E EVENTOS ESPORTIVOS LTDA.	-	8	8
David Luiz Moreira Marinho		DATASOCCER SPORTS ADM LTDA.	-	621	621
Andreas Hugo Hoelgebaum Pereira		SPORTS INVEST UK LIMITED	-	1.518	1.518
Renato Portaluppi		G.O. - ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.	-	409	409
			<b>103.693</b>	<b>14.167</b>	<b>117.860</b>
				<b>Ajuste a valor presente</b>	<b>1.900</b>
					<b>119.760</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

#### Percentuais de direitos econômicos

Percentuais	2022			2021		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	25	6	31	10	23	33
até 30%	12	4	16	2	-	2
31% a 50%	9	4	13	5	6	11
51% a 80%	8	41	49	15	30	45
81% a 99%	6	14	20	5	4	9
100%	12	44	56	19	50	69
	<b>72</b>	<b>113</b>	<b>185</b>	<b>56</b>	<b>113</b>	<b>169</b>

#### Redução ao valor recuperável

Os intangíveis do Clube são formados pelos custos de formação, de atletas profissionais formados e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, sendo adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e, apesar dos efeitos da pandemia, concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Imobilizado

	Taxa de depreciação	2022			2021		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido
Benfeitorias na sede social	2,00%	71.125	(15.241)	55.884	71.125	(13.562)	57.563
Terreno	n/a	56.000	-	56.000	56.000	-	56.000
Benfeitorias	2,00%	75.691	(13.306)	62.385	75.628	(11.995)	63.633
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	18.067	(9.545)	8.522	13.412	(6.809)	6.603
Obras em andamento	n/a	27.167	-	27.167	19.300	-	19.300
Outros	20%	11.727	(5.520)	6.207	10.418	(4.663)	5.755
		<b>259.777</b>	<b>(43.612)</b>	<b>216.165</b>	245.883	(37.029)	208.854

### Movimentações do custo e depreciação

	2020				2021				2022
	2020	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	2021	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	
<b>Custo</b>									
Benfeitorias na sede social	71.105	20	-	-	71.125	-	-	-	71.125
Terreno	56.000	-	-	-	56.000	-	-	-	56.000
Benfeitorias	75.594	34	-	-	75.628	63	-	-	75.691
Aparelhos máquinas e acessórios	9.879	3.533	-	-	13.412	4.655	-	-	18.067
Obras em andamento	10.209	9.091	-	-	19.300	7.867	-	-	27.167
Outros	9.684	734	-	-	10.418	1.309	-	-	11.727
	<b>232.471</b>	<b>13.412</b>			<b>245.883</b>	<b>13.894</b>			<b>259.777</b>
<b>Depreciação</b>									
Benfeitorias na sede social	(11.883)	(1.679)	-	-	(13.562)	(1.679)	-	-	(15.241)
Benfeitorias	(10.685)	(1.310)	-	-	(11.995)	(1.311)	-	-	(13.306)
Aparelhos máquinas e acessórios	(4.623)	(2.185)	-	-	(6.808)	(2.737)	-	-	(9.545)
Outros	(3.792)	(872)	-	-	(4.664)	(856)	-	-	(5.520)
	<b>(30.983)</b>	<b>(6.046)</b>			<b>(37.029)</b>	<b>(6.583)</b>			<b>(43.612)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>	<b>201.488</b>	<b>7.366</b>			<b>208.854</b>	<b>7.311</b>			<b>216.165</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Imobilizado--Continuação

#### Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

### 9. Fornecedores e outras obrigações

	2022	2021
Fornecedores nacionais	43.352	16.711
Fornecedores internacionais	85	4.599
Outros	8.327	7.077
	<b>51.764</b>	<b>28.387</b>
Circulante	34.566	17.676
Não circulante	17.198	10.711

### 10. Contas a pagar de transferência de jogadores

	2022	2021
Direitos de imagem	-	6.422
Direitos sobre atletas, incluindo custos de aquisição	(i) 227.517	209.122
Ajuste a valor presente	(12.978)	(10.809)
	<b>214.539</b>	<b>204.735</b>
Circulante	145.368	111.756
Não circulante	69.171	92.979

- (i) Os direitos sobre atletas referem-se as aquisições de jogadores vindos de outros clubes. Do montante em aberto em 31/12/2022 R\$ 30.616 se refere ao à obrigação com a F.C. Internazionale de Milano S.P.A. relacionada à compra do atleta profissional Gabriel Barbosa, R\$25.940 se refere à obrigação relacionada a compra junto à ACF Fiorentina do atleta profissional Pedro Guilherme, R\$ 9.465 refere-se a obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Gerson Silva, R\$ 13.916 se refere a compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Losc Lille S.A., R\$ 5.566 junto ao F.C Lokomotiv Moscow referente à compra do atleta profissional Pablo Casto, R\$ 6.552 à obrigação junto ao Defensor Sporting Club referente a obrigação pela compra de percentual de direitos econômicos do atleta profissional Giorgian De Arrascaeta, R\$ 7.514 junto ao Clube Athletico Paranaense referente a compra do atleta Profissional Aderbar Santos, R\$ 56.361 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares, R\$ 9.285 junto à ACF Fiorentina relacionada à compra do atleta profissional Erick Pulgar e o restante pulverizada em outras aquisições. Em 31/12/2021 as principais obrigações junto à outros Clubes eram: R\$ 70.132 se refere à obrigação com o F.C Internazionale Milano S.P.A relacionada à compra do atleta profissional Gabriel Barbosa, R\$ 59.481 se refere à obrigação com o ACF Fiorentina relacionada à compra do atleta profissional Pedro Guilherme, R\$ 14.138 se refere à obrigação com o Desportivo Brasil Participações relacionada à compra do atleta profissional Rodrigo Muniz, R\$ 12.637 se refere à obrigação como Associazione Sportiva Roma S.P.A. relacionada à compra do atleta profissional Gerson Silva e R\$ 50,950 se refere à outras compras pulverizadas. Os saldos acima mencionados não possuem juros e atualização monetária e por isso a entidade faz o cálculo de AVP.
- (ii) Os saldos acima não possuem juros e correção monetária, sendo apenas alvo de variação cambial quando aplicável.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Empréstimos

Os empréstimos foram obtidos para fins de capital de giro e estão compostos da seguinte forma:

Bancos	Spread	Moeda	Principal	Vencimento	Amortização	Garantias	2022	2021
Banco BRB	CDI + 0,27%	BRL	70.000	01/08/2023	Mensal	Contrato de Parceria com o BRB, Patrocínio Adidas e Contrato Globo	<b>35.948</b>	70.676
							<b>35.948</b>	<b>70.676</b>
Circulante							<b>35.948</b>	39.937
Não circulante							-	30.739

Os empréstimos são amparados pelo fluxo financeiro dos direitos creditórios dos contratos de parceria, patrocínio e transmissão de televisão. Não há quaisquer cláusulas restritivas previstas nos contratos de empréstimos.

### 12. Impostos e contribuições sociais

	2022	2021
<b>Parcelamentos Lei nº 13155</b>		
IRRF	<b>135.575</b>	155.723
INSS	<b>69.284</b>	55.385
FGTS	<b>7.710</b>	7.588
	<b>212.569</b>	218.696
Encargos sobre salário	<b>17.416</b>	19.990
IR sobre pagamento exterior	<b>8.211</b>	13.564
Outros impostos a recolher	<b>6.638</b>	24.638
	<b>244.834</b>	276.888
Circulante	<b>48.246</b>	72.970
Não circulante	<b>196.588</b>	203.918

(i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$ 91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
- 25% da 25ª a 48ª parcela;
- 10% da 49ª a 60ª parcela.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Impostos e contribuições sociais--Continuação

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	2022	2021
	Valor	Valor
2024	<b>16.238</b>	15.356
2025	<b>16.238</b>	15.356
2026 a 2035	<b>164.112</b>	172.628

A confirmação dos efeitos do Parcelamento "PROFUT" depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	2022			2021		
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
Parcelamento Lei nº 13.155						
IRRF	<b>84.070</b>	<b>51.505</b>	<b>135.575</b>	100.749	54.974	155.723
INSS	<b>69284</b>	-	<b>69.284</b>	-	55.385	55.385
FGTS	<b>7.710</b>	-	<b>7.710</b>	7.588	-	7.588
	<b>161.064</b>	<b>51.505</b>	<b>212.569</b>	108.337	110.359	218.696

### 13. Obrigações trabalhistas e sociais

	2022	2021
Salários a pagar	<b>21.092</b>	13.769
Provisão de férias	<b>3.978</b>	16.391
Rescisões a pagar	<b>7.532</b>	1.118
Outros	<b>745</b>	498
	<b>33.347</b>	31.776

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

#### Composição do saldo

		Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
		2022	2021	2022	2021
Trabalhistas	(i)	10.679	9.665	84.075	86.207
Cíveis		37.822	29.125	16.172	31.519
Tributários		4.575	14.168	-	-
		<b>53.076</b>	52.958	<b>100.247</b>	117.726

(i) Entre as provisões de contingências trabalhistas, destacamos as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho/Rio de Janeiro referente a diversas autuações da área trabalhista/ previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40%, no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017.

#### Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Total dos depósitos judiciais	Total da provisão para contingências
Saldo em 31 de dezembro de 2020	44.184	115.533
Adições e atualizações (ii)	10.180	18.524
Transferência para contas a pagar	(1.406)	(16.331)
Reversão (i)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.958	117.726
Adições e atualizações (ii)	19.525	5.454
Transferência para contas a pagar (iii)	(13.627)	(10.231)
Reversão (i)	(5.780)	(12.702)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	<b>53.076</b>	<b>100.247</b>

- (i) As baixas dos depósitos judiciais referem-se a causas trabalhistas e cíveis que tiveram seus prognósticos alterados ou valores de perda recalculados mediante sentença provisória ou cálculo pericial. Em provisão para contingências a principal reversão foi de R\$ 10.408 referente à recálculo de causa cível da empresa PSP – Planejamento de Segurança Patrimonial.
- (ii) As adições referem-se a causas trabalhistas e cíveis que na opinião dos consultores jurídicos a possibilidade de perda foi alterada para provável em 2022 e 2021. As principais causas trabalhistas referem-se a requerimentos de ex-atletas do Clube, com um valor atualizado de aproximadamente R\$ 4.965; e diversas ações cíveis relativas a indenizações com um valor atualizado de aproximadamente R\$ 489.
- (iii) A transferência para a linha de contas a pagar dos depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2022 refere-se ao acordo realizado com o BACEN de onde R\$ 13.525 foram baixados da conta e, sendo o restante do saldo do acordo a ser pago em 60 parcelas mensais. Em provisão para contingências, as principais baixas foram trabalhistas principalmente em decorrência do acordo na causa do Sindicato dos Empregados de Clubes do RJ, no valor de R\$ 4.830 e a baixa de valor provisionado em função do acordo na causa cível contra a CEDAE no valor de R\$ 1.552, além outros pulverizados.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

#### Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Fiscais e previdenciárias	<b>9.083</b>	-
Trabalhistas (a)	<b>85.240</b>	83.142
Cíveis (b)	<b>168.696</b>	245.244
	<b><u>263.018</u></b>	<b><u>328.386</u></b>

- (a) Entre os processos trabalhistas destacamos o processo de um ex-colaborador que requer a condenação do Clube ao pagamento de indenização por acidente de trabalho e pensão vitalícia decorrente de suposta lesão ocorrida em 2007 no montante de R\$40.000. No entendimento do Clube este processo está fadado pela prescrição bienal. Outros processos são relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS e, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.
- (b) As principais discussões referem-se aos seguintes processos:
- (i) Em 2014, o Clube foi notificado da aplicação de multa, no valor histórico de R\$ 38.367 oriunda da alegada ausência de registro, das operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogadores, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998. Em 19 de dezembro de 2022 foi lavrado um acordo entre o Banco Central do Brasil e o Clube de Regatas do Flamengo objetivando a futura extinção da ação movida. Neste acordo o Clube se comprometeu em realizar o pagamento de R\$ 25.484 referente à ação supracitada, sendo que R\$ 13.562 foram quitados dentro do exercício de 2022, através de utilização de saldo de depósitos judiciais e o saldo restante será quitado em 59 parcelas mensais. Diante do acordo, foi revertido desta composição o valor de R\$ 83.375.
- (ii) Ação Popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$ 25.000, distribuído sob o número 5023905-83.2013.4.04.7100. A ação foi julgada improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora. Em razão da possibilidade de reforma da decisão, bem como da ausência de precedentes para se delinear uma posição majoritária, atribui-se o prognóstico de "possível" à ação, cujo o montante atualizado é de R\$ 43.877.
- (iii) Ação civil pública ajuizada pela Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro em face da FERJ, em fevereiro de 2015, questionando o art. 133 do Regulamento Geral de Competições da FERJ que instituía a denominada "Lei da Mordaça" se manifestassem de forma contrária a qualquer ato da federação ou ao próprio campeonato sob pena de multa. O Juízo do Juizado Especial do Torcedor e dos Grandes Eventos determinou a inclusão do MPERJ, no entanto, até o presente momento não houve movimentação nem as citações dos réus nem qualquer manifestação da contestação apresentada pelo Flamengo em 2017. O montante envolvido é de R\$ 73.226, atualizado em 31 de dezembro de 2022.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
Televisionamento	(i)	<b>43.185</b>	65.928
Licenciamentos de marcas e patrocínio	(ii)	<b>42.224</b>	33.930
Projetos incentivados	(iii)	<b>17.666</b>	22.784
Receita a realizar Sócio Torcedor		<b>2.680</b>	2.362
Adiantamento Maracanã	(iv)	<b>5.840</b>	2.267
Outros adiantamentos		<b>5.073</b>	9.357
		<b>116.668</b>	136.628
Circulante		<b>94.692</b>	91.001
Não circulante		<b>21.976</b>	45.627

- (i) Em 2016, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisionamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro, para as temporadas de 2019 a 2024. O valor em aberto em 31 de dezembro de 2022 refere-se a adiantamento a ser apropriado nos próximos dois anos.
- (ii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente a dois contratos: (i) Em 01/01/2022, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Pix Star Brazilian N.V., valor bruto R\$ 48.000 com validade até 31/12/2023. O saldo de R\$ 11.685 do adiantamento em 31/12/2022 será apropriado ao longo do contrato; e (ii) Em 01/11/2021, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Ambev S.A. no valor bruto de R\$ 27.500 com vigência de 6 anos a partir de 04/01/2022. O patrocínio se refere a promoção e divulgação da marca no Estádio Maracanã. O saldo do adiantamento para esse contrato é R\$ 11.984 a ser apropriado ao longo do contrato.
- (iii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (por ex.: IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Via de regra, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iv) Em abril de 2019 o Clube assinou junto ao Governo do Estado do Rio de Janeiro, o termo de permissão de uso do estádio Maracanã, tendo como interveniente anuente o Fluminense Football Club. A permissão foi renovada conforme 8º Termo de Permissão onerosa de uso de bem público (TPU) em 28 de outubro de 2022. O saldo de adiantamento Maracanã refere-se a recebimento antecipado da venda de camarotes.

### 16. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu, em exercícios anteriores, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado, nos exercícios de 2022 e 2021, pela depreciação e/ou baixa dos ativos que lhe deram origem.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

Na rubrica "Superávit acumulado" estão refletidos os Superávits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

### 17. Receita operacional líquida

	2022	2021
Receita operacional bruta		
Futebol	1.082.190	1.008.360
Clube social e esportes amadores	94.544	73.419
	<b>1.176.734</b>	1.081.779
Impostos e contribuições	(40.995)	(35.767)
Direito de arena	(23.310)	(20.584)
Deduções da receita	(64.305)	(56.351)
Receita líquida	<b>1.112.429</b>	1.025.428

O aumento da receita operacional líquida dá-se em função de: (i) aumento de renda com bilheterias R\$ 73.164; (ii) aumento das receitas com estádio no valor de R\$ 21.308; (iii) aumento programa sócio torcedor em R\$ 34.669 (iv) aumento de premiações em competições no valor de R\$ 108.348.

#### Futebol

	2022	2021
Mídia e publicidade convencional	472.179	422.428
Direitos de transmissão fixos	57.637	63.891
Participação, exposição e performance	264.739	198.294
Patrocínio e publicidade e licenciamentos	149.803	160.243
Mídias digitais e licenciamento	261.273	229.901
Mídias digitais e serviços "on demand"	173.210	187.706
Licenciamento e royalties	88.063	42.195
Operações de jogos	199.275	70.134
Bilheteria	101.231	28.067
Estádio	25.561	4.253
Sócio Torcedor	72.483	37.814
Transferência de atletas	133.351	278.416
Venda de direitos federativos	119.111	268.574
Empréstimos/Mecanismo de solidariedade	14.240	9.842
Outros	16.112	7.481
	<b>1.082.190</b>	1.008.360

(i) O Clube obteve R\$ 101.231 em rendas de jogos no exercício de 2022 (R\$ 28.067 em 2021), conforme detalhado a seguir:

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Receita operacional líquida--Continuação

#### Futebol--Continuação

	2022				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	36.334	(14.163)	22.171	61%	6
Campeonato Carioca	8.246	(8.618)	(372)	-5%	14
Campeonato Brasileiro	42.700	(26.222)	16.478	39%	19
Copa do Brasil	13.755	(7.957)	5.798	42%	4
Supercopa do Brasil	196	-	196	100%	1
	<b>101.231</b>	<b>(56.960)</b>	<b>44.271</b>	<b>44%</b>	<b>43</b>

	2021				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado Líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	15.066	(5.863)	9.203	61%	6
Campeonato Carioca	-	(1.833)	(1.833)	0%	14
Campeonato Brasileiro	9.195	(10.598)	(1.403)	(15%)	25
Copa do Brasil	3.806	(2.668)	1.138	30%	4
	<b>28.067</b>	<b>(20.962)</b>	<b>7.105</b>	<b>25%</b>	<b>49</b>

(ii) As principais vendas de 2022 e 2021 foram:

Ano	Atleta	Clube	Valor (USD/EUR)	Valor R\$
2022	Fabricio Rodrigues Silva Ferreira	DNIPRO-1	USD 400	2.271
2022	Kayque Soares Campos	Shabab Al Ahli Dubai Company LLC	USD 300	1.618
2022	Max Alves da Silva	Major League Soccer, L.C. (Colorado Rapids)	USD 750	4.185
2022	Michael Richard Delgado Oliveira	Al Hilal Saudi Club	USD 8.000	45.197
2022	Robert Ayrtón Piris da Motta Mendoza	Club Cerro Porteño	USD 1.000	5.673
2022	Hugo Moura Arruda da Silva	Club Athletico Paranaense	EUR 1.200	6.595
2022	William Souza Arão da Silva	Fenerbahçe Futbol	EUR 3.150	17.160
2022	Lázaro Vinicius Marques	Union Deportiva Almeria, SAD	EUR 7.000	36.412
				<b>119.111</b>
2021	Lincoln Correa dos Santos	Rakuten Vissel Kobe, Inc	USD 3.000	15.923
2021	Yuri César Silva	Shabab Al Ahli Bubaí Company LLC	USD 6.000	31.896
2021	Pablo Marí (Bônus 10 e 20 partidas)	Arsenal Football Club PLC	EUR 2.000	12.730
2021	Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille	EUR 20.500	123.412
2021	Nathan Bernardo de Souza	Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	R\$ 22.143	22.143
2021	Jean Lucas de Souza Oliveira	Sell-on-fee venda para AS MONACO	EUR 1.867	11.387
2021	Rodrigo Muniz Carvalho	Fullham Football Club Limited	EUR 8.000	49.004
2021	João Lucas	Cuibá Esporte Clube Ltda.	R\$ 2.000	2.000
2021	Hugo Gomes	Kalmar Fotbollforening	USD 14	79
				<b>268.574</b>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Receita operacional líquida--Continuação

#### Clube social e esportes amadores

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Mídia e publicidade convencional	<b>28.431</b>	21.193
Direitos de transmissão fixos	<b>108</b>	334
Patrocínio e publicidade e licenciamento	<b>28.323</b>	20.859
Mídias digitais e licenciamento	<b>30.968</b>	23.319
Mídias digitais e serviços on demand	<b>753</b>	
Licenciamento e <i>royalties</i>	<b>30.215</b>	23.319
Operações de jogos	<b>1.095</b>	96
Bilheteria e estádio	<b>363</b>	96
Sócio Torcedor	<b>732</b>	-
Outros	<b>34.050</b>	28.811
Quadro social	<b>21.130</b>	20.226
Escolas esportivas	<b>6.301</b>	5.218
Outras	<b>6.619</b>	3.367
	<b>94.544</b>	73.419

### 18. Custo das atividades sociais e esportivas

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Salários, encargos e benefícios a funcionários	<b>(348.980)</b>	(269.330)
Amortizações de direitos sobre atletas	<b>(121.656)</b>	(136.898)
Gastos com jogos e competições	<b>(97.214)</b>	(46.032)
Direito de imagem	<b>(89.456)</b>	(84.800)
Baixa de direitos econômicos de atletas profissionais	<b>(41.580)</b>	(41.049)
Materiais	<b>(22.448)</b>	(12.195)
Gastos com negociações de atletas	<b>(18.366)</b>	(28.524)
Baixa de direitos econômicos de atletas em formação	<b>(18.411)</b>	(78.157)
Manutenção	<b>(15.469)</b>	(8.447)
Luz, telefone e gás	<b>(9.870)</b>	(7.902)
Serviços profissionais	<b>(7.599)</b>	(931)
Repasse direitos econômicos	<b>(6.400)</b>	(28.023)
Depreciação de imobilizado/amortização de outros ativos	<b>(6.032)</b>	(5.552)
Água e esgoto	<b>(4.269)</b>	(3.523)
Assessorias e consultorias	<b>(3.911)</b>	(2.017)
Frete e transportes	<b>(523)</b>	(359)
Outros	<b>(15.354)</b>	(7.826)
	<b>(827.538)</b>	(761.610)

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Despesas administrativas

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(36.731)	(26.175)
Acordos diversos (i)	(36.391)	(1.172)
Assessorias e consultorias	(9.831)	(8.775)
Honorários de advogados	(6.210)	(2.270)
Provisão para contingências	17.479	(2.193)
Serviços de terceiros	(1.203)	(875)
Outros gastos	(5.811)	(4.303)
	<u>(78.698)</u>	<u>(45.763)</u>

(i) Os principais valores em acordos diversos são: R\$ 4.951 sindicado dos empregados de clubes, R\$ 25.485 referentes ao acordo da ação BACEN e R\$ 892 da ação CEDAE.

### 20. Despesas comerciais

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Anúncios e publicações	(11.724)	(5.380)
Frete e Transportes	(448)	(1.157)
Manutenção	(6.281)	(3.399)
Materiais	(1.730)	(2.151)
Outros gastos e recebimentos	(5.991)	(1.660)
Serviços profissionais	(4.997)	(4.571)
Total Geral	<u>(31.171)</u>	<u>(18.318)</u>

### 21. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Depreciação e amortização de outros ativos	(1.098)	(766)
Atividades sociais e esportivas	(3.142)	(7.453)
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa	(12.236)	(2.758)
Outros gastos	(1.870)	(615)
	<u>(18.346)</u>	<u>(11.592)</u>

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Despesas financeiras		
Juros e encargos sobre empréstimos	<b>(8.290)</b>	(9.971)
Correção monetária	<b>(9.882)</b>	(10.495)
Variação cambial	<b>(4.527)</b>	-
Ajuste a valor presente	<b>(7.745)</b>	-
Outros	<b>(3.830)</b>	(958)
Total despesas financeiras	<b><u>(34.274)</u></b>	<u>(21.424)</u>
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	<b>21</b>	30
Atualização monetária	<b>6.823</b>	2.829
Variação cambial	-	309
Ajuste a valor presente	-	7.360
Rendimento sobre aplicações financeiras	<b>6.444</b>	397
Total receitas financeiras	<b><u>13.288</u></b>	<u>10.925</u>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	<b><u>(20.986)</u></b>	<u>(10.499)</u>

### 23. Transações com partes relacionadas

#### i) Remuneração do pessoal-chave da administração e da governança

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Salários e encargos sociais	<b>8.408</b>	7.534
	<b><u>8.408</u></b>	<u>7.534</u>

O pessoal-chave da Administração e da governança representa os diretores do Clube que atuam no dia a dia das operações.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

	2022				Total
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube Social	Outros	
Receita operacional líquida	1.016.087	41.117	23.534	31.691	1.112.429
Custo das atividades sociais e esportivas	(747.828)	(47.230)	(25.443)	(7.037)	(827.538)
Resultado bruto	268.259	(6.113)	(1.909)	24.654	284.891
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(2.725)	-	(319)	(75.654)	(78.698)
Despesas comerciais	(2.468)	-	(15)	(28.688)	(31.171)
Outras despesas/receitas	(2.797)	-	-	(15.549)	(18.346)
	(7.990)	-	(334)	(119.891)	(128.215)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	260.269	(6.113)	(2.243)	(95.237)	156.676
	2021				
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional líquida	944.354	33.062	19.427	28.585	1.025.428
Custo das atividades sociais e esportivas	(693.507)	(41.431)	(21.994)	(4.678)	(761.610)
Resultado bruto	250.847	(8.369)	(2.567)	23.907	263.818
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(2.721)	-	(248)	(42.794)	(45.763)
Despesas comerciais	(2.753)	-	(38)	(15.527)	(18.318)
Outras despesas/receitas	(2.896)	-	-	(8.696)	(11.592)
	(8.370)	-	(286)	(67.017)	(75.673)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	242.477	(8.369)	(2.853)	(43.110)	188.145

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

#### 25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

##### Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	236.887	127.182
Contas a receber	Custo amortizado	-	17.720	38.427
Contas a receber da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	90.855	77.194
Despesas antecipadas	Custo amortizado	-	2.462	17.234
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	53.076	52.958
			<b>401.000</b>	<b>312.995</b>

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			2022	2021
Fornecedores e outras obrigações	Custo amortizado	-	51.764	28.387
Contas a pagar da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	214.539	204.735
Empréstimos	Custo amortizado	-	35.948	70.676
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	33.347	31.776
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	116.668	136.628
Credores diversos	Custo amortizado	-	-	955
			<b>452.266</b>	<b>473.157</b>

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 25.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

##### a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 25.2. Gestão de riscos--Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do *fair play* financeiro recentemente adotado pela CBF.

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 20% do total do passivo em 31 de dezembro de 2022 (17% em 31 de dezembro de 2021). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

### 26. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores.

O prêmio contratado é de R\$ 33 para 561 atletas, com capital total segurado de R\$ 155.596.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$ 108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - R\$ 54.138, com limite máximo de indenização de R\$ 100.000 e vigência até 25 de agosto de 2023.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$ 30.000 e vigência até 25 de julho de 2023.

### 27. Eventos subsequentes

Abaixo listamos eventos subsequentes que ocorreram até o momento e trarão impactos nas demonstrações financeiras do próximo período:

Venda de direitos econômicos dos seguintes atletas:

- Matheus Thuler para o Vissel Kobe por R\$ 5.343
- Ramon Ramos para o Olympiacos FC por R\$ 8.444
- João Gomes para o Wolverhampton Wanderers Football R\$ 103.394

Compra de direitos econômicos dos seguintes atletas:

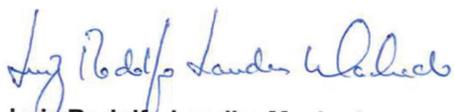
- Ayrton Lucas do FC Spartak-Moscow JSC por R\$ 39.866
- Gerson Silva do Olympique de Marseille SASP por R\$ 64.628

## Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)



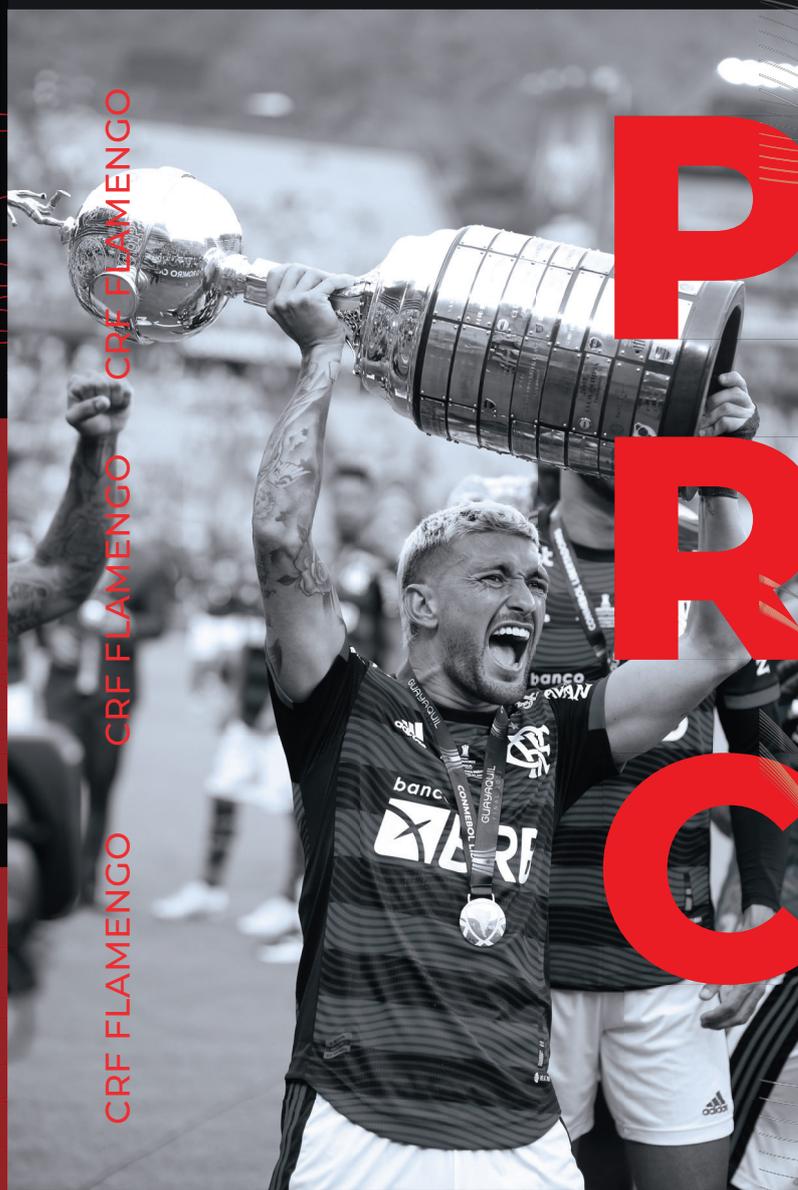
**Luiz Rodolfo Landim Machado**  
Presidente



**Rodrigo Tostes Solon de Pontes**  
Vice-Presidente de Finanças



**Cristiano Siqueira Zubelli**  
Contador  
CRCRJ 087966/O-4



CRF FLAMENGO CRF FLAMENGO CRF FLAMENGO

CRF FLAMENGO

# PARECER

PARECER DO  
CONSELHO FISCAL





# CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

## PARECER DO CONSELHO FISCAL DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2022

O Conselho Fiscal do Clube de Regatas do Flamengo, de acordo com suas atribuições definidas pelo inciso II do artigo 115 do Estatuto do Clube, em reunião ordinária de 27 de março de 2023, procedeu à verificação da seguinte documentação:

- Das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2022, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas;
- Do Relatório dos Auditores Independentes;
- Da Análise de Execução Orçamentária 2022; e,
- Do Relatório da Execução do Fluxo de Caixa 2022.

O Conselho Fiscal conclui, após análise da documentação pertinente, que as demonstrações financeiras estão livres de distorções relevantes e de que há evidências consistentes quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2023.

  
Sebastião Pedrazzi  
Presidente do Conselho Fiscal

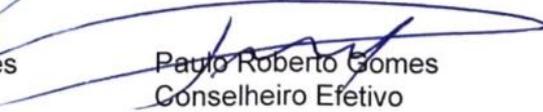
  
José Pires da Costa Filho  
Vice-presidente

  
Francisco Carlos dos Santos Gularte  
Secretário

  
Henrique de Azevedo Ávila  
Conselheiro Efetivo

  
Arian Bechara Ferreira  
Conselheiro Efetivo

  
Sergio Barbosa Bessa Lopes  
Conselheiro Efetivo

  
Paulo Roberto Gomes  
Conselheiro Efetivo