



Club de Regatas Vasco da Gama  
Diretoria Administrativa

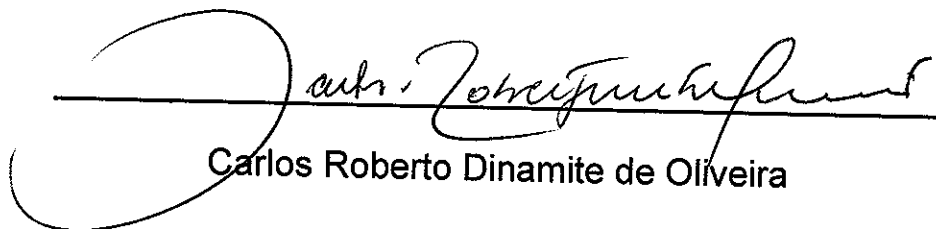
À

FFERJ – Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro  
Rio de Janeiro-RJ

Prezados Senhores,

Vimos, por meio desta, encaminhar-lhes nossas  
Demonstrações Financeiras relativas ao ano de 2013.

Atenciosamente,



Carlos Roberto Dinamite de Oliveira

**Presidente**

F.E.R.J
PROTOCOLO
Nº 3404
12 MAI 2014
VISTO


**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**

**Demonstrações Contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2013**

**Conteúdo**

Balances Patrimoniais

Demonstração dos Resultados dos Exercícios

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis de 31/12/2013

**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**

**CNPJ 33.617.465/0001-45**

**Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2013 e 2012**

(em reais)

<b>Ativo</b>	<b><u>Notas</u></b>	<b><u>2013</u></b>	<b><u>2012</u></b> <b>(republicado)</b>
<b>Circulante</b>		<b>107.726.059</b>	<b>100.448.263</b>
Caixa e equivalentes de caixa	01	745.280	372.741
Aplicações financeiras	02	123.214	122.925
Contas a receber	03	97.578.018	91.723.230
Estoques	04	769.940	442.049
Outras contas	05	8.509.605	7.787.318
<b>Não circulante</b>		<b>248.283.465</b>	<b>198.208.252</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>			
Créditos a receber	06	85.722.952	47.147.254
<b>Imobilizado</b>	07		
Comodato		181.848	181.848
Bens Imóveis		95.839.387	95.839.387
Bens Móveis		3.850.395	3.835.153
<b>Intangível</b>	07		
Atletas Profissionais contratados – Custo		44.468.394	39.892.351
(-) Amortização de Atletas profissionais		(8.904.932)	(6.952.384)
Atletas em formação – Custo		27.125.420	18.264.643
<b>Total do Permanente</b>		<b>162.560.513</b>	<b>151.060.998</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>356.009.523</b>	<b>298.656.515</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras



**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**

**CNPJ 33.617.465/0001-45**

**Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2013 e 2012**

(em reais)

<b>Passivo</b>	<b>Notas</b>	<b><u>2013</u></b>	<b><u>2012</u></b> <b>(republicado)</b>
<b>Circulante</b>		<b>295.058.613</b>	<b>266.701.262</b>
Fornecedores	8	64.540.561	44.128.792
Credores diversos	9	44.259.971	26.417.699
Sal. Ind. férias gratif. transp. alim.	10	24.942.483	18.183.510
Encargos sociais e tributários	11	25.146.280	67.679.771
Empréstimos de terceiros	12	51.798.268	46.494.277
Outras contas a pagar	13	10.164.957	2.824.552
Receitas a realizar	14	74.206.093	60.972.661
<b>Não circulante</b>		<b>416.754.539</b>	<b>310.856.906</b>
Fornecedores	15	5.377.296	5.935.000
Credores Diversos	16	19.000.000	5.600.000
Empréstimos de terceiros	17	64.812.056	66.076.074
Encargos sociais e tributários	18	206.450.130	109.780.551
Provisão de contingências	19	89.210.306	89.210.306
Receitas a Realizar	20	29.354.751	29.154.974
Contrato de mútuo	21	2.550.000	5.100.000
<b>Total do passivo</b>		<b>711.813.152</b>	<b>577.558.168</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Patrimônio social		24.914.444	24.914.444
Ajuste do exercício anterior	22	(75.712.387)	(2.321.212)
Reserva de reavaliação		74.257.105	74.257.105
Déficit/Superávit exercícios anteriores		(375.751.990)	(375.608.071)
Resultado do exercício		(3.510.800)	(143.919)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>(355.803.629)</b>	<b>(278.901.653)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>356.009.523</b>	<b>298.656.515</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras



**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**  
**CNPJ 33.617.465/0001-45**  
**Demonstrações dos Resultados**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012**  
**(em reais)**

<b>Receitas</b>	<b><u>2013</u></b>	<b><u>2012</u></b> <b>(republicado)</b>
<b>Receita Bruta Geral</b>	<b>159.704.412</b>	<b>146.187.015</b>
<b>Receita Bruta do Futebol</b>	<b>145.597.995</b>	<b>132.141.526</b>
Direitos de Transmissão de TV	66.140.499	58.009.938
Bilheteria	14.862.865	9.957.307
Marketing	26.292.212	30.862.518
Repasse de Direitos Federativos (Nota 23)	29.175.231	30.681.008
Receitas Diversas	9.127.188	2.630.755
<b>Receita Bruta do Clube Social e Esportes Amadores</b>	<b>14.106.418</b>	<b>14.045.489</b>
Quadro Social	3.316.033	2.209.732
Patrimoniais	1.531.704	1.136.865
Licenciamentos e Royalties	2.835.048	6.341.556
Outras	2.685.888	667.482
Esportes Amadores	3.737.744	3.689.854
<b>Deduções da Receita</b>		
<b>Impostos e Contribuições</b>	<b>(4.365.158)</b>	<b>(3.776.638)</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>155.339.255</b>	<b>142.410.377</b>
<b>Despesa Operacional Geral</b>	<b>(140.371.651)</b>	<b>(125.996.831)</b>
<b>Despesas Operacionais do Futebol</b>	<b>(104.709.678)</b>	<b>(94.471.859)</b>
Pessoal	(69.435.716)	(56.394.783)
Despesas Gerais (Nota 24)	(35.273.963)	(38.077.076)
<b>Despesas Operacionais do Clube Social e Esportes Amadores</b>	<b>(35.661.973)</b>	<b>(31.524.972)</b>
Pessoal	(15.639.012)	(12.680.943)
Despesas Gerais (Nota 25)	(20.022.962)	(18.844.029)
<b>Resultado Operacional</b>	<b>14.967.603</b>	<b>16.413.546</b>
Despesas/Receitas Financeiras	(18.478.403)	(10.715.328)
Provisão para Contingência	-	(5.842.137)
<b>Resultado do Exercício</b>	<b><u>(3.510.800)</u></b>	<b><u>(143.919)</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**  
**CNPJ 33.617.465/0001-45**  
**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**  
**Exercícios findos em 31.12.2013 e 31.12.2012**  
**(em reais)**

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Reserva de Reavaliação</u>	<u>Superávit/Déficit Acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 31.dez.2011</b>	<b>24.914.444</b>	<b>74.257.105</b>	<b>(368.422.323)</b>	<b>(269.250.775)</b>
Ajustes de exercícios anteriores			(9.506.959)	(9.506.959)
Resultado do exercício			(143.919)	(143.919)
<b>Saldos em 31.dez.2012</b>	<b>24.914.444</b>	<b>74.257.105</b>	<b>(378.073.201)</b>	<b>(278.901.653)</b>
Ajustes de exercícios anteriores			(73.391.175)	(73.391.175)
Resultado do exercício			(3.510.800)	(3.510.800)
<b>Saldos em 31.dez.2013</b>	<b>24.914.444</b>	<b>74.257.105</b>	<b>(454.975,176)</b>	<b>(355.803.628)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

*ga*

**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**  
**CNPJ 33.617.465/0001-45**  
**Demonstração dos Fluxos de Caixa de 31 de dezembro de 2013 e 2012**  
**(em reais)**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>I) FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Resultado do Exercício	(3.510.800)	(143.919)
<b>Ajustes para conciliar o resultado as disponibilidade Geradas pelas Atividades Operacionais</b>		
Amortização/depreciações		-
<b>Resultado Operacional Bruto antes das Mudanças no Capital de Giro</b>	<b>(3.510.800)</b>	<b>(143.919)</b>
<b>Variações no Ativo (Aumento) Redução:</b>	<b>(45.480.664)</b>	<b>(33.239.645)</b>
Contas a Receber	(5.854.788)	(17.081.026)
Estoques	(327.891)	570.930
Provisão do Contas a Receber	(38.575.698)	(12.493.421)
Outros Ativos	(722.287)	(4.236.128)
<b>Variações no Passivo Aumento (Redução):</b>	<b>130.215.012</b>	<b>84.295.151</b>
Fornecedores	19.854.065	25.811.165
Credores Diversos	31.242.272	10.703.165
Imposto e Contribuições Sociais e Obrig. Fiscais a Pagar	60.895.061	56.911.399
Créditos a Receber	13.433.209	13.132.599
Outros Passivos	4.790.405	(22.263.177)
<b>II) CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>81.223.548</b>	<b>50.911.587</b>
Ajustes de Exercícios Anteriores	(73.391.175)	(9.506.960)
<b>III) CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>7.832.373</b>	<b>41.404.628</b>
Compras de Imobilizado	(15.242)	(1.141.081)
Atletas Profissionais Contratados – Custo	(4.576.043)	(14.871.349)
Baixas	1.952.548	209.954
Atletas em formação – Custo	(8.860.781)	(8.948.071)
<b>IV) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(3.667.145)</b>	<b>(16.654.081)</b>
Empréstimos Tomados	4.039.973	(17.286.956)
<b>V) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>372.828</b>	<b>(632.875)</b>
<b>AUMENTO/DIMINUIÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>		
No início do Período	495.666	1.128.541
No final do Período	868.494	495.666
<b>AUMENTO/DIMINUIÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>372.828</b>	<b>(632.875)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras



**CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA**  
**CNPJ 33.617.465/0001-45**

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2013 e 2012**  
**(em reais)**

**Contexto Operacional**

O Club de Regatas Vasco da Gama, fundado no então Distrito Federal, em 21 de agosto de 1898 e considerado de Utilidade Pública pela Lei nº 949, de 2 de junho de 1966, é uma Sociedade Civil sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, caracteriza-se como entidade desportiva, recreativa, assistencial, educacional e filantrópica.

Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Clube promoverá através da realização de espetáculos:

- a) A prática de atividades desportivas em forma recreativa ou competitiva, participando de torneios e campeonatos promovidos pelas entidades desportivas a que estiver mediata ou imediatamente filiado.
- b) A prática da assistência social, educacional, cívica e filantrópica, promovendo espetáculos e torneios ou cedendo suas sedes para tais objetivos.

**Sumário das Principais Práticas Contábeis**

**Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras**

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC nº 1005/04 de 17 de setembro de 2004 e Lei nº 11.941 de 27 de maio de 2009.

**a) Regime de Escrituração das Transações**

É adotado o Regime de Competência para registro das Mutações Patrimoniais (apropriação das Despesas e Receitas), cujos fatos geralmente ocorreram no Exercício de 2013.

**b) Depreciação do Imobilizado Técnico**

O Clube não procedeu á depreciação do ativo imobilizado, em virtude de ainda não ter realizado o levantamento total dos seus bens imóveis e móveis.

**c) Atletas Profissionais – Ativo Imobilizado**

O Clube no exercício de 2013, atende a Resolução do CFC nº 1.005 de 17/09/2004 e NBT C 10.13 – dos aspectos contábeis específicos em entidades desportivas profissionais.

Os registros contábeis com os gastos com a contratação ou a renovação de contrato de atletas profissionais foram registrados no ativo imobilizado, em conta específica, pelo valor efetivamente pago ou incorrido.

Os direitos contratuais registrados no ativo imobilizado foram amortizados de acordo com os prazos dos contratos.

**d) Atletas em formação – Custo**

No exercício de 2013 o Clube procedeu à apuração dos custos dos Atletas em formação – juniores, juvenil, infantil e mirim.



## Ativo

### Circulante

#### Nota 01 - Disponibilidade

O saldo desta rubrica apresentado em 31 de dezembro de 2013 está composto das seguintes contas em milhares de reais:

Contas	2013	2012
Caixa	701	330
Bancos Conta Corrente	44	43
<b>Total</b>	<b>745</b>	<b>373</b>

#### Nota 02 - Aplicações Financeiras

O saldo verificado nesta conta é de R\$ 123 (Mil) e corresponde a aplicações a curto prazo no mercado financeiro, assim discriminado:

Contas	2013	2012
C. E. F.	35	35
BRADESCO	88	-
BMG	-	88
<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>123</b>

#### Nota 03 - Contas a Receber

O saldo desta conta representa créditos que o Clube mantém provenientes da Liberação de direitos federativos de atletas e Patrocínios, conforme relação, a saber, em milhares de reais:

Contas	2013	2012
Al Ittihad Club	12.369	12.369
Cambuci/Cavalera	1.187	1.187
AMBEV	4.014	1.191
ALESAT	0	105
SPR Ind. Confecções	496	603
Deportivo Maldonado	241	524
Eletróbrás	28	8.017
Madureira	1.000	1.000
Globo/Globosat	67.200	53.500
Panini Brasil Ltda	95	207
Sindiclub	4.438	4.135
Tim Celular S/A	1.895	798
Outros	4.700	8.087
<b>Total</b>	<b>97.578</b>	<b>91.723</b>

#### Nota 04 - Estoques

Refere-se à compra de mercadorias, adquiridas para uso e consumo próprio das divisões cujo, o montante é de R\$ 769 (Mil), em 31 de dezembro de 2013 foi realizado o inventário físico das mercadorias, que originou um ajuste/baixa.

Contas	2013	2012
Mercadorias	770	442
<b>Total</b>	<b>770</b>	<b>442</b>

#### Nota 05 – Outras Contas

O saldo apresentado nesta rubrica está composto das seguintes contas em milhares de reais:

Contas	2013	2012
Adiantamentos Concedidos	2.258	173
Outras	5.616	211
Despesa do exercício seguinte	635	382
<b>Total</b>	<b>8.509</b>	<b>766</b>

#### NÃO CIRCULANTE

#### Nota 06 – CRÉDITOS A RECEBER

Valores referentes aos contratos de Patrocínios, Direitos de imagens e Depósitos judiciais, conforme discriminado abaixo (Mil.):

Contas	2013	2012
Clientes	13.596	5.473
Direitos de Imagem	4.516	4.516
Depósitos Judiciais	67.609	37.157
<b>Total</b>	<b>85.722</b>	<b>47.147</b>

#### Nota 07 – IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Esta rubrica é representada pelas contas de Comodato, Bens Imóveis e Bens Móveis com seus custos históricos, bem como os Atletas profissionais contratados no valor da aquisição dos direitos econômicos e Atletas em formação custo, conforme discriminado abaixo:

Contas	2013 (Mil)	2012 (Mil)
Comodato – “Ônibus VW”.	181	181
Bens Imóveis	95.839	95.319
Bens Móveis	3.850	3.836
Atletas profissionais contratados - custo	44.468	38.956
(Amortização Atletas)	(8.904)	(6.952)
Atletas em formação-Custo	27.126	18.264
Direito de Imagem – Atleta	-	936
<b>Total</b>	<b>162.560</b>	<b>151.060</b>

**PASSIVO****CIRCULANTE****Nota 8 – FORNECEDORES**

O saldo desta conta no valor de R\$ 64.540 (Mil) corresponde aos fornecedores e prestadores de serviços para as divisões no desempenho de suas funções e conservação das sedes.

<b>Contas</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Fornecedores	64.540	44.128
<b>Total</b>	<b>64.540</b>	<b>44.128</b>

**Nota 9 – CREDORES DIVERSOS**

O saldo desta conta no valor de R\$ 44.259 (Mil) representa compromissos assumidos com comissão técnica e atletas na renovação de seus contratos, débitos provenientes das obras e conservação do patrimônio, bem como diversos acordos, conforme relação abaixo:

<b>Contas</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Clube dos Treze	642	642
Patty Center Serv. (Vasco Barra)	1.300	3.200
Globo Comunicação Participação	4.349	193
FFERJ	530	530
Espolio do Denner	185	185
Felipe Eventos Esportivos	1.131	1.131
Edmundo A Souza Neto	132	132
Dorival Junior	750	750
Nélio Braga Chambarelli	405	405
Braga e Albuquerque Advogados	330	330
Play Partc e Comunicação	402	402
Hélio Rubens G. Filho	0	0
Miguel Antonio Vaz	120	120
AVS Marketing	2.781	2.781
A. Micele	1.200	1.200
Outros Credores	14.416	14.416
<b>Total</b>	<b>44.259</b>	<b>26.417</b>

**Nota 10 – SALÁRIOS, FÉRIAS, INDENIZAÇÃO, 13º SALARIO, GRATIFICAÇÃO, TRANSPORTE E ALIMENTAÇÃO.**

Estas contas estão representadas de acordo com o saldo existente em 31.12.13 cujos valores foram apropriados conforme o regime de competência e totalizaram R\$ 24.942 (Mil).

<b>Contas</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Salários	9.922	7.791
Férias	4.229	3.450
13º Salário	3.095	2.953
Encargos Sindicais	313	176
Rescisões a pagar	5.296	2.219
Outras	493	1.594
<b>Total</b>	<b>24.942</b>	<b>18.183</b>

**Nota 11 – ENCARGOS SOCIETÁRIOS E TRIBUTÁRIOS**

Contas	2013	2012
INSS a Recolher	1.504	17.375
FGTS a Recolher	12.183	8.588
IRRF a Recolher	8.314	33.602
Outros	3.145	8.114
<b>Total</b>	<b>25.146</b>	<b>67.679</b>

**Nota 12 - EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS**

O saldo desta conta no valor de R\$ 51.798 (Mil), representa obrigações a pagar, assim discriminadas:

Contas	2013	2012
HSBC Investimento	6.	246
BicBanco Mútuo	2.220	2.045
FFERJ	9.262	5.363
BMG (21.41.71815)	6.193	997
BMG (20.98.70864)	630	1.930
BMG (21.62.58133)	0	5.353
BMG (21.83.58145)	1.182	8.385
BMG (22.25.69710)	1.326	3.500
BMG (22.65.64659)	3.335	4.450
CBF	9.199	7.787
Outros Empréstimos	18.427	6.438
<b>Total</b>	<b>51.798</b>	<b>46.494</b>

**13 – Outras Contas a Pagar**

O saldo desta conta no valor de R\$ 10.164 (Mil), refere-se às obrigações com Honorários, Indenizações, Taxas Diversas e Outras contas a pagar, ocorridas mensalmente.

Contas	2013	2012
Outras	10.164	2.824
<b>Total</b>	<b>10.164</b>	<b>2.824</b>

**Nota 14 – Receita Diferidas C/P**

O saldo apresentado na conta receita de uso e imagem a realizar no valor de R\$ 74.206 (MIL) corresponde às parcelas a serem pagas no exercício de 2014 referentes diversos contratos.

Contas	2013	2012
Alesat Combustíveis S.A	0,4	888
Brasil Foodservice Manager S/A	0	1.666
CEF	13.500	0
Cambuci S/A	572	572
Eletróbrás	0	7.988
Globo Comunicação	36.400	34.623
Globosat Programadora	23.100	18.550
Tim Celular S/A	1.006	1.006
<b>Total</b>	<b>74.206</b>	<b>60.972</b>

## Não Circulante

### Nota 15 – Fornecedores

O saldo apresentado de R\$ 5.375 (MIL), refere-se a fornecedores de longo prazo e valores reclassificados para esta conta, conforme discriminação abaixo:

Contas	2013	2012
Fábrica Marketing	0	100
AVS Marketing	4.125	4.125
Camisa Onze	1.250	1.250
Outros	2	460
<b>Total</b>	<b>5.377</b>	<b>5.935</b>

### Nota 16 – Credores Diversos

O saldo apresentado de R\$ 19.000 (MIL), refere-se a realizado com a empresa Patty Center.

Contas	2013	2012
Patty Center	5.600	5.600
Romário Sports e Marketing	13.400	0
<b>Total</b>	<b>19.000</b>	<b>5.600</b>

### Nota 17 – Empréstimos de Terceiros

O saldo apresentado de R\$ 64.812 (MIL), refere-se a empréstimos de longo prazo, conforme discriminação abaixo:

Contas	2013	2012
Rede Globo de Televisão	55.420	55.420
Clube dos Treze	5.000	5.000
Cambuci	2.722	2.722
FFERJ.	-	-
B M G	-	1.264
Outros Empréstimos	1.670	1.670
<b>Total</b>	<b>64.812</b>	<b>66.076</b>

### Nota 18 - Enc. Sociais e Tributários

O saldo de R\$ 206.450 (MIL) refere-se aos Parcelamentos Fiscais, incluindo Timemania e Opções da Lei 11941/09, conforme levantamento efetuado pelos escritórios jurídicos, a saber:

Contas	2013	2012
Timemania	87.751	97.939
IRRF / PIS	11.667	11.667
Outros	106.862	170
<b>Total</b>	<b>206.450</b>	<b>109.780</b>

### Nota 19 – Provisão de Contingências

Provisão para contingências no valor de R\$ 89.210 (MIL), conforme levantamento do departamento jurídico do clube:

Contas	2013	2012
ISS	25.479	25.479
Cíveis	26.085	26.085
Trabalhistas	24.237	24.237
Fiscais	13.409	13.409
<b>Total</b>	<b>89.210</b>	<b>89.210</b>

### Nota 20 – Receitas a Realizar

O saldo de R\$ 29.354 (MIL), está representado por valores a compensar oriundos de créditos referentes a contratos de patrocínios junto ao clube. O valor registrado como compensação representa a totalidade das parcelas a serem pagas ao Clube até o final dos contratos, conforme relação, a saber:

Contas	2013	2012
AMBEV	644	644
GLOBOSAT	27.000	27.000
TIM CELULAR S/A	504	1.510
OUTROS	1.206	0
<b>Total</b>	<b>29.354</b>	<b>29.154</b>

### Nota 21 – Contratos de Mútuo

O saldo apresentado de R\$ 2.550 (MIL) é representado pelos mutuários.

Contas	2013	2012
Outros	-	3.026
Globosat	2.550	7.650
<b>Total</b>	<b>2.550</b>	<b>10.676</b>

### Nota 22 – Ajuste de Exercícios Anteriores

O saldo apresentado de R\$ 75.712 (MIL) refere-se a ajustes de valores de diversas rubricas conforme análise de contas.

Contas	2013	2012
Parcelamento Lei 11.941/09	3.969	
Acordo Romário Sports	18.000	
Confissão Dívida – Marcelo Macedo	2.400	
Parcelamento FGTS	17.500	
Acordo PGF	23.500	
Outros	-	(2.321)
<b>Total</b>	<b>(75.712)</b>	<b>(2.321)</b>

  
Carlos Roberto Dinamite de Oliveira  
Presidente

Elizabeth Eufrásio de Oliveira  
Contadora CRC-RJ 102695/O-0