

# **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

## **Demonstração Contábil**

**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**

## **Demonstrações Contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**

### **Conteúdo**

Relatório do auditor independente sobre às demonstrações contábeis

Balancos Patrimoniais

Demonstrações dos resultados

Demonstrações dos resultados abrangentes

Demonstrações das mutações do passivo a descoberto

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

## **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores do  
**Botafogo de Futebol e Regatas**  
Rio de Janeiro - RJ

### **Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis**

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Botafogo de Futebol e Regatas (“Clube”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do passivo a descoberto e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis” as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Botafogo de Futebol e Regatas em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ITG 2003 Entidade Desportiva Profissional e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis**

#### **Ausência de resposta de circularização (Bancos)**

Até o término dos nossos exames, não obtivemos resposta à carta de confirmação direta (circularização) enviada à instituição financeira do Banco Bradesco e da instituição de fomento Crescer Fomento Comercial. Consequentemente, apesar de termos realizado testes alternativos de auditoria, não podemos nos satisfazer sobre a totalidade das operações junto a estas instituições financeiras, como captações, garantias, debêntures, avais ou outras operações materiais que eventualmente não tenham sido registradas e/ou divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

#### **Baixa de obrigações por contratos de empréstimo**

Conforme descrito na nota explicativa nº 22, o Clube discute e questiona contrato de mútuo, no âmbito do Ministério Público, que seria uma simulação de ato jurídico. A Administração do Clube, com base na classificação de êxito como “possível de ganho” recomendada por sua assessoria jurídica decidiu elaborar e apresentar as demonstrações financeiras no pressuposto de que o passivo no montante total de R\$ 20.000 mil originado no contrato de mútuo não é devido, dessa forma não reconhece esse passivo desde 31 de dezembro de 2017. Todavia, considerando o atual estágio que se encontram as referidas discussões e posicionamento da juíza de 1º grau, em 2018, a comprovação de que esses contratos foram simulados ou não somente se dará pela confissão das pessoas envolvidas, no trânsito em julgado da ação, atualmente o Club aguarda o julgamento da nulidade da ação. Dessa forma o passivo e a demonstração do déficit estão apresentados a menor no montante supracitado.

As demonstrações contábeis da Companhia controlada Companhia Botafogo, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, foram por nós examinadas, onde emitimos relatório de auditoria com ressalva, datado de 30 de abril de 2019, contendo a seguinte ressalva:

- a) **Ausência de resposta de circularização (Bancos)** - Até o término dos nossos exames, não obtivemos resposta à carta de confirmação direta (circularização) enviada à instituição financeira do Caixa Econômica Federal. Consequentemente, apesar de termos realizado testes alternativos de auditoria, não podemos nos satisfazer sobre a totalidade das operações junto a esta instituição financeira, como captações, garantias, debêntures, avais ou outras operações materiais que eventualmente não tenham sido registradas e/ou divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação ao Clube e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfase

#### **Parcelamento da Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de Modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro).**

Chamamos a atenção para a Nota 19 às demonstrações contábeis, que descreve que a controladora aderiu ao PROFUT em novembro de 2015, atualizando seus débitos e recolhendo os tributos e contribuições incluídos no Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340 de 23 de setembro de 2015. A homologação formal e definitiva do parcelamento, encontra-se em processo de aprovação pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB). Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional**

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, o clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 270.610 mil em 31 de dezembro de 2019 (R\$ 212.650 mil em 31 de dezembro de 2018) e um patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 729.224 (R\$ 708.375 em 31 de dezembro de 2018), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### **Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a controladora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a controladora e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da controladora e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da controladora e suas controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a controladora e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2020.



**BDO RCS Auditores Independentes SS**  
**CRC 2 SP 013846/O-1-S-RJ**

**CARLOS ARAGAKI**  
**CONTADOR CRC 1 SP 132.091/O-1-S-RJ**



## Botafogo de Futebol e Regatas

### Balanços Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo							Passivo e Patrimônio Líquido						
	Nota	CONTROLADORA			CONSOLIDADO		Nota	CONTROLADORA			CONSOLIDADO		
		2019	31.12.2018 (Reapresentado)	01.01.2018 (Reapresentado)	2019	2018 (Reapresentado)		2019	31.12.2018 (Reapresentado)	01.01.2018 (Reapresentado)	2019	2018 (Reapresentado)	
<b>Circulante</b>							<b>Circulante</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	3	131	2.012	337	133	2.012	Empréstimos e financiamentos	10	51.536	44.685	50.631	51.536	44.685
Contas a receber	4	7.404	4.079	5.377	7.946	4.313	Transações com partes relacionadas	11	8.943	12.667	15.055	23	-
Contas a receber na transferência de atletas	5	21.607	15.537	5.558	21.607	15.537	Fornecedores e contas a pagar	12	8.847	5.177	2.596	14.358	8.189
Adiantamento a terceiros		1.388	2.093	712	1.570	2.097	Obrigações tributárias	13	39.413	16.966	10.880	71.173	54.638
Despesas diferidas	6	1.227	1.343	1.796	1.282	1.399	Obrigações trabalhistas	14	28.603	19.292	12.975	28.626	19.308
Tributos a compensar e recuperar		128	80	-	128	87	Uso de imagem a pagar	15	626	754	1.450	626	754
		<b>31.885</b>	<b>25.144</b>	<b>13.780</b>	<b>32.666</b>	<b>25.445</b>	Exigibilidade com Federações/Confederações	16	10.626	22.332	21.583	10.626	22.332
							Credores por participação e negociação de atletas	17	44.661	22.593	18.229	44.661	22.593
							Acordos a pagar	18	24.836	28.344	25.119	24.836	28.344
							Tributos parcelados	19	32.315	15.905	11.107	32.315	15.905
							Adiantamento de contratos	20	11.647	11.597	7.391	11.647	11.597
							Receitas diferidas	21	12.349	9.750	10.750	12.849	9.750
									<b>274.402</b>	<b>210.062</b>	<b>187.766</b>	<b>303.276</b>	<b>238.095</b>
<b>Não circulante</b>							<b>Não Circulante</b>						
Contas a receber	4	2.794	-	-	2.794	-	Empréstimos e financiamentos	10	73.700	80.285	32.781	73.700	80.285
Despesas diferidas	6	600	1.826	3.052	600	1.826	Fornecedores e Contas a pagar	12	-	-	-	4.812	1.603
Depósitos judiciais	7	33.753	24.233	20.728	33.767	24.237	Credores por participação e negociação de atletas	17	853	657	64	853	657
Investimentos em direitos economicos		735	735	735	-	-	Acordos a pagar	18	89.789	118.860	134.096	89.789	118.860
Investimentos		-	-	-	1	1	Tributos parcelados	19	286.647	282.700	281.900	286.647	282.700
		<b>37.882</b>	<b>26.794</b>	<b>24.515</b>	<b>37.897</b>	<b>26.799</b>	Provisão para contingência	22	91.245	53.548	60.732	91.280	53.548
							Provisão para passivo a descoberto	23	29.465	29.133	26.425	-	-
							Adiantamentos de contratos	20	500	11.594	22.688	500	11.594
							Receitas diferidas	21	42.260	48.750	58.500	42.260	48.750
									<b>614.459</b>	<b>625.527</b>	<b>617.186</b>	<b>589.841</b>	<b>597.997</b>
							<b>Patrimônio Líquido</b>						
Imobilizado	8	62.869	63.014	63.237	66.263	63.136	Patrimônio Social		39.889	39.889	39.889	39.889	39.889
Intangível	9	27.001	12.262	12.250	27.067	12.337	Déficit acumulado		(748.264)	(731.059)	(713.854)	(748.264)	(731.059)
		<b>89.870</b>	<b>75.276</b>	<b>75.487</b>	<b>93.330</b>	<b>75.473</b>	Déficit do exercício		(20.849)	(17.205)	(17.205)	(20.849)	(17.205)
									<b>(729.224)</b>	<b>(708.375)</b>	<b>(691.170)</b>	<b>(729.224)</b>	<b>(708.375)</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>159.637</b>	<b>127.214</b>	<b>113.782</b>	<b>163.893</b>	<b>127.717</b>	<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>159.637</b>	<b>127.214</b>	<b>113.782</b>	<b>163.893</b>	<b>127.717</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

### Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018 (Reapresentado)	2019	2018 (Reapresentado)
Receita operacional, líquida	24	191.337	161.701	202.344	169.962
		<u>191.337</u>	<u>161.701</u>	<u>202.344</u>	<u>169.962</u>
<b>Custo do departamento de futebol - Profissional e amador</b>					
Gastos com pessoal	25.1	(67.869)	(57.662)	(67.869)	(57.662)
Gastos com material	25.2	(1.012)	(2.178)	(1.012)	(2.178)
Gastos gerais e administrativos	25.3	(16.106)	(14.799)	(16.106)	(14.799)
Gastos com serviços profissionais	25.4	(10.605)	(9.645)	(10.605)	(9.645)
Gastos com uso de imagem de atleta	25.5	(6.429)	(6.501)	(6.429)	(6.501)
Gastos com entidades esportivas	25.6	(2.865)	(3.362)	(2.865)	(3.362)
Gastos com jogos e competições	25.7	(4.805)	(3.187)	(4.805)	(3.187)
Amortização de atletas profissionais	25.8	(6.727)	(7.927)	(6.727)	(7.927)
<b>Resultado operacional bruto</b>		<u>74.919</u>	<u>56.440</u>	<u>85.926</u>	<u>64.701</u>
<b>Despesas operacionais clube social e esportes olímpicos</b>					
Despesa com pessoal	26.1	(12.820)	(13.592)	(12.838)	(13.610)
Despesa com material	26.2	(291)	(430)	(428)	(554)
Despesas gerais e administrativas	26.3	(6.096)	(7.279)	(11.243)	(11.952)
Despesas com serviços profissionais	26.4	(3.535)	(4.450)	(6.663)	(6.680)
Despesas tributárias	26.5	(1.390)	(1.167)	(1.580)	(2.449)
Despesas com depreciação e amortização		(547)	(538)	(1.057)	(609)
Despesas com contingências	26.6	(35.159)	(13.146)	(35.183)	(14.367)
Resultado de equivalência patrimonial	23	(332)	(2.708)	-	-
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<u>14.749</u>	<u>13.130</u>	<u>16.934</u>	<u>14.480</u>
Despesas financeiras, líquidas	27	(35.598)	(30.335)	(37.783)	(31.685)
<b>Déficit do exercício</b>		<u>(20.849)</u>	<u>(17.205)</u>	<u>(20.849)</u>	<u>(17.205)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.





**Botafogo de Futebol e Regatas**  
**Demonstrações do resultado abrangente**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Déficit do exercício	(20.849)	(17.205)	(20.849)	(17.205)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(20.849)</b>	<b>(17.205)</b>	<b>(20.849)</b>	<b>(17.205)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Patrimônio Social	Déficit Acumulado	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2017	(637.170)	-	(637.170)
Ajuste retrospectivo (Nota 2.3)	(54.000)	-	(54.000)
Saldo ajustado em 01 de janeiro de 2018	(691.170)	-	(691.170)
Déficit do exercício		(17.205)	(17.205)
Transferência incorporação do déficit do exercício	(17.205)	17.205	
Saldo em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	(708.375)	-	(708.375)
Déficit do exercício		(20.849)	(20.849)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<u>(708.375)</u>	<u>(20.849)</u>	<u>(729.224)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

### Demonstrações dos fluxos de caixa

#### Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Déficit do exercício	(20.849)	(17.205)	(20.849)	(17.205)
Ajustes para reconciliar o déficit do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais	48.940	31.518	49.215	28.881
Depreciações / Amortizações	547	538	1.057	609
Amortização/Baixa de contratos de atletas profissionais	6.869	6.127	6.869	6.127
Amortização/Baixa de contratos de atletas formados (profissionalizados)	810	1.800	810	1.800
Baixa do custo de atletas em formação	5.223	7.199	5.223	7.199
Provisão para devedores duvidosos	-	-	62	-
Provisão para passivo a descoberto	332	2.708	-	-
Provisão para processos judiciais	35.159	13.146	35.194	13.146
<b>Aumento/(redução) nos ativos operacionais</b>	<b>(19.710)</b>	<b>(11.968)</b>	<b>(16.513)</b>	<b>(7.790)</b>
Transações com partes relacionadas	-	-	3.747	2.388
Contas a receber	(12.189)	(8.681)	(12.559)	(8.851)
Adiantamento de terceiros	705	(1.381)	527	(1.370)
Despesas diferidas	1.342	1.679	1.343	1.707
Tributos a recuperar	(48)	(80)	(41)	(42)
Depósitos judiciais	(9.520)	(3.505)	(9.530)	(1.622)
<b>Aumento/(redução) nos passivos operacionais</b>	<b>48.850</b>	<b>(13.629)</b>	<b>49.153</b>	<b>(15.165)</b>
Transações com partes relacionadas	(3.724)	(2.388)	(3.724)	(2.388)
Fornecedores e contas a pagar	3.670	2.581	9.378	3.494
Obrigações tributárias e trabalhistas	31.758	12.403	25.853	42.818
Uso de imagem a pagar	(128)	(696)	(128)	(696)
Exigibilidade com Federações/Confederações	(11.706)	749	(11.706)	749
Credores por participação e negociação de atletas	22.264	4.957	22.264	4.957
Acordos a pagar	(32.579)	(12.011)	(32.579)	(12.011)
Tributos parcelados	20.357	5.598	20.357	(25.034)
Contingências	33.873	(7.184)	33.873	(7.184)
Adiantamento de contratos	(11.044)	(6.888)	(11.044)	(9.120)
Receitas diferidas	(3.891)	(10.750)	(3.391)	(10.750)
Pagamento uso de imagem a pagar	(3.438)	(7.231)	(3.438)	(7.231)
<b>(A) Caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>53.793</b>	<b>(18.515)</b>	<b>57.568</b>	<b>(18.510)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Recebimentos negociação de atletas	29.463	6.810	29.463	6.810
Custos de atletas em formação	(5.398)	(9.105)	(5.398)	(9.105)
Contratos de atletas profissionais	(23.552)	(8.189)	(23.552)	(8.189)
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(402)	(315)	(4.175)	(322)
<b>(B) Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos</b>	<b>111</b>	<b>(10.799)</b>	<b>(3.662)</b>	<b>(10.806)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos	(54.470)	41.558	(54.470)	41.558
Pagamentos de impostos parcelados	(1.315)	(10.569)	(1.315)	(10.569)
<b>(C) Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>	<b>(55.785)</b>	<b>30.989</b>	<b>(55.785)</b>	<b>30.989</b>
<b>Varição líquida de caixa e equivalente de caixa - (A+B+C)</b>	<b>(1.881)</b>	<b>1.675</b>	<b>(1.879)</b>	<b>1.673</b>
<b>Disponibilidades</b>				
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	2.012	337	2.012	339
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	131	2.012	133	2.012
<b>Varição líquida de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(1.881)</b>	<b>1.675</b>	<b>(1.879)</b>	<b>1.673</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Botafogo de Futebol e Regatas (Controladora), entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objeto social: (i) promover reuniões e diversões de caráter desportivo, social, cultural, cívico e recreativo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais (mensalidades, taxa de manutenção e venda de títulos), aluguéis de instalações sociais e desportivas, patrocínios e rendas provenientes de competições desportivas, como arrecadação da bilheteria de jogos e cotas de televisionamento; (ii) participação em outra sociedade na qualidade de sócio quotista ou acionista.

A controladora tem participação na **Companhia Botafogo** que tem por objeto: (i) a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, e consórcios, nacionais ou estrangeiros, como sócia, acionista, quotista ou consorciada; (ii) o exercício e a exploração empresarial do desporto de rendimento, incluindo por meio da exploração da marca Botafogo em todas as suas modalidades; (iii) a elaboração e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos, educacionais, esportivos e de cunho social, além da conservação e defesa do patrimônio histórico e artístico, bem como captação e/ou geração de recursos para viabilizar tais projetos; e (iv) a exploração comercial do equipamento esportivo denominado “Estádio Olímpico Nilton Santos”, com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou comercial que sejam compatíveis ou complementares com as atividades desempenhadas em um complexo esportivo ou, ainda, acessórias à atividade principal, incluindo a exploração de publicidade e a locação de áreas ou espaços para a exploração, por terceiros, dos serviços compatíveis, complementares ou acessórios às atividades principais, tudo conforme previsto no Termo de Concessão de Uso nº 46/2007-F/SPA celebrado pela Companhia Botafogo com o Município do Rio de Janeiro com período de concessão até 2027; e (v) as atividades relacionadas à exploração de estacionamento rotativo.

As demonstrações contábeis não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso a controladora e sua controlada sejam incapazes de continuar suas atividades.

#### Situação patrimonial e financeira

Em 31 de dezembro de 2019, a controladora e sua controlada apresentam deficiência de capital de giro de R\$ 270.610 mil (R\$ 212.650 mil em 31 de dezembro de 2018) e um patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 729.224 (R\$ 708.375 em 31 de dezembro de 2018).



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

A administração da Controladora e sua controlada trabalharam na busca de medidas que vem sendo tomadas para reverter o quadro de capital circulante líquido negativo e patrimônio líquido negativo. Essas medidas continuarão nos planos e esforços da Administração com o objetivo de obter o equilíbrio econômico financeiro.

As medidas compreendem:

- Investimento contínuo na base, valorizando novos jogadores que possam reforçar o time principal e alcançar destaque internacional;
- Priorização dos investimentos e efetiva administração do capital de giro com acordos de redução da taxa de juros;
- Renegociação de empréstimos com redução de encargos e alongamento das dívidas

A emissão dessa demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2020.

## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

### **2.1 Base de apresentação e preparação das demonstrações contábeis**

#### **a) Demonstrações contábeis individuais**

As demonstrações contábeis individuais da Controladora foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs), aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e de acordo com a resolução CFC 1.429 de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva.

#### **b) Demonstrações contábeis consolidadas**

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e de acordo com a resolução CFC 1.429 de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

As demonstrações contábeis foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Controladora e controlada. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis.

### 2.2. Consolidação

a) Controlada: As demonstrações contábeis consolidadas são compostas pelas demonstrações contábeis do Botafogo de Futebol e Regatas e a controlada em 31 de dezembro de 2019, apresentadas abaixo:

Controlada direta	Participação %	
	2019	2018
Companhia Botafogo	100%	100%

### 2.3 Reapresentação dos valores correspondentes de 2018

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foram reapresentadas em decorrência da mudança da política contábil, após o encerramento, aprovação e publicação das demonstrações contábeis.

As modificações efetuadas foram as seguintes:

1) Ajuste:

A) Ajuste retrospectivo:

Conforme pronunciamento contábil CPC 23 Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erros, os impactos nas demonstrações contábeis comparativas relativos às mudanças de práticas contábeis precisam ser divulgados e as demonstrações contábeis comparativas reapresentadas.

Os valores de luvas sobre contratos de televisionamento, recebidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2016, foram registrados no resultado daquele exercício. A Orientação Técnica - “OTG 2003 - Orientações Sobre a Aplicação da ITG 2003 - Entidade Desportiva”, orienta quanto ao entendimento do item 10A da “ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva”, referente à contabilização de contratos de cessão onerosa de direitos de transmissão e de exibição de espetáculos desportivos, determinando que as luvas, ainda que sem qualquer obrigação de performance explícita, devem ser



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

---

analisadas no contrato como um todo e a receita deve ser reconhecida de acordo com o regime da competência;

### B) Ajuste para melhor comparabilidade:

Novos valores foram incluídos na demonstração de fluxo de caixa para uma melhor apresentação de comparabilidade entre os anos de 2019 e 2018.

- i) Valores relacionados em decorrência das dispensas dos atletas em formação, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.2 - item (iii), no valor de R\$ 7.199;
- ii) Montantes dos processos novos que não integravam a base de provisão para contingência que foram reconhecidos como despesa no período, conforme demonstrado na nota explicativa nº 25.6, no valor de R\$ 13.146;
- iii) Ajuste nas diferenças de apresentação dos valores do uso de imagem a pagar, no valor de R\$ 670;
- iv) Valores relacionados em decorrência dos gastos com a formação de atletas, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.2 - item (iii), no valor de R\$ 9.105;
- v) Valores relacionados aos pagamentos realizados dos parcelamentos de impostos vigentes, no valor de R\$ 10.569.

### 2) Reclassificações:

Reapresentação dos valores correspondentes de 2018.

2.1) Valores das negociações de atletas foram transferidos da rubrica contas a receber para a contas a receber na transferência de atletas.

2.2) Reclassificações no passivo para melhor apresentação no Balanço Patrimonial:

- 1) Reavaliamos a apresentação das operações com as Federações e Confederações, transferindo os valores da conta de empréstimos e financiamentos;
- 2) Unificação das contas a pagar com a conta de fornecedores;



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

---

- 3) A Administração reavaliou as provisões de contingências tributárias junto aos seus assessores jurídicos e identificou que são os valores em dívida ativa da PGFN (nota 13) e reclassificou para a rubrica de obrigações tributárias no curto prazo. Também foi reavaliada e reclassificada a obrigações trabalhistas;
- 4) Reclassificação das luvas do adiantamento de contratos para receitas diferidas.
- 5) Reclassificação de tributos parcelados para fornecedores e contas a pagar.

2.3) Apresentação na demonstração do resultado para segregação por função das despesas apresentadas. Esta demonstração foi alterada, conforme demonstrada no quadro a seguir:

- 1) A diminuição da receita líquida, refere-se a dedução do direito de arena como previsto no art. 42, § 1º, da Lei 9.615/98 (Lei Pelé);
- 2) Segregação por função das despesas com pessoal, materiais, tributárias, gerais e administrativas;
- 3) A Administração reavaliou e julgou que as despesas com acordos refletem ao Pronunciamento Técnico CPC 25, transferindo para as provisões de contingências.

2.4) Reclassificações na demonstração de fluxo de caixa para refletir as demais alterações.

Apresentamos abaixo os efeitos gerados pelos assuntos descritos:





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31.12.2018	31.12.2018	Ajuste	Reclassificação (2.1)	31.12.2018 (Reapresentado)	31.12.2018 (Reapresentado)	31.12.2018	31.12.2018 (Reapresentado)
<b>Circulante</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	2.012	2.012			2.012	2.012		
Contas a receber	19.616	19.850		(15.537)	4.079	4.313		
Contas a receber na transferência de atletas	-	-		15.537	15.537	15.537		
Adiantamento a terceiros	2.093	2.097			2.093	2.097		
Despesas diferidas	1.343	1.399			1.343	1.399		
Tributos a compensar e recuperar	80	87			80	87		
	<u>25.144</u>	<u>25.445</u>	-	-	<u>25.144</u>	<u>25.445</u>		
<b>Não circulante</b>								
Despesas diferidas	1.826	1.826			1.826	1.826		
Depósitos judiciais	24.233	24.237			24.233	24.237		
Investimentos em direitos econômicos	735	735			735	735		
Investimentos		1				1		
	<u>26.794</u>	<u>26.799</u>	-	-	<u>26.794</u>	<u>26.799</u>		
Imobilizado	63.014	63.136			63.014	63.136		
Intangível	12.262	12.337			12.262	12.337		
	<u>75.276</u>	<u>75.473</u>	-	-	<u>75.276</u>	<u>75.473</u>		
<b>Total do Ativo</b>	<u>127.214</u>	<u>127.717</u>	-	-	<u>127.214</u>	<u>127.717</u>		
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>								
<b>Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	67.017	67.017		(22.332) <sup>1</sup>	44.685	44.685		
Transações com partes relacionadas	12.667	-			12.667	-		
Fornecedores e contas a pagar	4.466	5.579		2.610 <sup>2</sup>	5.177	8.189		
Obrigações tributárias	11.030	28.538		26.100 <sup>3</sup>	16.966	54.638		
Obrigações trabalhistas	18.983	18.999		309 <sup>3</sup>	19.292	19.308		
Contas a pagar	711	2.201		(2.201) <sup>2</sup>	-	-		
Uso de imagem a pagar	754	754			754	754		
Exigibilidade com Federações/Confederações				22.332 <sup>1</sup>	22.332	22.332		
Credores por participação e negociação de atletas	22.593	22.593			22.593	22.593		
Acordos a pagar	28.344	28.344			28.344	28.344		
Tributos parcelados	15.905	16.314		(409) <sup>2</sup>	15.905	15.905		
Adiantamento de contratos	12.347	12.347		(750) <sup>4</sup>	11.597	11.597		
Receitas diferidas			9.000 (A)	750 <sup>4</sup>	9.750	9.750		
	<u>194.817</u>	<u>202.686</u>	<u>9.000</u>	<u>26.409</u>	<u>210.062</u>	<u>238.095</u>		
<b>Não Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	80.285	80.285			80.285	80.285		
Fornecedores e Contas a pagar	-	-		1.603 <sup>5</sup>	-	1.603		
Credores por participação e negociação de atletas	657	657			657	657		
Acordos a pagar	118.860	118.860			118.860	118.860		
Tributos parcelados	282.700	284.303		(1.603) <sup>5</sup>	282.700	282.700		
Provisão para contingência	59.793	79.957		(26.409) <sup>3</sup>	53.548	53.548		
Provisão para passivo a descoberto	29.133				29.133	-		
Adiantamentos de contratos	15.344	15.344		(3.750) <sup>4</sup>	11.594	11.594		
Receitas diferidas			45.000 (A)	3.750 <sup>4</sup>	48.750	48.750		
	<u>586.772</u>	<u>579.406</u>	<u>45.000</u>	<u>(26.409)</u>	<u>625.527</u>	<u>597.997</u>		
<b>Patrimônio Líquido</b>								
Patrimônio Social	(654.375)	(654.375)	(54.000) (A)		(708.375)	(708.375)		
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<u>127.214</u>	<u>127.717</u>	-	-	<u>127.214</u>	<u>127.717</u>		



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora	Consolidado			Controladora	Consolidado
	31.12.2018	31.12.2018	Ajuste (1)	Reclassificação (2.3)	31.12.2018	31.12.2018
					(Reapresentado)	(Reapresentado)
Receita operacional, líquida	166.846	175.107	-	(5.145) <sup>1</sup>	161.701	169.962
	<b>166.846</b>	<b>175.107</b>	-	<b>(5.145)</b>	<b>161.701</b>	<b>169.962</b>
<b>Custo do departamento de futebol - Profissional e amador</b>						
Gastos com pessoal	(58.706)	(58.706)	-	1.044 <sup>2</sup>	(57.662)	(57.662)
Gastos com material	-	-	-	(2.178) <sup>2</sup>	(2.178)	(2.178)
Gastos gerais e administrativos	(17.471)	(17.471)	-	2.672 <sup>2</sup>	(14.799)	(14.799)
Gastos com serviços profissionais	(9.645)	(9.645)	-	-	(9.645)	(9.645)
Gastos com uso de imagem de atleta	(6.501)	(6.501)	-	-	(6.501)	(6.501)
Gastos com entidades esportivas	(8.507)	(8.507)	-	5.145 <sup>1</sup>	(3.362)	(3.362)
Gastos com jogos e competições	(3.187)	(3.187)	-	-	(3.187)	(3.187)
Amortização de atletas profissionais	(7.927)	(7.927)	-	-	(7.927)	(7.927)
<b>Resultado operacional bruto</b>	<b>54.902</b>	<b>63.163</b>	-	<b>6.683</b>	<b>56.440</b>	<b>64.701</b>
<b>Despesas operacionais clube social e esportes olímpicos</b>						
Despesa com pessoal	(11.963)	(11.981)	-	(1.629) <sup>2</sup>	(13.592)	(13.610)
Despesa com material	-	-	-	(554) <sup>2</sup>	(430)	(554)
Despesas gerais e administrativas	(7.692)	(12.489)	-	537 <sup>2</sup>	(7.279)	(11.952)
Despesas com serviços profissionais	(4.450)	(6.680)	-	-	(4.450)	(6.680)
Despesas tributárias	(1.275)	(2.557)	-	108 <sup>2</sup>	(1.167)	(2.449)
Despesas com depreciação e amortização	(538)	(609)	-	-	(538)	(609)
Despesas com acordos	(1.277)	(1.277)	-	1277 <sup>3</sup>	-	-
Despesas com contingências	(11.869)	(13.090)	-	(1.277) <sup>3</sup>	(13.146)	(14.367)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.708)	-	-	-	(2.708)	-
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>13.130</b>	<b>14.480</b>	-	<b>(1.538)</b>	<b>13.130</b>	<b>14.480</b>
Despesas financeiras, líquidas	(30.335)	(31.685)	-	-	(30.335)	(31.685)
<b>Déficit do exercício</b>	<b>(17.205)</b>	<b>(17.205)</b>			<b>(17.205)</b>	<b>(17.205)</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora 31.12.2018	Consolidado 31.12.2018	Ajuste (1)	Reclassificação (2.4)	Controladora 31.12.2018 (Reapresentado)	Consolidado 31.12.2018 (Reapresentado)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>						
Déficit do exercício	(17.205)	(17.205)			(17.205)	(17.205)
Ajustes para reconciliar o déficit do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais	5.940	23.358	20.345	(14.822)	31.518	28.881
Depreciações / Amortizações	8.465	8.536	-	(7.927) <sup>1</sup>	538	609
Amortização/Baixa de contratos de atletas profissionais	-	-	-	6.127 <sup>1</sup>	6.127	6.127
Amortização/Baixa de contratos de atletas formados (profissionalizados)	-	-	-	1.800 <sup>1</sup>	1.800	1.800
Baixa do custo de atletas em formação	-	- (i)	7.199 (B)		7.199	7.199
Provisão para devedores duvidosos	-	-	-		-	-
Provisão para passivo a descoberto	2.708	-	-		2.708	-
Provisão para processos judiciais	(5.233)	14.822 (ii)	13.146 (B)	(14.822) <sup>2</sup>	13.146	13.146
<b>Aumento/(redução) nos ativos operacionais</b>	<b>(11.968)</b>	<b>(7.790)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(11.968)</b>	<b>(7.790)</b>
Transações com partes relacionadas	-	2.388	-	2 <sup>3</sup>	-	2.388
Contas a receber	(8.683)	(8.853)	-		(8.681)	(8.851)
Adiantamento de terceiros	(1.381)	(1.370)	-		(1.381)	(1.370)
Despesas diferidas	1.679	1.707	-		1.679	1.707
Tributos a recuperar	(80)	(42)	-		(80)	(42)
Demais contas a receber	2	2	-	(2) <sup>3</sup>	(3.505)	-
Depósitos judiciais	(3.505)	(1.622)	-	1 <sup>2</sup>	-	(1.622)
<b>Aumento/(redução) nos passivos operacionais</b>	<b>(8.448)</b>	<b>(30.039)</b>	<b>(670)</b>	<b>15.544</b>	<b>(13.629)</b>	<b>(15.165)</b>
Transações com partes relacionadas	(2.388)	(2.388)	-		(2.388)	(2.388)
Fornecedores e contas a pagar	2.439	2.577	-	1.059 <sup>4</sup>	2.581	3.494
Contas a pagar	142	917	-	(1.059) <sup>4</sup>	-	-
Obrigações tributárias e trabalhistas	10.452	20.812	-	22.005 <sup>2</sup>	12.402	42.817
Uso de imagem a pagar	-	- (iii)	(670) (B)	(26) <sup>7</sup>	(696)	(696)
Exigibilidade com Federações/Confederações	-	-	-	749 <sup>6</sup>	749	749
Credores por participação e negociação de atletas	4.957	4.957	-		4.957	4.957
Acordos a pagar	(12.011)	(12.011)	-		(12.011)	(12.011)
Tributos parcelados	5.598	(25.034)	-		5.598	(25.034)
Contingências	-	-	-	(7.184) <sup>2</sup>	(7.184)	(7.184)
Adiantamento de contratos	(17.637)	(19.869)	-	10.750 <sup>5</sup>	(6.887)	(9.119)
Receitas diferidas	-	-	-	(10.750) <sup>5</sup>	(10.750)	(10.750)
Pagamento uso de imagem a pagar	(7.231)	(7.231)	-		(7.231)	(7.231)
<b>(A) Caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>(38.912)</b>	<b>(38.907)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.515)</b>	<b>(18.510)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>						
Recebimentos negociação de atletas	6.810	6.810	-		6.810	6.810
Custos de atletas em formação	-	- (iv)	(9.105) (B)		(9.105)	(9.105)
Contratos de atletas profissionais	(8.215)	(8.215)	-	26 <sup>7</sup>	(8.189)	(8.189)
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(315)	(322)	-		(315)	(322)
<b>(B) Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos</b>	<b>(1.720)</b>	<b>(1.727)</b>	<b>(9.105)</b>	<b>26</b>	<b>(10.799)</b>	<b>(10.806)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>						
Empréstimos e financiamentos	42.307	42.307	-	(749) <sup>6</sup>	41.558	41.558
Pagamentos de impostos parcelados	-	- (v)	(10.569) (B)		(10.569)	(10.569)
<b>(C) Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>	<b>42.307</b>	<b>42.307</b>	<b>(10.569)</b>	<b>(749)</b>	<b>30.989</b>	<b>30.989</b>
<b>Varição líquida de caixa e equivalente de caixa - (A+B+C)</b>	<b>1.675</b>	<b>1.673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.675</b>	<b>1.673</b>
<b>Disponibilidades</b>						
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	337	339			337	339
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	2.012	2.012			2.012	2.012
<b>Varição líquida de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>1.675</b>	<b>1.673</b>			<b>1.675</b>	<b>1.673</b>



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **2.4 Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que a moeda funcional e de apresentação, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### **2.5 Transações e saldos**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência. Basicamente, esses saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

### **2.6 Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos bancários e o fundo fixo.

### **2.7 Instrumentos financeiros**

(a) Classificação, reconhecimento e mensuração.

A Controladora classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) ativos financeiros ao custo amortizado e;
- (ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

A classificação depende da finalidade para a qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Controladora se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Controladora tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### (i) Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pela Controladora com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixas e equivalentes de caixa (nota 3), contas a receber (nota 4), contas a receber na transferência de atletas (nota 5), adiantamentos. Suas variações são reconhecidas no resultado do período.

### (ii) Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. Os passivos financeiros da Controladora compreendem o saldo a pagar à empréstimos e financiamentos (nota 10), transações com partes relacionadas (nota 11), fornecedores e contas a pagar (nota 12), obrigações tributárias (nota 13), uso de imagem a pagar (nota 15), exigibilidade com federação/Confederação (nota 16), credores por participação e negociação (nota 17), acordos a pagar (nota 18), tributos parcelados a pagar (nota 19), adiantamento de contratos (nota 20) e Receitas diferidas (nota 21).

### b) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### c) Redução do valor recuperável de ativos financeiros (teste de Impairment)

A Controladora avalia ao final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas somente se houver evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

A Controladora avalia em primeiro lugar se existe evidência objetiva de impairment. Os critérios que a Controladora usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem:

- (i) dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (iv) o desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- (v) dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
  - mudanças adversas na situação do pagamento dos devedores na carteira;
  - condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do déficit é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo as perdas com créditos futuros que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido na demonstração de resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por “impairment” é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Controladora pode mensurar o “impairment” com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável. Se, num período subsequente, o valor da perda por “impairment” diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o “impairment” ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor ou realização do ativo em caixa), a reversão da perda por “impairment” reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração de resultado.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### d) Instrumentos financeiros derivativos

A Controladora não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2019 e de 2018.

### 2.8 Contas a receber e a contas a receber na transferência de atletas

Estão apresentadas a valores de realização, sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso. As contas a receber correspondem aos direitos a receber oriundos de publicidade, patrocínios, negociação de atletas e contratos de locação.

Inclui os valores de cessões de direitos federativos e econômicos de atletas realizadas pela Controladora, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis, quando aplicável.

### 2.9 Demais ativos Circulantes e não circulantes

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

### 2.10 Despesas diferidas

As despesas diferidas são demonstradas pelos valores efetivamente desembolsados e ainda não incorridos a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência.

### 2.11 Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos (Globo - CBF - FERJ) e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução. São oriundos de situações em que a Controladora questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### 2.12 Imobilizado

O imobilizado é demonstrado ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas e perdas de imparidade acumuladas, caso tal se verifique.

A depreciação é calculada pelo método linear, separadamente em função da sua vida útil econômica esperada. Os terrenos não são depreciados.

### 2.13 Intangível

Os ativos intangíveis compreendem: atletas em formação, atletas formados e atletas contratados, deduzido da amortização acumulada, calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil econômica dos respectivos componentes.

Os ativos intangíveis só são reconhecidos desde que sejam identificáveis e seja provável que deles advenham benefícios econômicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor. Integram os ativos intangíveis os custos incorridos com a formação de atletas e a aquisição de atletas, assim classificados:

#### a) Atletas profissionais contratados

Esta rubrica compreende os gastos incorridos com a aquisição dos direitos dos jogadores profissionais de futebol. O gasto de aquisição inclui as importâncias despendidas a favor da entidade transmitente (direitos federativos e econômicos), os serviços de intermediários (agentes) e os prêmios (luvas) de assinatura dos jogadores.

Os gastos de aquisição dos direitos dos jogadores profissionais de futebol são amortizados, durante o período de vigência dos seus contratos de trabalho desportivo.

Os gastos incorridos com as renovações de contratos de trabalho desportivo celebrados com jogadores são também incorporados na rubrica de ativos intangíveis - Atletas profissionais contratados, sendo apurado um novo valor líquido, o qual é amortizado em função do novo período do contrato de trabalho.

Os direitos dos jogadores permanecem nesta rubrica sempre que o direito de inscrição desportiva do atleta seja detido a título definitivo pelo Botafogo. Quando os riscos e benefícios associados a esse direito são transferidos para outro clube ou sociedade desportiva, o ativo é baixado e a mais ou menos valia gerada na transação é registrada na rubrica de “Receita com repasse de direitos federativos” e ou “Custo com repasse de direitos profissionais”.





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

Nas situações em que o Botafogo tem jogadores cedidos temporariamente a clubes terceiros, estes permanecem registrados como ativos intangíveis, mantendo-se o critério de amortização desses gastos pelo número de anos de contrato de trabalho desportivo.

Existem situações em que a percentagem dos direitos econômicos detidos pelo Botafogo é inferior a 100%, apesar de deter na totalidade os direitos de inscrição desportiva. Estas situações podem significar que o Botafogo no momento da aquisição do direito desportivo do jogador, adquiriu apenas uma parte dos direitos econômicos. Caso adquira no futuro percentagens adicionais dos direitos econômicos, esses montantes são acrescidos à rubrica de ativos intangíveis - Atletas profissionais contratados.

O Botafogo avalia anualmente os indícios de imparidade através de uma análise da situação específica dos atletas, considerando indicadores qualitativos e quantitativos, tais como o desempenho desportivo, perspectivas de evolução, eventuais contactos com vista a uma possível transferência, duração remanescente do contrato, cessões temporárias do atleta a outros clubes, idade, salário, utilização e lesões.

### **b) Atletas formados**

São os gastos acumulados durante a formação de atletas e os custos dos contratos pagos aos agentes. A amortização dos gastos de atletas formados ocorre durante o período de contrato.

### **c) Atletas em formação**

O Botafogo utiliza como modelo conceitual de gestão das categorias de base, o método de Custeio Baseado em Atividades, com a contabilização realizada por centro de custos amplamente definidos. A necessidade de se adotar um sistema de custos no clube é explicada devido à necessidade de informações para o controle e tomada de decisão. Correções mensalmente são feitas a fim de esclarecer e ajustar erros e dúvidas, em relação à formação do custo com formação e registro dos ativos intangíveis.

Estrutura de futebol das categorias de base do Clube são áreas diretas. A gerência de futebol da base compreende a administração do futebol de base e as categorias de base, e ainda é composta de estruturas de plantel, comissão técnica, apoio e medicina esportiva.

Os gastos na categoria de base do Botafogo são efetuados por meio da administração exclusiva, que tem como finalidade a formação de atletas amadores, dando o suporte nas atividades técnicas de futebol, medicina esportiva, preparação física e outras.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

A seleção dos atletas faz parte dos processos básicos executados nas categorias de base, bem como, as diversas atividades de suporte direto, quais sejam:

- a) Alojamento, transporte, educação e alimentação;
- b) Material esportivo, uniforme e lavanderia;
- c) Treinamentos e preparação física (ginástica e musculação);
- d) Saúde, fisiologia e assistência médica (especializada no esporte);
- e) Gastos com profissionais que trabalham diretamente com atletas em formação (treinadores e comissão técnica);
- f) Serviços de apoio ao desenvolvimento individual (psicólogo, pedagogo e assistente social);
- g) Contratos (amadores realizados com atletas com no mínimo 14 anos, e os contratos profissionais com atletas com no mínimo 16 anos).

A aplicação do modelo de custeio no clube implicou o levantamento das atividades consumidoras de recursos e critérios de alocação, transitando esses trabalhos por áreas operacionais diretas (futebol) e processos administrativos (indiretos).

No ato da formação (profissionalização) de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do intangível em formação para o intangível de atletas profissionais formados e amortizados durante o período de vigência dos seus contratos de trabalho desportivo.

### **2.14 Redução ao valor recuperável dos ativos e reversão de eventual provisão constituída ativos não financeiros**

Na data de cada demonstração contábil, o clube analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, o clube estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo, e (b) seu valor em uso. O valor em uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, o clube reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (impairment) e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **2.15 Fornecedores e outras obrigações**

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

### **2.16 Empréstimos e financiamentos**

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado sendo acrescidos de encargos, juros e variações monetárias, incorridos até as datas dos balanços, conforme previsto contratualmente.

### **2.17 Demais passivos circulantes e não circulantes**

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço. Quando aplicável, os passivos circulante e não circulante são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada no resultado.

### **2.18 Impostos e contribuições**

#### **i) Imposto de Renda e Contribuição Social corrente**

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/1999, e o artigo 195 da Constituição Federal.

#### **ii) Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)**

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

#### **iii) Impostos sobre receitas do clube**

As receitas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Imposto/Contribuição		Aliquota (%)
PIS	Programa de Integração Social	1,65%
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
INSS	Seguridade Social	5,00%

### 1. Programa de Integração Social (PIS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento do PIS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.532/97 e nº 10.833/03. (Alíquota de 1,65% para não próprias).

### 2. Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03. (Alíquota de 7,60% para não próprias).

### 3. Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube por manter equipe de futebol profissional a contribuição empresarial da Seguridade Social é deduzida à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

#### 2.19 Dívidas fiscais e sociais (PROFUT)

PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro refere-se ao parcelamento da Lei nº 13.155/2015 referente aos débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego. São corrigidos monetariamente na data do balanço.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **2.20 Provisões**

São reconhecidas quando o clube tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

### **2.21 Provisões para contingências**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para contingências passivas, são efetuadas de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração do clube e seus assessores jurídicos.

### **2.22 Passivos circulantes e não circulantes**

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.

### **2.23 Reconhecimento da Receita**

#### **i) Receita com direito de transmissão de jogos**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidos em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

#### **ii) Receitas com repasses de direitos federativos**

São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

#### **iii) Receita com mecanismo de solidariedade**

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas aos clubes que participaram de sua formação, conforme previsto no artigo 21 no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

**iv) Receitas com publicidade e patrocínio**

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

**v) Receitas de licenciamentos de produtos (Royalties)**

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de caixa, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

**vi) Receita diferidas**

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

**vii) Receitas financeiras**

As receitas financeiras são reconhecidas “pro rata die” com base no método da taxa de juros efetiva.

### 2.24 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

### 2.25 Estimativas e premissas

Com base em premissas, o clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

**(i) Provisão para crédito de liquidação duvidosa**

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em julgamento do clube sobre sua capacidade de cobrar todos os valores devidos considerando os prazos originais das contas a receber de clientes.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### (ii) Provisão para contingências

A Administração do clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

### 2.26 Normas, interpretações e alterações de normas contábeis

Em 05 de dezembro de 2019 o Conselho Federal de Contabilidade - CFC emitiu Orientação Técnica Geral OTG 2003 - Orientações sobre a aplicação da ITG 2003 - entidade desportiva que representa o instrumento orientador para a contabilidade de entidades desportivas profissionais e não profissionais, como clubes de futebol.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Caixa	35	67	35	67
Fundo Fixo	13	12	15	12
Banco conta movimento	83	1.933	83	1.933
	<u>131</u>	<u>2.012</u>	<u>133</u>	<u>2.012</u>

### 4. Contas a receber

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Patrocínio	7.444	3.150	7.444	3.150
Licenciamentos	365	233	365	233
Mensalidade patrimonial/Social	4	-	4	-
Programa de Sócio-Torcedor	1.693	203	1.693	203
TIMEMANIA - Loteca - Lotogol	288	149	288	149
Aluguel e Participação	404	344	1.008	578
(-) Prov Crédito liquidação duvidosa			(62)	
	<u>10.198</u>	<u>4.079</u>	<u>10.740</u>	<u>4.313</u>
Circulante	7.404	4.079	7.946	4.313
Não Circulante	2.794	-	2.794	-



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 5. Contas a receber na transferência de atletas

O Clube possui contratos a receber de transferência de direitos federativos, econômicos e de formação. Ver quadro abaixo:

Parte negociadora	Transação	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018	2019	2018
Sociedade Esportiva Palmeiras	Transferência definitiva do atleta Matheus Fernandes Siqueira	3.053	15.537	3.053	15.537
Vila Nova Futebol Clube	Transferência temporária do atleta Saulo Ferreira Silva	150	-	150	-
Sport club do Recife	Transferência temporária do atleta Ezequiel Santos da Silva	240	-	240	-
Associação Desportiva Cabofriense	Transferência temporária do atleta Victor Hugo Soares dos Santos	12	-	12	-
Associação Atletica Ponte Preta	Transferência temporária do atleta Arnaldo Manuel de Almeida	32	-	32	-
Sport Club Internacional	Transferência da cessão de direitos econômicos de 40% do Atleta Rodrigo	18.120	-	18.120	-
		<b>21.607</b>	<b>15.537</b>	<b>21.607</b>	<b>15.537</b>

### 6. Despesas diferidas

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018	2019	2018
SEGURO		1	-	56	56
INSS	(i)	738	1.384	738	1.384
FENAPAF/SAFERJ	(i)	713	1.335	713	1.335
FERJ	(i)	375	450	375	450
		<b>1.827</b>	<b>3.169</b>	<b>1.882</b>	<b>3.225</b>
Circulante		1.227	1.343	1.282	1.399
Não Circulante		600	1.826	600	1.826

- (i) Refere-se ao INSS (5%), taxa da FERJ e a FENAPAF (direito de arena - 5%) sobre os adiantamentos de contratos (vide nota explicativa nº 19), que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 7. Depósitos judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso, nos termos da lei. Os valores são penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e bloqueios bancários, para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis de acordo com os mandados de penhora e execução.

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018	2019	2018
Depósitos ações trabalhistas	(i)	6.122	429	6.136	433
Depósitos ações cíveis		-	1.103	-	1.103
Depósitos ações fiscais/tributárias	(ii)	27.631	22.701	27.631	22.701
		<b>33.753</b>	<b>24.233</b>	<b>33.767</b>	<b>24.237</b>

### 8. Imobilizado

	CONTROLADORA								
	Terrenos	Construções	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Parquinho	Equipamentos de Informática	Veículos e acessórios	Ativo de direito de uso	Imobilizado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	59.637	2.162	774	220	4	165	52	-	63.014
Aquisição	-	-	62	40	-	2	298	-	402
Depreciação	-	(224)	(132)	(35)	(1)	(95)	(60)	-	(547)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	59.637	1.938	704	225	3	72	290	-	62.869
Custo Total	59.637	5.595	2.244	669	19	767	1.246	-	70.177
Depreciação acumulada	-	(3.657)	(1.540)	(444)	(16)	(695)	(956)	-	(7.308)
Valor residual	59.637	1.938	704	225	3	72	290	-	62.869
Taxas anuais de depreciação		4%	10%	10%	10%	20%	20%		
Valor líquido									
Saldos em 31/12/2018	59.637	2.162	774	220	4	165	52	-	63.014
Saldos em 31/12/2019	59.637	1.938	704	225	3	72	290	-	62.869



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	CONSOLIDADO								
	Terrenos	Construções	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Parquinho	Equipamentos de Informática	Veículos e acessórios	Ativo de direito de uso	Imobilizado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	59.637	2.162	864	250	4	165	54	-	63.136
Aquisição	-	-	62	69	-	2	298	3.744	4.175
Depreciação	-	(224)	(151)	(84)	(1)	(95)	(61)	(432)	(1.048)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	59.637	1.938	775	235	3	72	291	3.312	66.263
Custo Total	59.637	5.595	2.468	919	19	767	1.305	3.744	74.454
Depreciação acumulada	-	(3.657)	(1.693)	(684)	(16)	(695)	(1.014)	(432)	(8.191)
Valor residual	59.637	1.938	775	235	3	72	291	3.312	66.263
Taxas anuais de depreciação		4%	10%	10%	10%	20%	20%		
Valor líquido									
Saldos em 31/12/2018	59.637	2.162	864	250	4	165	54	-	63.136
Saldos em 31/12/2019	59.637	1.938	775	235	3	72	291	3.312	66.263

### 9. Intangível

Engloba os jogadores sobre os quais o Botafogo detém os respectivos direitos de inscrição desportiva.

Os aumentos dizem principalmente respeito às aquisições de direitos de atletas profissionais contratados, os quais incluem as importâncias despendidas a favor da entidade transmitente (direitos federativos e econômicos), os gastos com serviços de intermediação (agentes) e os prêmios (luvas) de assinatura dos jogadores. Esta rubrica inclui ainda os gastos associados às renovações de contratos de trabalho desportivo dos atletas que já eram detidos pelo Botafogo.

Os aumentos no exercício findo a 31 de dezembro de 2019 resultaram, principalmente, da:

- Aquisição de direitos econômicos do jogador Alex Paulo Menezes, num investimento total de R\$ 18.510, que engloba a aquisição de 40% dos referidos direitos econômicos do Sport Club Internacional e os gastos com serviços de intermediação;
- Cessão temporária dos direitos de inscrição desportiva do jogador Luiz Henrique Tomaz de Lima, num investimento total de R\$ 500.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 9.1 Informações sobre a quantidade de atletas, com e sem vínculo com o Clube:

Quantidade de atletas	Total de atletas	Atletas de	Total de atletas	Atletas de
	Departamento de Futebol	futebol ativados	Departamento de Futebol	futebol ativados
	Dez/2019	Dez/2019	Dez/2018	Dez/2018
Atletas futebol feminino	12	-	-	-
Atletas profissionais contratados	22	14	33	23
Atletas profissionais formados	23	9	33	12
Atletas em formação:	163	54	141	50
SUB - 20	3	3	1	1
SUB - 17	35	12	28	19
SUB - 15	45	23	47	30
SUB - 13	52	9	45	-
SUB - 11	28	7	20	-
<b>Total</b>	<b>220</b>	<b>77</b>	<b>207</b>	<b>85</b>

### 9.2. Movimentação

Movimentação	CONTROLADORA						2019
	2018	Adições	Formados	Amortização	Baixas	Transferências	
	Líquido	(Reforços)	(Profissionalização)			de categorias	Saldo Final
Atletas profissionais contratados (i)	5.505	23.552	-	(5.957)	(912)	-	22.188
Atletas profissionais formados (ii)	533	-	713	(770)	(40)	-	436
Atletas em formação: (iii)	6.224	5.398	(713)	-	(5.223)	(1.309)	4.377
SUB - 20	86	537	(316)	-	(251)	-	56
SUB - 17	3.285	1.869	(397)	-	(2.229)	(284)	2.244
SUB - 15	2.854	1.363	-	-	(1.426)	(1.025)	1.766
SUB - 13	-	1.096	-	-	(914)	-	182
SUB - 11	-	533	-	-	(403)	-	130
<b>Total Intangível</b>	<b>12.262</b>	<b>28.950</b>	<b>-</b>	<b>(6.727)</b>	<b>(6.175)</b>	<b>(1.309)</b>	<b>27.001</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Movimentação	CONSOLIDADO						2019
	2018						
	Líquido	Adições (Reforços)	Formados (Profissionalização)	Amortização	Baixas	Transferências de categorias	Saldo Final
Direito de Uso - Engenhão	75			(9)			66
Atletas profissionais contratados (i)	5.505	23.552	-	(5.957)	(912)	-	22.188
Atletas profissionais formados (ii)	533	-	713	(770)	(40)	-	436
Atletas em formação: (iii)	6.224	5.398	(713)	-	(5.223)	(1.309)	4.377
SUB - 20	86	537	(316)	-	(251)	-	56
SUB - 17	3.285	1.869	(397)	-	(2.229)	(284)	2.244
SUB - 15	2.854	1.363	-	-	(1.426)	(1.025)	1.766
SUB - 13	-	1.096	-	-	(914)	-	182
SUB - 11	-	533	-	-	(403)	-	130
<b>Total Intangível</b>	<b>12.337</b>	<b>28.950</b>	<b>-</b>	<b>(6.736)</b>	<b>(6.175)</b>	<b>(1.309)</b>	<b>27.067</b>

### (i) Custo de atletas profissionais contratados

O saldo de contratos de atletas profissionais contratados, apresentado na Nota Explicativa nº 9, está composto da seguinte forma:

#### Atletas Profissionais Contratados

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2017	Amortização 2018	Amortização 2019	Baixas 2019	Saldo a amortizar
Até 2017	88.753	(85.310)	(1.924)	(669)	(81)	769
2018	8.189	-	(4.203)	(1.483)	(636)	1.867
2019	23.552	-	-	(3.805)	(195)	19.552
<b>Total</b>	<b>120.494</b>	<b>(85.310)</b>	<b>(6.127)</b>	<b>(5.957)</b>	<b>(912)</b>	<b>22.188</b>

O saldo de R\$ 22.188, apresentado em 31 de dezembro 2019, representa o investimento feito pelo Clube na contratação de 14 atletas. A amortização é feita durante o período de vigência dos seus contratos de trabalho desportivo, prazo médio de 21 meses, já amortizado o valor de R\$ 5.957 em 2019.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### (ii) Custo de atletas profissionais formados

Recursos desembolsados pelo Clube com a formação de atletas profissionalizados após passarem pelas categorias de base. Foram profissionalizados 4 atletas em 2019 (3 da categoria SUB 17 e 1 da categoria SUB 20) e não foram profissionalizados atletas em 2018. Foi transferido o custo de R\$ 713 da conta de Atletas em Formação para a conta Atletas Profissionais Formados. É de 23 meses o prazo médio de amortização dos contratos dos atletas profissionalizados.

#### Atletas Profissionais Formados

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2017	Amortização 2018	Baixas 2018	Amortização 2019	Baixas 2019	Saldo a amortizar
Até 2017	11.344	(9.011)	(1.572)	(228)	(352)	-	181
2018	-	-	-	-	-	-	-
2019	713	-	-	-	(418)	(40)	255
<b>Total</b>	<b>12.057</b>	<b>(9.011)</b>	<b>(1.572)</b>	<b>(228)</b>	<b>(770)</b>	<b>(40)</b>	<b>436</b>

### (iii) Custo de atletas em formação

Os gastos na categoria de base do Botafogo são efetuados por meio da administração exclusiva, que tem como finalidade a formação de atletas amadores. A seleção dos valores gastos dos atletas é controlada de forma individualizada e faz parte dos processos básicos executados nas categorias de base, sendo que todos os valores gastos diretamente à sua formação são reconhecidos com ativo intangível em formação. Os gastos diretos estão identificados na nota explicativa nº 2.12.

Os valores passam a ser amortizados pelo prazo de contrato somente quando os atletas se tornam profissionais ou baixados integralmente para o resultado, quando os mesmos são dispensados e/ou não apresentam a viabilidade técnica necessária para ativação.

Em 31 de dezembro de 2019, os gastos relacionados à formação de atletas somaram R\$ 5.398 (R\$ 9.105 na formação em 2018), que foram ativados em conta específica “Atletas em formação”. Em decorrência da dispensa de 173 atletas (67 atletas em 2018), foi registrado como despesa do exercício o valor de R\$ 5.223 (R\$ 7.199 no exercício de 2018) correspondente à baixa dos seus respectivos custos de formação. Permaneceram em 31 de dezembro de 2019, 54 atletas (50 atletas permaneceram em 2018) no plantel das categorias de base.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### Atletas em Formação

ACUMULADO	Custo de formação	Formados (Profissionalização)	Baixas	Transferências	Acréscimo Patrimonial no Exercício (A-B-C)
Até 2017	46.613	(9.842)	(22.779)	(7.518)	6.474
2018	9.105	-	(7.199)	(2.156)	(250)
SUB - 20	527	-	(1.112)	-	(585)
SUB - 17	4.386	-	(2.703)	(181)	1.502
SUB - 15	4.192	-	(3.384)	(1.975)	(1.167)
SUB - 13	-	-	-	-	-
SUB - 11	-	-	-	-	-
2019	5.398	(713)	(5.223)	(1.309)	(1.847)
SUB - 20	537	(316)	(251)	-	(30)
SUB - 17	1.869	(397)	(2.229)	(284)	(1.041)
SUB - 15	1.363	-	(1.426)	(1.025)	(1.088)
SUB - 13	1.096	-	(914)	-	182
SUB - 11	533	-	(403)	-	130
Total	61.116	(10.555)	(35.201)	(10.983)	4.377

### 9.3 Percentuais de direitos econômicos

Percentuais	2019			2018		
	Profissional	Base	Total	Profissional	Base	Total
0	1	4	5	4	3	7
Até 30%	2	2	4	6	3	9
31% a 50%	4	3	7	7	1	8
51% a 80%	10	2	12	9	1	10
81% a 99%	2	2	4	-	-	0
100%	23	12	35	23	26	49
	42	25	67	49	34	83

### 10. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro. Os empréstimos possuem como garantia em 31 de dezembro de 2019, os valores a receber principalmente de contratos de patrocínios, cessão de direitos econômicos, contratos de publicidade e cessão de direitos de transmissão do Campeonato Estadual e Brasileiro. Repactuando, entre outras previsões os vencimentos de cada obrigação.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Taxa de Juros	Vencimento	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
			2019	2018	2019	2018
BMG S.A.	1,36% a.m. e 1,40% a.m.	abr/21	25.976	19.305	25.976	19.305
Modal S.A.	1,00% a.m.	dez/22	7.613	8.763	7.613	8.763
Banco Daycoval	1,30% a.m.	mar/20	3.275	8.826	3.275	8.826
Crescer Fom. Com. Ltda	2,70% a.m.	jan/19	3.971	1.640	3.971	1.640
Hefesto Cons. De Proj. Ltda			-	5.102	-	5.102
Andre Luiz da Silva	100% CDI	dez/14	71	67	71	67
Carlos Alberto Cardoso Leite	INPC a.m.	out/17	2.022	1.736	2.022	1.736
Carlos Augusto Montenegro	1,40% a.m.	set/19	8.234	11.068	8.234	11.068
Claudio Gipela Good	1,00% a.m.	fev/20	409	-	409	-
Clovis Eduardo A. Macedo	IPCA a.a.	dez/29	3.375	3.306	3.375	3.306
Diniz Ferreira Baptista	IPCA a.a.	dez/29	3.018	2.957	3.018	2.957
Durcesio Andrade Mello	100% CDI	dez/14	137	130	137	130
Felipe Neto Rodrigues Vieira			-	170	-	170
Giuliano Pacheco Bertolucci	1,03% a.m.	nov/20	8.651	-	8.651	-
João Moreira Salles	IPCA a.a.	nov/47	23.855	23.286	23.855	23.286
Manoel Lourenço Renha Neto			-	80	-	80
Manuel José da Silva	100% a 130% CDI	dez/15	1.520	1.419	1.520	1.419
Marcos Vinicius Secundino	2,20% a.m.	fev/26	7.000	11.700	7.000	11.700
Walther Moreira Salles	IPCA a.a.	nov/47	26.109	25.414	26.109	25.414
			<b>125.236</b>	<b>124.969</b>	<b>125.236</b>	<b>124.969</b>
Circulante			51.536	44.684	51.536	44.684
Não Circulante			73.700	80.285	73.700	80.285

### 10.1 Descrição das Garantias

Banco	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco BMG S.A.	Interveniente Garantidor o Sr. Francisco José de Souza Fonseca Filho	Terceiro Aditamento Instrumento Particular de Confissão, Consolidação Reescalonamento de Débito e outras avenças nº 22.40.65064/5	Saldo da Operação de crédito, na modalidade de mútuo, em favor da Cédula de Crédito Bancário nº 22.40.65064 (CCB), em 28/11/2012 no valor de R\$ 5.000 mil. Correção de 1,36% ao mês.
Banco BMG S.A.	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Estadual - Temporadas 2017 a 2024	Instrumento Particular de Cessão de Crédito sem Coobrigação nº 28.15.39117	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A, Horizonte Conteúdos Ltda e Globosat Programadora Ltda, proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão do Campeonato Estadual da Série A - Temporadas de 2017 a 2024. Crédito de emissão em 18.09/2018 no valor de R\$ 18.800 mil. Correção de 1,36% ao mês.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Banco	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco BMG S.A.	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Estadual - Temporadas 2017 a 2024	Cessão de Crédito Bancário nº 29.26.75549	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A, Horizonte Conteúdos Ltda e Globosat Programadora Ltda, proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão do Campeonato Estadual da Série A - Temporadas de 2017 a 2024. Cédula de emissão em 27/11/2019, no valor de R\$ 4.500 mil. Correção de 1,40% ao mês.
Banco Modal S.A.	Avalista - Mauricio Assumpção, Carlos Augusto Saad Montenegro, Francisco José de Souza Fonseca Filho	Termo de Aditamento à Cédula de Crédito Bancário nº 2015.063001AA	Saldo da operação de crédito, na modalidade de mútuo, em favor da Cédula de Crédito Bancário nº 2015.063001, em 30/06/2015. Garantia dos direitos creditórios da Churrascaria Fogo de Chão Ltda. Correção de 1,00% ao mês.
Banco Daycoval	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Brasileiro 2019 e 2020	Instrumento Particular de Cessão de Direitos Creditórios e outras avenças nº 1408664/18	Cessão de crédito de direitos da Horizonte Conteúdos Ltda dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão, em via o sistema pay-per-view dos sons e imagens do Campeonato Brasileiro de clubes serie A - Temporadas 2019 a 2024. Instrumento de emissão de 25/07/2018 no valor de R\$ 10.184 mil. Correção de 1,30% ao mês.

Pessoas Físicas	Garantia	Modalidade	Descrição
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Termo de Repactuação de Confissão de dívida	Termo de repactuação sobre o Instrumento Particular de confissão de dívida, emitido em 11/04/16, referente aquisição de direitos econômicos e aos empréstimos para capital de giro.
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Promessa de Compra e Venda de Imóveis com Pacto Adjetivo de Promessa de Alienação Fiduciária em Garantia	Aquisição do Espaço Lonier para adaptação em centro de treinamento. Será pago em 360 parcelas mensais e consecutivas. O percentual de 18% auferido com a venda de cada jogador advindo da divisão de base de futebol ou no profissional no momento da venda. Somente jogadores a partir do momento da assinatura do contrato.





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

<u>Pessoas Físicas</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Walther Moreira Salles Junior	Quando da transferência do atleta para outro clube	Mútuo	Para efetivar a cessão dos direitos federativos e 50% dos econômicos do jogador Luiz Fernando Moraes dos Santos, junto ao Atlético Clube Goianiense no valor de R\$ 2.000. O pagamento será quando da transferência do atleta para outro clube.
Clovis Eduardo Alvares de Azevedo Macedo	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.000, emitido em 26/08/2013, com previsão de devolução atualizado e os contratos de mútuos para capital de giro de ago/14 e fev/18.
Diniz Ferreira Baptista	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.283, emitido em 30/08/2012, 26/08/2013 e 16/07/2014, com previsão de devolução atualizado e o contrato de mútuo para capital de giro de ago/14.
Manuel José da Silva, Durcesio Andrade Mello, Andre Luiz da Silva, Marcus Vinicius Sanches Secundino, Claudio Good, Carlos Augusto Montenegro, Giuliano Bertulicci e Carlos Alberto Cardoso Leite.	sem garantia	Mútuo	Empréstimo para capital de giro.
<u>Pessoas Físicas</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Termo de Repactuação de Confissão de dívida	Termo de repactuação sobre o Instrumento Particular de confissão de dívida, emitido em 11/04/16, referente aquisição de direitos econômicos e aos empréstimos para capital de giro.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 11. Transações com partes relacionadas

Representa os direitos e obrigações em relação à transferência de recursos para atendimento das necessidades financeiras entre a Companhia Botafogo, Associação Botafogo Olímpico e o Botafogo Futebol e Regatas, constituindo-se em instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos. As transações com partes relacionadas pautam-se por princípios de rigor, transparência e de estrita observância das regras concorrenciais de mercado.

Empresa	MOVIMENTAÇÃO			2019
	2018	Débitos (A)	Créditos (B)	
Companhia Botafogo	12.667	(6.913)	3.166	8.920
Associação Botafogo Olímpico	-	-	23	23
	12.667	(6.913)	3.189	8.943

(A) Débitos: Refere-se aos recursos transferidos para a Companhia Botafogo para atendimento as necessidades financeiras. Os valores não estão sujeitos à atualização monetária.

(B) Créditos: Refere-se aos recursos transferidos para o clube para atendimento as necessidades financeiras e gastos necessários para o funcionamento normal de suas atividades. Os valores não estão sujeitos à atualização monetária.

### 12. Fornecedores e contas a pagar

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2109	2018	2109	2018
Fornecedores	5.372	4.466	7.793	5.579
Água	395	383	3.443	2.900
Energia	81	173	154	567
Gás	-	-	86	65
Telefone	7	8	8	8
Seguro	6	6	66	55
Arrendamento mercantil	-	-	4.634	-
Outras contas a pagar	2.986	141	2.986	618
	<b>8.847</b>	<b>5.177</b>	<b>19.170</b>	<b>9.792</b>
Circulante	8.847	5.177	14.358	8.189
Não Circulante	-	-	4.812	1.603



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 13. Obrigações tributárias

O saldo em 31 de dezembro de 2019 inclui multa e juros atualizados monetariamente com base na taxa SELIC. Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostas da seguinte forma:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
<b>Impostos e contribuições</b>	<b>11.845</b>	<b>10.722</b>	<b>19.014</b>	<b>28.230</b>
IRRF a recolher	7.360	7.294	7.360	7.306
CSRF a recolher	251	173	253	238
ISS RF a recolher	929	991	942	1.001
INSS RF a recolher	29	116	262	1.342
PIS s/Folha de pagamento a recolher	307	253	307	253
PIS s/Receita a recolher	80	97	137	303
COFINS s/Receita a recolher	369	450	632	1.560
IPTU a pagar	271	163	271	163
FORO a pagar	2.239	1.174	2.239	1.174
DATI - CBMERJ	10	-	10	-
CSLL a pagar	-	-	-	1.215
IRPJ a pagar	-	-	-	4.671
IOF	-	-	2.721	3.404
Multa atraso/falta	-	-	3	-
Taxa inspeção sanitária	-	-	3	-
Processo Fiscal	-	11	3.874	5.600
<b>Impostos e contribuições em Dívida Ativa</b>	<b>27.568</b>	<b>6.244</b>	<b>52.159</b>	<b>26.408</b>
COFINS/Divida Ativa	744	-	15.462	12.982
PIS/Divida Ativa	658	-	3.813	2.817
IRRF/Divida Ativa	13.519	-	14.094	543
CSRF/Divida Ativa	276	-	2.396	1.981
Art. CLT/Divida Ativa	455	405	455	405
FORO/Divida Ativa	2.917	1.093	2.917	1.093
INSS/Divida Ativa	3.325	849	3.332	856
IRPJ/Divida Ativa	-	-	984	958
CSLL/Divida Ativa	-	-	372	362
Auto Infração/Divida Ativa	-	-	2.123	-
ISS/Divida Ativa	-	-	537	514
IPTU/Divida Ativa	4.154	3.897	4.154	3.897
PGM, Multa, ADM, Saúde	7	-	7	-
DARJ/Divida Ativa	134	-	134	-
FGTS/Divida Ativa	1.379	-	1.379	-
	<b>39.413</b>	<b>16.966</b>	<b>71.173</b>	<b>54.638</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 14. Obrigações trabalhistas

A controladora e sua controlada possuíam os seguintes saldos de obrigações trabalhistas e sociais.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
<b>Obrigações com pessoal</b>				
Salário e ordenado	6.016	3.730	6.018	3.731
Férias	3.228	3.169	3.229	3.171
13º Salário	4.430	4.516	4.431	4.517
Rescisão	2.768	1.212	2.768	1.212
Pensão alimentícia	80	68	80	68
Bolsa Auxílio a pagar	22	-	22	-
Incentivo a atleta a pagar	1.074	-	1.074	-
Sindicato a pagar	326	309	326	309
<b>Obrigações previdenciárias</b>				
INSS	3.774	1.545	3.784	1.551
FGTS	4.435	2.051	4.442	2.056
<b>Provisões</b>				
Férias	2.450	2.692	2.452	2.693
	<u>28.603</u>	<u>19.292</u>	<u>28.626</u>	<u>19.308</u>

### 15. Uso de imagem a pagar

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O registro da obrigação contratual ocorre no momento da celebração do documento fiscal. O saldo a pagar é liquidado de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre a controladora e os atletas profissionais.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 16. Exigibilidade com Federações/Confederações

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
FFERJ	3.800	1.152	3.800	1.152
CBF	6.826	5.777	6.826	5.777
Clube dos Treze	-	15.403	-	15.403
	<b>10.626</b>	<b>22.332</b>	<b>10.626</b>	<b>22.332</b>

Federação/Confederação	Garantia	Modalidade	Descrição
FFERJ - Federação de Futebol do Estado do RJ	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Estadual	Extrato de Conta Corrente	Saldo em conta corrente com a FERJ, referente a resultados negativos dos Boletins Financeiros dos jogos do Campeonato Brasileiro - Temporada de 2019. (sem atualização do saldo devedor)
CBF - Confederação Brasileira de Futebol	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar	Instrumento Particular de Repactuação do Contrato de Antecipação de Receitas e outras avenças	Acordam em realizar a quitação do saldo, nos termos estipulados, valendo-se de quaisquer créditos/pagamentos, devidos ao clube, oriundos de quaisquer acordos ou instrumentos contratuais. Repactuação dos instrumentos de 22/12/2010, 05/01/2011, 22/08/2011 e 10/04/2013. Correção equivalente a 0,50% ao mês de reposição de investimento.
CBF - Confederação Brasileira de Futebol	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Brasileiro	Acordo de direitos	Antecipação dos direitos de comercialização de placas publicitárias e dos direitos internacionais de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Brasileiro de Clubes da Série A, nas temporadas de 2019, 2020, 2021 e 2022 (em conjunto, "Créditos"). Emissão em 01/08/2018, no valor de R\$ 2.000 mil. Correção equivalente a 1,39% ao mês de reposição de investimento.
CBF - Confederação Brasileira de Futebol	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar.	Instrumento Particular de antecipação de receitas e outras avenças	Antecipação utilizando os créditos que faz o Clube provenientes das contratos de direitos televisivos e publicidade dos jogos do Campeonato Brasileiro 2020, Copa do Brasil 2020, competições sulamericanas ou quaisquer outras competições futuras de anos subsequentes em que participar. Emissão em 26/11/2019, no valor de R\$ 2.000 mil. Correção equivalente a 0,50% ao mês de reposição de investimento.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Federação/Confederação	Garantia	Modalidade	Descrição
União dos Grandes Clubes do Futebol Brasileiro (Clube dos Treze)		Extrato de Conta Corrente	Saldo em conta corrente com o Clube dos Treze das movimentações financeiras contraído a partir da data de 12 novembro de 1999, que assumiu perante a TV Globo (Obrigações de pagamentos que seriam de responsabilidade do Botafogo). Saldo encerrado em 30 de março de 2012. (sem atualização do saldo devedor). Com base nos nossos assessores jurídicos e por já apresentar o CNPJ inativo, o Clube dos Treze aparentemente está extinto, não possuindo qualquer patrimônio ou mesmo representante legal e, portanto, não teria capacidade nem regularidade para promover quaisquer eventuais cobranças judiciais, tornando remota a chance de cobrança ou execução dos valores mencionados em face do Botafogo.

### 17. Credores por participação e negociação de atletas

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018	2019	2018
Intermediações (Agentes)	(i)	6.340	4.674	6.340	4.674
Cessão de direitos de atletas profissionais	(ii)	37.418	16.855	37.418	16.855
Mecanismo de Solidariedade (Formação)	(iii)	1.756	1.721	1.756	1.721
		<b>45.514</b>	<b>23.250</b>	<b>45.514</b>	<b>23.250</b>
Circulante		44.661	22.593	44.661	22.593
Não Circulante		853	657	853	657

- (i) Corresponde a obrigações junto a agentes intermediadores de negociações entre o clube e atletas de futebol.
- (ii) Corresponde a obrigações junto a adquirentes de cotas de participação em direitos econômicos sobre atletas de futebol. Entende-se direitos econômicos como a receita originária da transferência dos direitos federativos entre clubes (vínculo esportivo).
- (iii) O mecanismo de solidariedade é uma compensação instituída pela FIFA visando restituir aos clubes formadores, alijados do processo de transferências internacionais. Se um profissional se transfere durante o curso de seu contrato, 5% do montante devem ser devolvidos, por seu novo clube, a todos aqueles envolvidos no treinamento e educação do atleta ao longo dos anos situados entre o 12º e 23º aniversários. Se um jogador fica menos de um ano no clube formador, o cálculo se dá pró-rata.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 18. Acordos a pagar

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2109	2018	2109	2018
Acordos Trabalhistas	(i)	4.645	7.165	4.645	7.165
Acordos Cíveis	(i)	-	8.939	-	8.939
ATO Trabalhista	(ii)	109.980	131.100	109.980	131.100
		<u>114.625</u>	<u>147.204</u>	<u>114.625</u>	<u>147.204</u>
Circulante		24.836	28.344	24.836	28.344
Não Circulante		89.789	118.860	89.789	118.860

- (i) São os acordos realizados: Processo nº 1091031-56.2015.8.26.0100 da GT Sports Assessoria Esportiva Ltda, Processo nº 0390106-49.2008.8.19.0001 do Laboratórios Bittar, Processo nº 0139153-50.2017.8.19.0001 da Cifra Investimentos e Participações, Processo nº 0005254-57.2002.8.19.0202 da Elida Vicentin, Processo nº 0087986-48.2004.8.19.0001 do Rodrigo Juliano, Processo nº 0132646-73.2017.8.19.0001 da Golden Goal Consultoria Esportiva, Processo nº 0336720-94.2014.8.19.0001 da Tombense Futebol Clube, Processo nº 0042694-84.1997.8.19.0001 do Mario Perez Ulibarri e o Processo nº 0127210-03.1998.8.19.0001 com o Condomínio Santos Dumont.
- (ii) ATO Trabalhista nº 156/2014, firmado junto ao TRT - Tribunal Regional do Trabalho da Primeira Região em 30/12/2014, dando como garantia parcelas fixas anuais das rendas auferidas pelo clube. O Acordo foi firmado com prazo de 10 anos, período de Jan/2015 a Dez/2024.

### 19. Tributos parcelados

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018	2019	2018
<b>Municipal</b>					
IPTU/Honorários		-	23	-	23
PGM, Multa, ADM, Saúde		-	7	-	7
<b>Estadual</b>					
DARJ/SUDERJ		-	103	-	103
<b>Federal</b>					
FORO		-	1.504	-	1.504
INSS		1.727	-	1.727	-
FGTS/Multa		106	139	106	139
Processo Fiscal	(i)	7.721	-	7.721	-
PROFUT	(ii)	309.408	296.829	309.408	0
		<u>318.962</u>	<u>298.605</u>	<u>318.962</u>	<u>1.776</u>
Circulante		32.315	15.905	32.315	15.905
Não Circulante		286.647	282.700	286.647	282.700



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

(i) Processos Fiscais	Período	Nº de	Parcelas	Saldo	Adesão	Juros	Pagtos.	Saldo
		Parcelas	Restantes	2018				2019
Processo nº 11707-721.125/2019-54 - IRRF	JUN/2019	60	58	-	1.413	32	(47)	1.398
Processo nº 11707-721.125/2019-54 - CSRF	JUN/2019	60	58	-	37	1	(1)	37
Processo nº 11707-721.125/2019-54 - COFINS	JUN/2019	60	58	-	57	1	(2)	56
Processo nº 11707-721.125/2019-54 - PIS	JUN/2019	60	58	-	70	2	(2)	70
Processo nº 12448-726.344/2019-91 - IRRF	Mar e Abr/2019	60	58	-	2.790	63	(93)	2.760
Processo nº 12448-726.344/2019-91 - CSRF	Mar e Abr/2019	60	58	-	63	1	(2)	62
Processo nº 12448-726.344/2019-91 - COFINS	Mar e Abr/2019	60	58	-	127	3	(4)	126
Processo nº 12448-726.344/2019-91 - PIS	Mar e Abr/2019	60	58	-	148	3	(5)	146
Processo nº 12448-727.897/2019-61 - IRRF	Mai/2019	60	58	-	1.364	31	(45)	1.350
Processo nº 12448-727.897/2019-61 - CSRF	Mai/2019	60	58	-	9	-	-	9
Processo nº 12448-727.897/2019-61 - COFINS	Mai/2019	60	58	-	48	1	(2)	47
Processo nº 12448-727.897/2019-61 - PIS	Mai/2019	60	58	-	69	1	(2)	68
Processo nº 12448-730.333/2019-13 - IRRF	JUL/2019	60	59	-	1.425	26	(24)	1.427
Processo nº 12448-730.333/2019-13 - CSRF	JUL/2019	54	53	-	27	-	-	27
Processo nº 12448-730.333/2019-13 - COFINS	JUL/2019	60	59	-	62	1	(1)	62
Processo nº 12448-730.333/2019-13 - PIS	JUL/2019	60	59	-	76	1	(1)	76
				-	7.785	167	(231)	7.721

  

(ii) PROFUT	Período	Nº de	Parcelas	Saldo	Inclusões	Juros	Pagtos.	Saldo
		Parcelas	Restantes	2018				2019
PROFUT - FGTS CS	Diversos	148	78	457	-	102	(117)	442
PROFUT - FGTS	Diversos	180	123	32.108	-	1.276	(486)	32.898
PROFUT - Previdenciário	Diversos	240	207	53.759	-	2.435	-	56.194
PROFUT - BACEN	2005	240	193	8.843	-	404	(322)	8.925
PROFUT - RFB	Diversos	240	207	100.618	-	4.557	-	105.175
PROFUT - PGFN	Diversos	240	207	101.044	-	4.730	-	105.774
				296.829	-	13.504	(925)	309.408

A Controladora não vem recolhendo o parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT (exceto BACEN e FGTS), de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal. Em outubro de 2016, o Clube impetrou um mandado de segurança nº 0139798-45.2016.4.02.5101, para a utilização de depósitos judiciais com o objetivo de quitar as parcelas imediatamente vincendas no PROFUT. Da leitura da decisão proferida pelo Desembargador Federal Vice-Presidente do TRF2, contudo, está claro que o efeito suspensivo deferido limita-se a impedir a exclusão do clube do PROFUT por inadimplência até que seja julgado em definitivo o pedido constante do mandado de segurança em questão. A homologação formal e definitiva do parcelamento, encontra-se em processo de aprovação pela secretaria da Receita Federal do Brasil (SRF).





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20. Adiantamentos de contratos

Refere-se a adiantamentos recebidos sobre contratos de longo prazo que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2019	2018	2019	2018
Cessão de direitos de transmissão	(i)	11.000	22.000	11.000	22.000
Licenciamentos	(ii)	482	503	482	503
Aluguel e Participação	(iii)	594	688	594	688
Projeto sócio torcedor		71	-	71	-
		<u>12.147</u>	<u>23.191</u>	<u>12.147</u>	<u>23.191</u>
Circulante		11.647	11.597	11.647	11.597
Não Circulante		500	11.594	500	11.594

- (i) Compõem o saldo o Contrato de Cessão de Direitos de Transmissão do Campeonato Brasileiro Temporadas de 2019 e 2020, celebrado em 11 de dezembro de 2015.
- (ii) Instrumento Particular de Licença e Uso de Marca com a Empresa SPR Indústria de Confeção e Tecelagem Ltda., referente ao adiantamento de royalty.
- (iii) O valor refere-se à antecipação de todas as parcelas do período de maio de 2010 a maio de 2026 (192 meses), conforme Contrato de locação com a Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A., celebrado em 05 de maio de 2010.

### 21. Receitas diferidas

Refere-se a receitas futuras pelo período dos contratos firmados que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência. Não estão sendo apresentados as estimativas futuras de rendas a receber de transmissão, existentes nos contratos sobre os direitos de transmissão de 2020 a 2024. Os valores são corrigidos por índices de inflação, dependendo da forma de contratação. Há ainda receitas variáveis sobre os contratos de direitos de transmissão que são baseadas em índices de audiência e em performance esportiva (de acordo com a colocação no campeonato) que podem aumentar os valores. O cálculo do valor efetivo dessas verbas será realizado no decorrer dos períodos em que os campeonatos ocorrerem, abrangendo os índices de audiência e a performance esportiva de cada período.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Cessão de direitos profissionais de atletas	210	-	210	-
Luvas (i)	48.750	58.500	48.750	58.500
Patrocínio (ii)	5.649	-	5.649	-
Aluguel e participação	-	-	500	-
	<b>54.609</b>	<b>58.500</b>	<b>55.109</b>	<b>58.500</b>
Circulante	12.349	9.750	12.849	9.750
Não Circulante	42.260	48.750	42.260	48.750

- (i) Refere-se: **a)** Valor das luvas conforme Proposta Comercial formulado pela Globo, Globosat e Horizonte Conteúdos Ltda., celebrado em 26 de fevereiro de 2016. Direitos de transmissão e exibição dos jogos do Clube na competição da primeira divisão do Campeonato Brasileiro de Futebol temporadas de 2019 a 2024, com exclusividade no Brasil e exterior, em TV Aberta, TV Fechada, Pay-Per-View, Internet, Telefonia Móvel, Vídeo sob demanda, circuito fechado, publicidade estática e vendas internacionais. **b)** Valor das luvas conforme Proposta Comercial da aquisição de direitos do Campeonato de Futebol Profissional da Primeira Divisão do Estado do Rio de Janeiro - Temporadas 2017 a 2024, celebrado em 16 de junho de 2016.
- (ii) Contrato de patrocínio com a Ambev S.A. dos espaços de propriedade do Clube com direito de promover ações diversas de merchandising de suas marcas com exclusividade no segmento bebidas, comercializar seus produtos na sede e demais espaços disponibilizados pelo Clube. Período de 01/05/2019 a 30/04/2023.

## 22. Provisões para contingências

A Administração do clube, com base na opinião de seus assessores jurídicos, classificou os processos judiciais de acordo com o grau de risco de perda, conforme segue:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Riscos de Ações Trabalhistas (i)	51.197	31.690	51.197	31.690
Riscos de Ações Cíveis (ii)	40.048	21.858	40.083	21.858
	<b>91.245</b>	<b>53.548</b>	<b>91.280</b>	<b>53.548</b>

	2018	Depósitos Judiciais	Provisões	Baixas	2019
Ações Trabalhistas	31.690	(4.536)	29.459	(5.416)	51.197
Ações Cíveis	21.858	(5.441)	23.666	-	40.083
<b>Total das contingências</b>	<b>53.548</b>	<b>(9.977)</b>	<b>53.125</b>	<b>(5.416)</b>	<b>91.280</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

A natureza das contingências pode ser resumida como segue:

- (i) De natureza trabalhista: Registra os valores referentes aos processos ativos fora do ATO. A administração com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes não provisionaram os valores considerados como execuções em curso, com perdas possíveis envolvendo questões do aspecto trabalhistas e outros assuntos, decorrentes do curso normal das operações.
- (ii) De natureza cível: **Contingência Ativa:** A administração com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes não considerou a provisão para contingências Ativas para os processos com provável estimativa de ganho, no montante de R\$ 4.624 e processos com possível estimativa de ganho, no montante de R\$ 1.320. **Contingência Passiva:** A administração com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes não provisionaram os valores considerados como execuções em curso, com perdas possíveis envolvendo questões do aspecto cível e outros assuntos, decorrentes do curso normal das operações.
- (iii) De natureza tributária: A administração com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes não provisionaram os valores considerados como execuções em curso, com perdas possíveis envolvendo questões do aspecto tributário e outros assuntos, decorrentes do curso normal das operações.

A administração do clube, com base na opinião de seus assessores jurídicos, classificou as ações de naturezas trabalhista, cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

- a) Processos com riscos de possível estimativa de perdas no valor de R\$ 208.555
- b) Contingência decorrente de celebração de contrato de mútuo entre o clube e a Construtora Odebrecht que segundo a opinião dos assessores jurídicos apresenta indícios de simulação feito pela Construtora Odebrecht com a finalidade de compensar os transtornos e prejuízos experimentados pelo clube com o fechamento do Engenhão (Nilton Santos). O clube instaurou inquérito criminal contra todos que assinaram os contratos de mútuo, quais sejam, o ex-Presidente Maurício Assumpção, o qual foi retirado do clube, Sérgio Landau e os demais Diretores da Odebrecht e, solicitou ao Ministério Público (promotoria) que fosse dado ciência ao juízo que tramita a execução (49ª Vara Cível) sobre a existência do Inquérito Policial instaurado para apuração do vício de simulação contratual, além de outras violações de conduta perpetradas pelos indiciados, no que foi atendido pelo Órgão Ministerial com a expedição de Ofício subscrito pelo Promotor da 2ª Promotoria de Justiça de Investigação Penal. Adicionalmente, moveu Ação Anulatória por vício de simulação cumulada com Perdas e Danos e Lucros Cessantes visando impossibilitar uma possível alegação de que os contratos de mútuo não foram questionados na via própria. Na ação anulatória, o juízo da 15ª Vara Cível (competente por distribuição) enviou o processo para o juízo da execução (49ª Vara Cível), reconhecendo que a alegação de nulidade está relacionada necessariamente com a suposta certeza do débito, devendo a ação anulatória ser julgada pelo mesmo juízo da execução.

O clube contra-atacou com a finalidade de pré-constituir provas visando possibilitar o manejo defensivo no processo executório movido pela Odebrecht por meio de:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

- Ajuizamento de duas defesas técnicas, simultaneamente, denominadas de Exceção de Pré-Executividade e Embargos à Execução;

Decorrente dessa defesa técnica, que interpôs Exceção de pré-executividade, em 2018, a juíza de 1º grau, bem como o tribunal que examinou o Agravo de Instrumento, proferiu decisão no sentido de que apenas é cabível o Agravo quando existirem hipóteses de nulidade insanável do título executivo, prescrição, discussão envolvendo pressupostos processuais, condições da ação e, por fim, quando a apreciação de tais matérias não depender de dilação probatória. A questão arguida depende de dilação probatória, não podendo ser analisada no âmbito da exceção de pré-executividade, negando o provimento.

Mediante esse cenário, em se tratando de matéria com elevada complexidade (controvertida), as articulações processuais tornam possível a chance de êxito para o Botafogo de Futebol e Regatas na lide executória que lhe é movida.

### 23. Provisão para perda com investimento

	Companhia Botafogo	TOTAL
Capital Social	50	
Participação	100%	
<b>Valor do Investimento</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
Equivalência Patrimonial	(29.183)	(29.183)
<b>Valor do Investimento em 31/12/2018</b>	<b>(29.133)</b>	<b>(29.133)</b>
Equivalência Patrimonial	(332)	(332)
<b>Valor do Investimento em 31/12/2019</b>	<b>(29.465)</b>	<b>(29.465)</b>

Refere-se ao valor contábil do investimento, atualizado mediante a aplicação do percentual de participação sobre o capital social da controlada Companhia Botafogo.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 24. Receita operacional líquida

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Receita bruta operacional				
Futebol (Nota 24.1)	185.100	155.524	185.100	155.524
Clube Social (Nota 24.2)	15.695	12.544	15.695	12.544
Esportes Olímpicos (Nota 24.3)	1.474	6.026	1.474	6.026
Estádio Nilton Santos (Nota 24.4)	-	-	11.301	8.898
	<u>202.269</u>	<u>174.094</u>	<u>213.570</u>	<u>182.992</u>
Deduções da receita bruta				
Impostos e contribuições	(i) (6.286)	(7.248)	(6.580)	(7.885)
Sindicato	(ii) (4.646)	(5.145)	(4.646)	(5.145)
Receita líquida operacional	<u>191.337</u>	<u>161.701</u>	<u>202.344</u>	<u>169.962</u>

- (i) Deduções da receita são: PIS, COFINS e INSS.
- (ii) Refere-se ao direito de arena. Está previsto no art. 42, § 1º, da Lei 9.615/98 (Lei Pelé) e decorre de participação do atleta nos valores obtidos pela entidade esportiva com a venda da transmissão ou retransmissão dos jogos em que ele atua, seja como titular, seja como reserva, ou seja, trata-se de uma cláusula contratual oriunda da própria lei.

Conforme dispõe o art. 42 § 1º da referida lei, salvo convenção coletiva de trabalho em contrário, 5% (cinco por cento) da receita proveniente da exploração de direitos desportivos audiovisuais serão repassados aos sindicatos de atletas profissionais, e estes distribuirão, em partes iguais, aos atletas profissionais participantes do espetáculo, como parcela de natureza civil.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 24.1 Receita Futebol

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Cessão Direitos de Transmissão (Nota 24.1.1)	71.550	83.380	71.550	83.380
Cotas de Participação (Nota 24.1.2)	8.421	4.173	8.421	4.173
Luvas (Nota 24.1.3)	9.750	10.750	9.750	10.750
Repasso de Direitos Federativos (Nota 24.1.4)	38.823	17.343	38.823	17.343
Bilheteria (Nota 24.1.5)	10.630	6.631	10.630	6.631
Prêmiações (Nota 24.1.6)	11.550	6.235	11.550	6.235
Patrocínio e Publicidade/Marketing (Nota 24.1.7)	9.284	17.582	9.284	17.582
Programa de Sócio-Torcedor	6.080	5.441	6.080	5.441
TIMEMANIA - Loteca - Lotogol	1.978	2.332	1.978	2.332
Escola de Futebol e Franquias	15	30	15	30
Demais Receitas (i)	17.019	1.627	17.019	1.627
<b>Receita bruta Futebol</b>	<b>185.100</b>	<b>155.524</b>	<b>185.100</b>	<b>155.524</b>
Impostos e contribuições	(5.631)	(6.518)	(5.631)	(6.518)
Sindicato	(4.646)	(5.145)	(4.646)	(5.145)
<b>Receita líquida Futebol</b>	<b>180.454</b>	<b>150.379</b>	<b>180.454</b>	<b>150.379</b>

- (i) 90,50% do saldo das demais receitas no montante de R\$ 15.403, referem-se a reversão da provisão com o Clube dos Treze. De acordo com os assessores jurídicos é remota chance de cobrança ou execução dos valores.

#### 24.1.1 Receita de direitos de transmissão

Direitos de Transmissão	CONTROLADORA					
	2019			2018		
	Direitos	Antecipação	TOTAL	Direitos	Antecipação	TOTAL
Transmissão em TV aberta	31.279	-	31.279	43.810	5.520	49.330
Transmissão em via Pay-Per-View	20.875	-	20.875	33.611	-	33.611
Transmissão TV por assinatura	19.396	-	19.396	439	-	439
	<b>71.550</b>	<b>-</b>	<b>71.550</b>	<b>77.860</b>	<b>5.520</b>	<b>83.380</b>

  

Direitos de Transmissão	CONSOLIDADO					
	2019			2018		
	Direitos	Antecipação	TOTAL	Direitos	Antecipação	TOTAL
Transmissão em TV aberta	31.279	-	31.279	43.810	5.520	49.330
Transmissão em via Pay-Per-View	20.875	-	20.875	33.611	-	33.611
Transmissão TV por assinatura	19.396	-	19.396	439	-	439
	<b>71.550</b>	<b>-</b>	<b>71.550</b>	<b>77.860</b>	<b>5.520</b>	<b>83.380</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 24.1.2 Receita com cotas de participação

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Copa do Brasil	(i) 3.802	1.000	3.802	1.000
Copa Sul-Americana (CONMEBOL)	(ii) 4.614	3.173	4.614	3.173
Campeonato Brasileiro (Feminino)	(iii) 5	-	5	-
	<u>8.421</u>	<u>4.173</u>	<u>8.421</u>	<u>4.173</u>

- (i) Cotas de participação da 1ª Fase, 2ª Fase e 3ª Fase de 2019 e 1ª Fase de 2018; e
- (ii) Cotas de participação do 1º e 2º Jogo da Fase de grupos, Oitavas de Final e Quartas de Final de 2019 e da 1ª Fase, 2ª Fase e 3ª Fase de grupos de 2018.
- (iii) Cota de participação da 1ª fase do Campeonato Brasileiro Feminino A2 2019.

### 24.1.3 Luvas

Refere-se a alteração da nova ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva, conforme nota explicativa nº 2.2.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Campeonato Estadual	750	750	750	750
Campeonato Brasileiro	9.000	10.000	9.000	10.000
	<u>9.750</u>	<u>10.750</u>	<u>9.750</u>	<u>10.750</u>

### 24.1.4 Receita de repasse de direitos federativos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Cessão temporária	3.107	297	3.107	297
Cessão definitiva	17.001	16.534	17.001	16.534
Direitos econômicos	18.120	-	18.120	-
Mecanismo de Solidariedade	595	512	595	512
	<u>38.823</u>	<u>17.343</u>	<u>38.823</u>	<u>17.343</u>

O Clube negociou a transferência definitiva e temporária dos Direitos Federativos dos Atletas Profissionais, conforme demonstrado no quadro abaixo:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Receitas de direitos federativos e econômicos				Negociações de atletas		Receita Líquida para o Clube 2019
Atleta	Modalidade	Clube	Valor	Empresas repassadas	Valor	Valor líquido
Victor Hugo Soares dos Santos	Cessão temporária	Associação Desportiva Cabofriense	24			24
Renan Gorne Silva	Cessão temporária	Volta Redonda Futebol Clube	22			22
Yuri Henrique de Oliveira	Cessão temporária	Chongqing Dangdai Lifan Football	10			10
Arnaldo Manoel de Almeida	Cessão temporária	Associação Atlética Ponte Preta	323			323
Saulo Ferreira Silva	Cessão temporária	Vila Nova Futebol Clube	165			165
Lucas Pimenta Peres Lopes	Cessão temporária	Alwahda Football Sports Company LLC	1.613			1.613
Ezequiel Santos da Silva	Cessão temporária	Sport Clube do Recife	240			240
Ezequiel Santos da Silva	Cessão temporária	Cruzeiro Esporte Clube	500			500
Gabriel Costa França	Cessão temporária	Clube Atlético Mineiro	210			210
			<b>3.107</b>			<b>3.107</b>
Receitas de direitos federativos e econômicos				Negociações de atletas		Receita Líquida para o Clube 2019
Atleta	Modalidade	Clube	Valor	Empresas repassadas	Valor	Valor líquido
Leandro Carvalho da Silva	Cessão definitiva	Ceará Sporting Clube	3.000			3.000
Igor Rabelo da Costa	Cessão definitiva	Clube Atlético Mineiro	13.000	Champion Barra Sport e Marketing	3.625	9.375
Glauber Siqueira dos Santos Lima	Cessão definitiva	Al Nars Football Company LLC	2.163			2.163
Jonatan Silva Vieira	Cessão definitiva	Union Deportiva Almeria S.A.D.	4.571	Nova Iguaçu Futebol Clube	2.108	2.463
			<b>22.734</b>		<b>5.733</b>	<b>17.001</b>
Dankler Luis de Jesus	Mecanismo Solidariedade	Rakuten Vissel Kobe, INC	20			20
Lyanco Evangelista Silveira Neves Vojnovic	Mecanismo Solidariedade	Torino Football Club SPA	52			52
Ribamar Lopes dos Santos Bibiano	Mecanismo Solidariedade	OHOD Club Sport FC	229			229
Victor Vinicius Coelho dos Santos	Mecanismo Solidariedade	Clube de Regatas do Flamengo	228			228
Marcelo Lodeiro	Mecanismo Solidariedade	Club Atlético Boca Juniors	66			66
			<b>595</b>			<b>595</b>
Rodrigo Oliveira Lindoso	Cessão direito econômico	Sport Club Internacional	18.120			18.120
			<b>Total</b>		<b>5.733</b>	<b>38.823</b>





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Receitas de direitos federativos e econômicos				Negociações de atletas		Receita Líquida para o Clube 2018
Atleta	Modalidade	Clube	Valor	Empresas repassadas	Valor	Valor líquido
Helton Brant Aleixo Leite	Cessão temporária	São Caetano Futebol Ltda	147			147
Leandro Carvalho da Silva	Cessão temporária	Ceará Sporting Clube	150			150
			<b>297</b>			<b>297</b>
Ronielson da Silva Barbosa	Cessão definitiva	Cruzeiro Esporte Clube	1.000			1.000
Matheus Fernandes Siqueira	Cessão definitiva	Sociedade Esportiva Palmeiras	15.534			15.534
			<b>16.534</b>			<b>16.534</b>
Jairo de Macedo da Silva	Mecanismo Solidariedade	Hrvatski Nogomentni Klub Hajduk Sli	5			5
Dankler Luis de Jesus	Mecanismo Solidariedade	Racing Club de Lens	6			6
Lyanco Evangelista Silveira Neves Vojnovic	Mecanismo Solidariedade	Torino Football Club SPA	131			131
Caio Canedo Correa	Mecanismo Solidariedade	Al Wasl Football Company LLC	117			117
Victor Vinicius Coelho dos Santos	Mecanismo Solidariedade	Clube de Regatas do Flamengo	253			253
			<b>512</b>			<b>512</b>
			<b>17.343</b>			<b>17.343</b>

### 24.1.5 Receitas com bilheteria

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Campeonato Estadual	926	2.296	926	2.296
Copa do Brasil	660	-	660	-
Campeonato Brasileiro	7.984	3.274	7.984	3.274
Copa Sul-Americana (CONMEBOL)	1.060	1.061	1.060	1.061
	<b>10.630</b>	<b>6.631</b>	<b>10.630</b>	<b>6.631</b>

A composição do resultado com jogos é como segue:

	2019				
	Campeonato Estadual	Copa do Brasil	Campeonato Brasileiro	Copa Sulamericana	Total
Renda Bruta Jogos	926	660	7.984	1.060	10.630
Despesas do Jogo	(2.556)	(926)	(9.405)	(1.330)	(14.217)
Líquido do Jogo	(1.630)	(266)	(1.421)	(270)	(3.587)
% da Recita Bruta	-176%	-40%	-18%	-25%	-34%
Quantidade de Jogos	11	3	19	3	36
Público Presente	56.100	31.658	334.570	41.379	432.049
Gratuidades	4.724	2.342	28.265	3.250	36.239
Ticket´s Médio	R\$ 28	R\$ 22	R\$ 25	R\$ 28	R\$ 27



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	2018				
	Campeonato Estadual	Copa do Brasil	Campeonato Brasileiro	Copa Sulamericana	Total
Renda Bruta Jogos	2.296	-	3.274	1.061	6.631
Despesas do Jogo	(4.456)	-	(5.776)	(1.236)	(11.468)
Líquido do Jogo	(2.160)	-	(2.502)	(175)	(4.837)
% da Recita Bruta	-94%	-	-76%	-16%	-73%
Quantidade de Jogos	16	-	19	3	38
Público Presente	149.319	-	241.937	74.992	466.248
Gratuidades	19.470	-	22.113	4.594	46.177
Ticket´s Médio	R\$ 32	-	R\$ 19	R\$ 20	R\$ 24

### 24.1.6 Receita com premiação

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Campeonato Estadual	(i) -	4.375	-	4.375
Campeonato Brasileiro	(ii) 11.550	1.860	11.550	1.860
	<u>11.550</u>	<u>6.235</u>	<u>11.550</u>	<u>6.235</u>

- (i) Premiação referente à Semifinal Taça Guanabara 2018, Semifinal Campeonato Estadual de 2018 e Campeão do Estadual de 2018; e
- (ii) Premiação do 15º Colocado Série A em 2019 e em 2018 recebeu 9º Colocado Série A.

### 24.1.7 Receita com patrocínio e publicidade

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Patrocínio Uniforme	4.870	11.225	4.870	11.225
Patrocínio material	648	1.849	648	1.849
Patrocínio Exclusividade	931	1.100	931	1.100
Publicidade Estática	2.835	-	2.835	-
Direito de Marketing	-	3.408	-	3.408
	<u>9.284</u>	<u>17.582</u>	<u>9.284</u>	<u>17.582</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 24.2 Receita Clube Social

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Receitas Patrimoniais/Sociais	4.044	4.174	4.044	4.174
Patrocínio e Publicidade/Marketing	98	14	98	14
Aluguéis	4.932	4.444	4.932	4.444
Licenciamentos	1.376	2.620	1.376	2.620
Demais Receitas (i)	5.245	1.292	5.245	1.292
<b>Receita bruta Clube Social</b>	<b>15.695</b>	<b>12.544</b>	<b>15.695</b>	<b>12.544</b>
Impostos e contribuições	(616)	(723)	(616)	(723)
<b>Receita líquida Clube Social</b>	<b>15.079</b>	<b>11.821</b>	<b>15.079</b>	<b>11.821</b>

- (i) 96,45% do saldo de demais receitas no montante de R\$ 5.059, referem-se à recuperação de despesa (Energia, água, lixo, IPTU, juros e outros) e pela reversão de provisões tributárias.

### 24.3. Receita Esportes Olímpicos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Escolas de Esportes	835	1.177	835	1.177
Patrocínio e Publicidade/Marketing	175	595	175	595
Patrocínios Incentivados (Nota 24.3.1)	-	4.100	-	4.100
Aluguéis	422	82	422	82
Demais Receitas	42	72	42	72
<b>Receita bruta Esportes Olímpicos</b>	<b>1.474</b>	<b>6.026</b>	<b>1.474</b>	<b>6.026</b>
Impostos e contribuições	(39)	(7)	(39)	(7)
<b>Receita líquida Esportes Olímpicos</b>	<b>1.435</b>	<b>6.019</b>	<b>1.435</b>	<b>6.019</b>

#### 24.3.1 Patrocínios Incentivados

Existem atualmente diversos projetos, com diferentes modalidades de captação de recursos, para atender várias áreas de atuação esportiva. Os principais se destacam abaixo: Convênios - o Clube é filiado ao Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), que celebra projetos anualmente e investe em esportes olímpicos e paraolímpicos, onde temos atualmente as modalidades: Basquete, Natação, Remo e Vôlei. Futuramente outras modalidades podem ser incluídas nos projetos de incentivos. Os acordos de cooperação assinados são: Acordo de Cooperação nº 65/2017 - Realização do Campeonato Brasileiro Interclubes Juvenil de Natação - Troféu Arthur Sampaio Carepa Olímpico da Categoria Juvenil, nos anos 2018, 2019 e 2020 - Assinado em 07/08/2017 - Beneficiando: atletas e comissão técnica das modalidades olímpicas do Clube com pagamento de passagens aéreas e hospedagens para participação nos campeonatos brasileiros realizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes -



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

(CBC) em conjunto com as Confederações e Clubes. Realização em mútua cooperação do campeonato brasileiro interclubes de natação e Acordo de Cooperação nº 68/2017 - Realização do Campeonato Brasileiro Interclubes - Copa Brasil de Clubes SUB 13 Olímpico das categorias SUB 13, nos anos 2017, 2018, 2019 e 2020 - assinado em 07/08/2017. Beneficiando: atletas e comissão técnica das modalidades olímpicas do Clube com pagamento de passagens aéreas e hospedagens para participação nos campeonatos brasileiros realizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes - (CBC) em conjunto com as Confederações e Clubes. Não houve utilização de verbas em 2018.

Federais - estamos elaborando projetos de alto rendimento em cima dos custos das modalidades (alimentação, passagens, hospedagens, salários, encargos, etc.): Futebol Base, Vôlei, Basquete, Natação e Remo. Mas precisa ser feita a captação do valor aprovado pelo governo (Ministério do Esporte), por intermédio de renúncia fiscal pelas empresas, parte do imposto devido (1%) pode ser utilizado nestes projetos.

Estaduais - elaboramos projetos para campeonatos de basquete. Este funciona como os projetos federais, mas a única diferença é que o imposto será o ICMS das empresas, parte deste valor é liberado para estes projetos. Em 10 de janeiro de 2018 foi aprovado junto à Secretaria de Estado de Esporte e Lazer - SEELJE, o projeto denominado “Basquete Alvinegro” de âmbito Cultural Esportivo, onde a empresa TIM Celular S.A. foi a Patrocinadora - assinado em 19/07/2018 - valor aprovado de R\$ 4.100.

### 24.4 Receita do Estádio Nilton Santos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Locação no Estádio	-	-	1.283	3.389
Locação do campo	-	-	240	1.810
Locação de bens móveis	-	-	60	-
Participação Estacionamento	-	-	253	319
Participação parque de alimentação	-	-	719	780
Cessão de camarotes	-	-	639	585
Receita diversas	(i)	-	8.107	2.015
	-	-	<b>11.301</b>	<b>8.898</b>
Deduções da receita bruta	-	-	(294)	(637)
<b>Receita líquida Estádio Nilton Santos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.007</b>	<b>8.261</b>

(i) Refere-se, substancialmente à recuperação de despesa pela prescrição de dívidas tributárias que somadas chegaram ao valor de R\$ 7.956 mil.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 25. Custo do Departamento de Futebol

São os custos exclusivamente relacionados com as atividades desportivas. São representados pelos gastos com pessoal (remunerações, gratificações e encargos sociais dos atletas), material, administrativas e gerais, serviços prestados, entidades esportivas, competições e a amortização dos atletas conforme os seus prazos contratuais.

#### 25.1 Gastos com pessoal

O Sindicato dos clubes negociou reajuste salarial no valor de 4,78% com validade a partir de junho de 2019 e 2,60% com validade a partir de junho de 2018.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Salário	(45.226)	(40.240)	(45.226)	(40.240)
Hora extra	(15)	(9)	(15)	(9)
Comissões e Gratificações	(5.232)	(4.357)	(5.232)	(4.357)
Férias	(5.264)	(5.554)	(5.264)	(5.554)
13º Salário	(5.132)	(4.087)	(5.132)	(4.087)
Adicional (periculosidade/Insalubridade/noturno)	(33)	(44)	(33)	(44)
Aviso prévio	(217)	(49)	(217)	(49)
Bolsa auxílio	(49)	(48)	(49)	(48)
Pensão Alimentícia	(7)	(8)	(7)	(8)
Indenizações	-	(29)	-	(29)
Vale transporte	(174)	(230)	(174)	(230)
Vale refeição	(557)	(713)	(557)	(713)
INSS	(2.492)	(2.377)	(2.492)	(2.377)
FGTS	(5.677)	(4.274)	(5.677)	(4.274)
PIS s/Folha	(519)	(483)	(519)	(483)
(-) Gastos c/formação de atletas (Intangível formação)	2.725	4.840	2.725	4.840
	<u>(67.869)</u>	<u>(57.662)</u>	<u>(67.869)</u>	<u>(57.662)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 25.2 Gastos com material

São os gastos necessários para o funcionamento normal das atividades do departamento de futebol da controladora.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Material cirúrgico/medicamentos	(116)	(161)	(116)	(161)
Material de expediente	(5)	(13)	(5)	(13)
Material de informática	(1)	(2)	(1)	(2)
Material de limpeza e Higiene	(120)	(63)	(120)	(63)
Material esportivo	(704)	(1.888)	(704)	(1.888)
Material auxiliar e de uso e consumo	(21)	(3)	(21)	(3)
Gêneros de alimentação	(103)	(174)	(103)	(174)
Material elétrico e eletrônico	(6)	(6)	(6)	(6)
Material de proteção e segurança	(1)	(1)	(1)	(1)
Sementes, mudas de plantas e insumos	(19)	-	(19)	-
Alimentos para animais	(1)	(1)	(1)	(1)
Material de cama, mesa e banho	(7)	-	(7)	-
Material para festividades e homenagens	-	(9)	-	(9)
(-) Gastos c/formação de atletas (Intangível formação)	92	143	92	143
	<u>(1.012)</u>	<u>(2.178)</u>	<u>(1.012)</u>	<u>(2.178)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 25.3 Gastos gerais e administrativos

São os gastos com base em valores contidos nas contas públicas (água, energia e telefone), e a prospecção de valores sugeridos com gastos necessários para o funcionamento normal das atividades do departamento de futebol da controladora.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Água e esgoto	(298)	(305)	(298)	(305)
Energia elétrica	(339)	(362)	(339)	(362)
Telefone e internet	(88)	(22)	(88)	(22)
Correios, cartórios e seguros	(289)	(34)	(289)	(34)
Estacionamentos e pedágios	(12)	(50)	(12)	(50)
Transportes e combustíveis	(73)	(85)	(73)	(85)
Conservação e Manutenção	(561)	(51)	(561)	(51)
Locação em geral	(1.857)	(1.423)	(1.857)	(1.423)
Viagens e estadas	(3.788)	(1.788)	(3.788)	(1.788)
Refeições, lanches e cestas alimentares	(1.110)	(861)	(1.110)	(861)
Impostos, taxas e contribuições	(641)	(501)	(641)	(501)
Honorários Advocatícios (Sucumbência)	(143)	(219)	(143)	(219)
Projeto Go Soccer (Nota débito)	(151)	(256)	(151)	(256)
Auxílio Técnico Desportivo e Formação Desportiva (Contrato Incentivo Atleta)	(1.021)	(316)	(1.021)	(316)
Custo repasse de direitos federativos/econômicos	(952)	(2.316)	(952)	(2.316)
Repasse de cessão de direitos federativos/econômicos	(408)	(50)	(408)	(50)
Repasse de cessão de direitos de formação (Mecanismo Solidariedade)	(5)	(22)	(5)	(22)
Outras despesas	(55)	(907)	(55)	(907)
Gastos c/formação de atletas (dispensados)	(5.222)	(7.198)	(5.222)	(7.198)
(-) Gastos c/formação de atletas (Intangível formação)	907	1.967	907	1.967
	<b>(16.106)</b>	<b>(14.799)</b>	<b>(16.106)</b>	<b>(14.799)</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 25.4 Gastos com serviços profissionais contratados

São gastos com atividades de caráter esportivo, necessários que sejam contratados para reforçar significativamente o plantel de jogadores para disputar os campeonatos nacionais e internacionais.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Serviços Profissionais - P.J.	(408)	(65)	(408)	(65)
Assessoria e Consultoria em Geral	(3.323)	(2.244)	(3.323)	(2.244)
Atendimento ao Público e Controle Trafego	(210)	(495)	(210)	(495)
Coleta e limpeza	(564)	(606)	(564)	(606)
Controle de doping	(59)	(46)	(59)	(46)
Fornecimento de dados e informações	(35)	(22)	(35)	(22)
Honorários Advocáticos	(276)	(398)	(276)	(398)
Arquitetura e Engenharia	(357)	(66)	(357)	(66)
Licenciamento ou uso de programas	(105)	(109)	(105)	(109)
Manutenção e Assitência Tecnica	(577)	(1.147)	(577)	(1.147)
Médico e fisioterapia	(1.816)	(2.238)	(1.816)	(2.238)
Odontologia	(136)	(136)	(136)	(136)
Locação e Sonorização	(256)	(289)	(256)	(289)
Transporte turístico e passageiros	(151)	(197)	(151)	(197)
Vigilância e Segurança	(1.254)	(1.233)	(1.254)	(1.233)
Intermediação de atletas (Agentes)	(1.443)	(354)	(1.443)	(354)
(-) Gastos com/formação de atletas (Intangível formação)	365	-	365	-
	<u>(10.605)</u>	<u>(9.645)</u>	<u>(10.605)</u>	<u>(9.645)</u>

### 25.5 Gastos com uso de imagem de atleta

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Gastos com uso de imagem de atleta	(6.429)	(6.501)	(6.429)	(6.501)
	<u>(6.429)</u>	<u>(6.501)</u>	<u>(6.429)</u>	<u>(6.501)</u>

### 25.6 Gastos com entidades esportivas

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
CBF	(166)	(171)	(166)	(171)
FAAP	(74)	(150)	(74)	(150)
FFERJ	(2.587)	(2.986)	(2.587)	(2.986)
Outras Entidades Esportivas	(38)	(55)	(38)	(55)
	<u>(2.865)</u>	<u>(3.362)</u>	<u>(2.865)</u>	<u>(3.362)</u>





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 25.7 Gastos com jogos e competições

Para a realização dos jogos os gastos incluídos no Boletim Financeiro da FERJ são os discriminados abaixo:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
<b>Operacional com a FFERJ</b>				
Taxa de Arbitragem	(516)	(285)	(516)	(285)
INSS 20% s/Arbitragem	(99)	(57)	(99)	(57)
NF COOPAFERJ Arbitragem	(46)	(188)	(46)	(188)
INSS 15% s/COOPAFERJ	(7)	(28)	(7)	(28)
Seguro dos Árbitros	-	(1)	-	(1)
Reemb. Passagem Arbitragem	(195)	(31)	(195)	(31)
Despesa Lanche Arbitragem	(3)	-	(3)	-
Despesa Operacional	(611)	(661)	(611)	(661)
INSS 20% s/Despesa Operacional	(122)	(132)	(122)	(132)
Delegado e Ouvidoria	(102)	(97)	(102)	(97)
INSS 20% s/Delegado e Ouvidoria	(19)	(19)	(19)	(19)
NF Transporte (VAN)	(9)	(11)	(9)	(11)
INSS 4% s/Transporte (VAN)	-	-	-	-
Credenciamento	(116)	(122)	(116)	(122)
Antidopping e equipe	(67)	(52)	(67)	(52)
Material de Expediente	-	(1)	-	(1)
Taxa de Bombeiros	(1)	(5)	(1)	(5)
Seguro Público Presente	(26)	(30)	(26)	(30)
Supervisor de Protocolo CBF	(20)	(20)	(20)	(20)
Consignatários	-	(2)	-	(2)
	<b>(1.959)</b>	<b>(1.742)</b>	<b>(1.959)</b>	<b>(1.742)</b>
<b>Operacional do Estádio</b>				
Confecção de Ingresso	(77)	(204)	(77)	(204)
Taxa de Iluminação	(6)	(43)	(6)	(43)
Aluguel do Campo	(145)	(496)	(145)	(496)
Aluguel de Grades	(30)	(27)	(30)	(27)
Posto Médico	(31)	(6)	(31)	(6)
Despesa Operacional do Estádio	(656)	(673)	(656)	(673)
Ingresso Promocional	(1.868)	(242)	(1.868)	(242)
Despesa Visitante (Repasso Adversário)	(32)	(23)	(32)	(23)
Despesa Mandante	(1)	(2)	(1)	(2)
Segurança Privada	-	(2)	-	(2)
(-) Recuperação de despesa	-	273	-	273
	<b>(2.846)</b>	<b>(1.445)</b>	<b>(2.846)</b>	<b>(1.445)</b>
	<b>(4.805)</b>	<b>(3.187)</b>	<b>(4.805)</b>	<b>(3.187)</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 25.8 Amortizações de atletas profissionais

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Amortização da Cessão de Direito econômico/federativo	(3.523)	(4.030)	(3.523)	(4.030)
Amortização da Intermediação/Agentes	(2.434)	(2.097)	(2.434)	(2.097)
Amortização da Formação de Atletas (Profissionalizados)	(770)	(1.800)	(770)	(1.800)
	<b>(6.727)</b>	<b>(7.927)</b>	<b>(6.727)</b>	<b>(7.927)</b>

### 26. Despesas operacionais Clube Social, Esportes Olímpicos e Estádio Nilton Santos

#### 26.1 Despesas com pessoal

O Sindicato dos clubes negociou reajuste salarial no valor de 4,78% com validade a partir de junho de 2019 e 2,60% com validade a partir de junho de 2018.

			CONTROLADORA			CONSOLIDADO		
	Clube Social	Esportes Olímpicos	2019	Clube Social	Esportes Olímpicos	2018	2019	2018
Salário	(5.156)	(2.915)	(8.071)	(4.667)	(3.805)	(8.472)	(8.083)	(8.484)
Hora extra	(38)	(5)	(43)	(23)	(2)	(25)	(43)	(25)
Comissões e Gratificações	(282)	(88)	(370)	(260)	(80)	(340)	(370)	(340)
Férias	(721)	(371)	(1.092)	(660)	(511)	(1.171)	(1.093)	(1.172)
13º Salário	(461)	(191)	(652)	(446)	(260)	(706)	(653)	(707)
Adicional (periculosidade/Insalubridade/noturno)	(48)	(20)	(68)	(45)	(11)	(56)	(68)	(56)
Aviso prévio	(12)	(16)	(28)	(17)	(11)	(28)	(28)	(28)
Bolsa auxílio	(51)	(42)	(93)	(74)	(53)	(127)	(93)	(127)
Indenizações	-	-	-	(14)	(31)	(45)	-	(45)
Vale transporte	(239)	(103)	(342)	(281)	(132)	(413)	(342)	(413)
Vale refeição	(446)	(217)	(663)	(450)	(261)	(711)	(663)	(711)
INSS	(316)	(163)	(479)	(288)	(215)	(503)	(482)	(506)
FGTS	(537)	(282)	(819)	(502)	(389)	(891)	(820)	(892)
PIS s/Folha	(65)	(35)	(100)	(59)	(45)	(104)	(100)	(104)
	<b>(8.372)</b>	<b>(4.448)</b>	<b>(12.820)</b>	<b>(7.786)</b>	<b>(5.806)</b>	<b>(13.592)</b>	<b>(12.838)</b>	<b>(13.610)</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 26.2 Despesas com material

São as despesas com base em valores contidos nos materiais necessários à limpeza, expediente, informática, medicamentos, alimentos, ferramentas, conservação e manutenção necessários para o funcionamento normal das atividades da controladora e sua controlada.

	CONTROLADORA					CONSOLIDADO		
	Clube Social	Esportes Olímpicos	2019	Clube Social	Esportes Olímpicos	2018	2019	2018
Material cirúrgico/medicamentos	(2)	(5)	(7)	(2)	(5)	(7)	(7)	(7)
Material de expediente	(17)	(1)	(18)	(20)	(4)	(24)	(23)	(30)
Material de informática	(6)	-	(6)	(12)	(1)	(13)	(20)	(25)
Material de limpeza e Higiene	(63)	(9)	(72)	(74)	(19)	(93)	(73)	(97)
Material esportivo	-	(4)	(4)	(1)	(97)	(98)	(5)	(99)
Material químico	(19)	(21)	(40)	(16)	(41)	(57)	(40)	(57)
Material auxiliar e de uso e consumo	(5)	(6)	(11)	-	(2)	(2)	(14)	(10)
Gêneros de alimentação	(8)	(54)	(62)	(16)	(36)	(52)	(71)	(82)
Material elétrico e eletrônico	(11)	(2)	(13)	(35)	(5)	(40)	(65)	(96)
Material de proteção e segurança	(11)	(2)	(13)	(2)	(5)	(7)	(29)	(11)
Sementes, mudas e plantas	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
Ferramentas	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(5)
Material para audio, vídeo e foto	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
Alimentos para animais	(1)	-	(1)	(4)	-	(4)	(1)	(4)
Material de cama, mesa e banho	(1)	(1)	(2)	(6)	(1)	(7)	(2)	(7)
Material para festividades e homenagens	(27)	(14)	(41)	(22)	-	(22)	(77)	(22)
	<u>(171)</u>	<u>(120)</u>	<u>(291)</u>	<u>(213)</u>	<u>(217)</u>	<u>(430)</u>	<u>(428)</u>	<u>(554)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 26.3 Despesas gerais e administrativas

São as despesas com base em valores contidos nas contas públicas (água, energia, gás e telefone), conservação e manutenção, locações em geral, viagens, incentivos e a prospecção de valores sugeridos com gastos necessários para o funcionamento normal das atividades da controladora e sua controlada.

	CONTROLADORA						CONSOLIDADO	
	Clube Social	Esportes Olímpicos	2019	Clube Social	Esportes Olímpicos	2018	2019	2018
Água e esgoto	(151)	(686)	(837)	(157)	(739)	(896)	(3.065)	(2.248)
Energia elétrica	(286)	(467)	(753)	(258)	(569)	(827)	(2.863)	(3.363)
Gás	(5)	(2)	(7)	(21)	(29)	(50)	(267)	(296)
Telefone e internet	(128)	(26)	(154)	(136)	(20)	(156)	(200)	(159)
Correios, cartórios e seguros	(18)	(4)	(22)	(57)	(6)	(63)	(84)	(161)
Condomínio	(273)	-	(273)	(178)	-	(178)	(273)	(178)
Conservação e Manutenção	(46)	(18)	(64)	(178)	(72)	(250)	(213)	(521)
Custas judiciais	(192)	-	(192)	(721)	-	(721)	(192)	(721)
Entidades Esportivas	-	(418)	(418)	-	(459)	(459)	(418)	(459)
Estacionamentos e pedágios	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(2)	(2)	(2)
Honorários Advocatícios (Sucumbência)	(260)	-	(260)	(704)	-	(704)	(260)	(704)
Incentivos à atletas	(57)	(2.041)	(2.098)	-	(1.909)	(1.909)	(2.098)	(1.909)
Locação em geral	(43)	(44)	(87)	(53)	(67)	(120)	(293)	(217)
Refeição, lanches e cestas alimentares	(12)	(196)	(208)	(93)	(154)	(247)	(210)	(251)
Transportes e Combustíveis	(47)	(50)	(97)	(60)	(46)	(106)	(97)	(106)
Viagens e estadas	(111)	(244)	(355)	(60)	(467)	(527)	(355)	(527)
Outras despesas	(172)	(97)	(269)	(59)	(5)	(64)	(353)	(130)
	<u>(1.802)</u>	<u>(4.294)</u>	<u>(6.096)</u>	<u>(2.736)</u>	<u>(4.543)</u>	<u>(7.279)</u>	<u>(11.243)</u>	<u>(11.952)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 26.4 Despesas com serviços profissionais contratados

A Controladora e sua controlada com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou exploração comercial são necessários que sejam contratados serviços terceirizados para a manutenção, segurança, limpeza, conservação e outros.

	CONTROLADORA						CONSOLIDADO	
	Clube Social	Esportes Olímpicos	2019	Clube Social	Esportes Olímpicos	2018	2019	2018
Serviços Profissionais - P.J.	(96)	(53)	(149)	(56)	(31)	(87)	(171)	(230)
Administração em geral	(102)	-	(102)	(61)	-	(61)	(171)	(128)
Administração de bens de terceiros	(24)	-	(24)	(27)	-	(27)	(24)	(27)
Assessoria e Consultoria em geral	(720)	-	(720)	(611)	(230)	(841)	(720)	(841)
Assistência Técnica e Manutenção	(281)	(34)	(315)	(497)	(47)	(544)	(3.019)	(2.012)
Atendimento ao Público	(15)	(37)	(52)	(26)	(61)	(87)	(54)	(220)
Auditoria	(74)	-	(74)	(77)	(200)	(277)	(74)	(277)
Coleta e limpeza	(35)	(9)	(44)	(65)	(14)	(79)	(214)	(295)
Contábeis	-	-	-	-	(180)	(180)	-	(180)
Engenharia e Arquitetura	(69)	-	(69)	(11)	-	(11)	(166)	(43)
Fornecimento de dados e informação	(175)	-	(175)	(181)	-	(181)	(175)	(181)
Fotógrafo	(83)	-	(83)	(86)	-	(86)	(83)	(86)
Honorários Advocáticos	(878)	-	(878)	(910)	-	(910)	(878)	(910)
Intermediação de bens móveis	(254)	-	(254)	(236)	-	(236)	(311)	(368)
Licenciamento ou uso de programas	(13)	-	(13)	(26)	-	(26)	(13)	(26)
Médico, fisioterapia e preparação física	(8)	(16)	(24)	(3)	(90)	(93)	(24)	(93)
Promoção/Eventos/Propaganda e Publicidade	(152)	(33)	(185)	(63)	(22)	(85)	(186)	(100)
Recreação	-	-	-	-	(205)	(205)	-	(205)
Sonorização	(6)	-	(6)	(5)	(8)	(13)	(6)	(13)
Transporte turístico e passageiros	-	(22)	(22)	(1)	(22)	(23)	(22)	(23)
Uso e imagem de atletas	-	(334)	(334)	-	(376)	(376)	(334)	(376)
Vigilância e segurança	(12)	-	(12)	(3)	(19)	(22)	(18)	(46)
	<u>(2.997)</u>	<u>(538)</u>	<u>(3.535)</u>	<u>(2.945)</u>	<u>(1.505)</u>	<u>(4.450)</u>	<u>(6.663)</u>	<u>(6.680)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 26.5 Despesas tributárias

	CONTROLADORA						CONSOLIDADO	
	Clube Social	Esportes Olímpicos	2019	Clube Social	Esportes Olímpicos	2018	2019	2018
IPTU	(338)	-	(338)	(235)	-	(235)	(338)	(235)
FORO	(838)	-	(838)	(790)	-	(790)	(838)	(790)
CBMERJ - Taxa Bombeiro	(19)	-	(19)	(9)	-	(9)	(20)	(10)
IOF	(155)	-	(155)	(100)	-	(100)	(319)	(561)
Outros Impostos, taxas e contribuições	(39)	(1)	(40)	(32)	(1)	(33)	(65)	(853)
	<u>(1.389)</u>	<u>(1)</u>	<u>(1.390)</u>	<u>(1.166)</u>	<u>(1)</u>	<u>(1.167)</u>	<u>(1.580)</u>	<u>(2.449)</u>

### 26.6 Despesas com contingências

Corresponde substancialmente ao reflexo da revisão da administração com base no CPC nº 25, quanto às contingências na esfera trabalhista, cível e tributária. Os montantes dos processos novos que não integravam a base de provisão para contingência, foram reconhecidos como despesa no período.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
Provisão para Riscos de Ações Trabalhistas	(23.859)	(7.150)	(23.859)	(8.371)
Provisão para Riscos de Ações Cíveis	(11.300)	(5.996)	(11.324)	(5.996)
	<u>(35.159)</u>	<u>(13.146)</u>	<u>(35.183)</u>	<u>(14.367)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 27. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros auferidos em aplicações financeiras, ganhos com acréscimos moratórios incidentes sobre valores a receber, que são reconhecidos no resultado. As despesas financeiras abrangem despesas com juros, variações cambiais e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, que são reconhecidos no resultado.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2019	2018	2019	2018
<b>Receitas Financeiras</b>				
Juros ativos	44	6.849	56	6.849
Descontos obtidos	86	589	94	608
<b>Despesas Financeiras</b>				
Tarifas bancárias	(107)	(186)	(110)	(188)
Juros bancários	(2)	(1)	(2)	(1)
Juros e multa s/fornecedores	(267)	(82)	(477)	(280)
Juros/encargos s/Empréstimos	(5.490)	(3.868)	(5.490)	(3.868)
Juros/encargos s/Mútuos	(4.752)	(13.483)	(4.752)	(13.483)
Desconto concedido	(937)	(546)	(937)	(546)
Juros/Multa/ATM Tributos Municipais	(710)	(568)	(1.218)	(649)
Juros/Multa/ATM Tributos Estaduais	(36)	(8)	(36)	(8)
Juros/Multa/ATM Tributos Federais	(22.926)	(17.786)	(24.410)	(18.874)
Variação cambial	(i) (501)	(1.245)	(501)	(1.245)
<b>Despesas financeiras, líquidas</b>	<b>(35.598)</b>	<b>(30.335)</b>	<b>(37.783)</b>	<b>(31.685)</b>

- (i) Variação Cambial: As transações em moeda estrangeira são reconhecidas contabilmente, no momento inicial, pela moeda funcional (Reais), mediante a aplicação da taxa de câmbio à vista entre a moeda funcional e a moeda estrangeira, na data da transação, sobre o montante em moeda estrangeira. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício.

	2019	2018
<b>Variação cambial ativa</b>	<b>2.900</b>	<b>1.901</b>
Cessão definitiva de atletas profissionais	2.461	1.568
Cessão temporária de atletas profissionais	140	71
Intermediações (Agentes)	50	46
Mecanismo de solidariedade	204	216
Contratos de Patrocínio	45	-
<b>Variação cambial passiva</b>	<b>(3.401)</b>	<b>(3.146)</b>
Cessão definitiva de atletas profissionais	(2.910)	(2.461)
Cessão temporária de atletas profissionais	(169)	(220)
Intermediações (Agentes)	(62)	(94)
Mecanismo de solidariedade	(253)	(371)
Contratos de Patrocínio	(7)	-
<b>Variações cambiais, líquidas</b>	<b>(501)</b>	<b>(1.245)</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 28. Resultado por atividade

	Futebol			Esportes Olímpicos		Social		Estádio Nilton Santos	Controladora	Consolidado	
	Profissional	Amador	Feminino	Centro Treinamento	Aquáticos e terrestres	Remo	Estádio				Clube
Receita líquida operacional									191.337	202.344	
Custos e despesas operacionais	(103.596)	(10.012)	(671)	(2.139)	(7.079)	(2.322)	(1.605)	(49.164)	(9.154)	(176.588)	(185.410)
Pessoal	(64.005)	(3.455)	(172)	(237)	(3.345)	(1.103)	(1.588)	(6.784)	(18)	(80.689)	(80.707)
Material	(923)	(41)	(24)	(24)	(60)	(60)	-	(171)	(137)	(1.303)	(1.440)
Gerais e administrativas	(8.319)	(6.068)	(347)	(1.372)	(3.226)	(1.068)	(17)	(1.785)	(5.147)	(22.202)	(27.349)
Serviços profissionais	(9.661)	(348)	(90)	(506)	(448)	(90)	-	(2.997)	(3.128)	(14.140)	(17.268)
Uso de Imagem de atleta	(6.429)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.429)	(6.429)
Entidades esportivas	(2.789)	(50)	(26)	-	-	-	-	-	-	(2.865)	(2.865)
Jogos e competições	(4.743)	(50)	(12)	-	-	-	-	-	-	(4.805)	(4.805)
Amortizações atletas	(6.727)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.727)	(6.727)
Tributárias	-	-	-	-	-	(1)	-	(1.389)	(190)	(1.390)	(1.580)
Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	-	(547)	(510)	(547)	(1.057)
Contingências	-	-	-	-	-	-	-	(35.159)	(24)	(35.159)	(35.183)
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	(332)	-	(332)	-
Despesas financeiras, líquidas										(35.598)	(37.783)
Déficit do Exercício										(20.849)	(20.849)

	Futebol			Esportes Olímpicos		Social		Estádio Nilton Santos	Controladora	Consolidado	
	Profissional	Amador	Feminino	Centro Treinamento	Aquáticos e terrestres	Remo	Estádio				Clube
Receita líquida operacional									161.701	169.962	
Custos e despesas operacionais	(94.392)	(9.878)	-	(981)	(9.868)	(2.205)	(1.565)	(29.682)	(9.619)	(148.571)	(155.482)
Pessoal	(54.812)	(2.711)	-	(139)	(4.861)	(946)	(1.538)	(6.247)	(18)	(71.254)	(71.272)
Material	(2.122)	(54)	-	(2)	(85)	(132)	-	(213)	(124)	(2.608)	(2.732)
Gerais e administrativas	(8.227)	(6.475)	-	(97)	(3.538)	(1.005)	(17)	(2.719)	(4.673)	(22.078)	(26.751)
Serviços profissionais	(8.370)	(522)	-	(743)	(1.383)	(122)	(10)	(2.945)	(2.230)	(14.095)	(16.325)
Uso de Imagem de atleta	(6.501)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.501)	(6.501)
Entidades esportivas	(3.277)	(85)	-	-	-	-	-	-	-	(3.362)	(3.362)
Jogos e competições	(3.156)	(31)	-	-	-	-	-	-	-	(3.187)	(3.187)
Amortizações atletas	(7.927)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.927)	(7.927)
Tributárias	-	-	-	-	(1)	-	-	(1.166)	(1.282)	(1.167)	(2.449)
Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	-	(538)	(71)	(538)	(609)
Contingências	-	-	-	-	-	-	-	(13.146)	(1.221)	(13.146)	(14.367)
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	(2.708)	-	(2.708)	-
Despesas financeiras, líquidas										(30.335)	(31.685)
Déficit do Exercício										(17.205)	(17.205)





## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### 29. Cobertura de Seguros (não auditado)

A Controladora possui contrato com a Tokio Marine Seguradora de seguro de vida individual dos atletas que compõem o grupo de atletas profissionais e amador, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente em 26/11/2019 a 25/11/2020 é de R\$ 25.328 para 153 atletas. A sua controlada possui contrato de seguro com a Fairfax Brasil Seguros Corporativos S.A. no ramo de Responsabilidade Civil Geral a Base de Ocorrência e com a Axa Seguros S/A com os Riscos Nomeados e Operacionais. O capital contratado e vigente em 28/11/2019 a 28/11/2020 é de R\$ 3.000 e R\$ 340.000 respectivamente.

### 30. Eventos subsequentes

A Controladora recebeu no dia 30 de janeiro de 2020 o valor de R\$ 5.480, referente à cessão temporária do Atleta João Paulo Mior para o Clube Major League Soccer, L.L.C. (MLS), conforme Instrumento Contratual de Cessão Temporária de Atleta Profissional de Futebol Profissional, emitido em 27 de janeiro de 2020.

### Novo Coronavírus (COVID-19)

Como é de conhecimento público, o mundo vem atravessando dificuldades decorrentes da pandemia do Coronavírus - (COVID-19), a prioridade máxima da Administração da Controladora e sua controlada é preservar seus atletas, funcionários e sócios. O Botafogo entende que para enfrentar o momento de adversidade é necessária a união de todos. Os efeitos da propagação da COVID-19 estão sendo monitorados pelo Comitê Executivo de Futebol junto aos profissionais envolvidos e a Administração segue em contato permanente com as entidades esportivas, acompanhando os desmembramentos da situação existente e informa que ainda não foi possível mensurar os impactos que advirão em seus negócios como: Direitos de transmissão de jogos, bilheterias, patrocínios, negociações de atletas, programa de sócio torcedor, entre outros, em função da paralisação dos campeonatos regionais, e, eventualmente, o campeonato brasileiro. Dessa forma, até a data de divulgação das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019, não é possível estimar quais os riscos e incertezas que a controladora e sua controlada está ou estará exposto no curto, médio e longo prazo, devido aos impactos ainda imensuráveis. Todavia, não está descartado que uma retração no mercado do futebol possa afetar suas operações adversamente.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

**Nelson Mufarrej Filho**  
Presidente

**Luiz Felipe Gonçalves Novis**  
Vice-Presidente de Finanças

**Marco Antonio de Menezes Cerutti**  
Contador